

УДК 658.15

***ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО
МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ В РОССИИ***

Гурнович Т.Г.

Доктор экономических наук, профессор

Кубанский Государственный Аграрный Университет

Россия, г. Краснодар

Каценко К.И.

Студентка

Кубанский государственный Аграрный Университет

Россия, г. Краснодар

Аннотация

Финансовый менеджмент является наукой об эффективном управлении финансами организации. Актуальность данной темы, связана с тем, что на данном этапе развития экономики финансовый менеджмент выражает весь процесс управления воспроизводством с помощью формирования и использования финансовых ресурсов, капитала и денежных потоков, необходимых для осуществления предпринимательской деятельности в условиях риска с целью выполнения хозяйствующим субъектом своих функций. Главной целью финансового менеджмента является обеспечение максимизации благосостояния собственников предприятия в текущем и перспективном периоде, что выражается в обеспечении роста рыночной стоимости их капитала.

Ключевые слова: финансы, финансовый менеджмент, предприятие, экономика, рынок, капитал.

***PROBLEMS AND WAYS OF IMPROVING FINANCIAL MANAGEMENT AT
ENTERPRISES IN RUSSIA***

Gurnovich T.G.

Doctor of Economics, Professor

Kuban State Agrarian University

Russia, Krasnodar

Katsenko K.I.

Student

Kuban state Agrarian University

Russia, Krasnodar

Annotation

Financial management is the science of effective financial management of the organization. The relevance of this topic is due to the fact that at this stage of economic development financial management expresses the whole process of management of reproduction through the formation and use of financial resources, capital and cash flows necessary for the implementation of business activities at risk in order to perform the economic entity of its functions. The main objective of financial management is to maximize the welfare of the owners of the enterprise in the current and future period, which is reflected in the growth of the market value of their capital.

Keywords: Finance, financial management, enterprises, economy, market, capital.

Современный рынок в Российской Федерации стремительно растёт, в связи с этим, всем предприятиям, действующим на российском рынке, приходится действовать в быстро меняющейся внешней и внутренней среде. На сегодняшний день развитие российской экономики находится на таком этапе, на

котором значительно важным инструментом финансового менеджмента является финансовое планирование, выступающее в качестве важнейшей части финансового механизма любой организации.

На всех предприятиях, как малых, так и крупных существует потребность в эффективном финансовом планировании, но, как правило, оно доступно только организациям, владеющим значительными средствами, для привлечения высококвалифицированного персонала, который способен вести масштабную плановую работу.

Одним из самых перспективных и востребованных направлений совершенствования финансового менеджмента выступает повышение качества системы финансового планирования в организации.

В настоящее время экономика Российской Федерации переживает один из сильнейших социально-экономических кризисов. В связи с этим на сегодняшний день наиболее актуальными задачами для предприятий выступает грамотное управление финансами.

На финансы предприятий в свою очередь влияют следующие факторы:

1. Сфера общественного воспроизводства;
2. Вид экономической деятельности;
3. Правовая среда деятельности;
4. Прочие условия [4].

Финансовая устойчивость любого предприятия зависит от ряда факторов, к которым можно отнести: платёжеспособность, ликвидность, гибкость, стабильность и финансовую безопасность.

Но стоит отметить, что в период деятельности предприятия может возникнуть целый ряд проблем, связанных с реализацией деятельности. Итак, к наиболее распространённым проблемам финансового менеджмента стоит отнести следующие:

- дефицит финансовых средств;

- ошибки управления денежными потоками;
- разработка стратегий, связанных с финансово-экономическим направлением;
- управление расходами и т.д.

При этом, проблемы финансового менеджмента можно подразделить на две составляющие:

1. Внешние, которые представляют нестабильность на рынке и отсутствие чёткого прогнозирования будущего уровня спроса и объемов поступления капитала;
2. Внутренние, которые состоят из низкой эффективности работы сбытовых и маркетинговых служб предприятия, ошибок в анализе и контроле движений капитала, а также в финансовом плане и т.д. [5]

Зачастую проблемы финансов связаны с недостатками краткосрочных и долгосрочных планов, к этим недостаткам можно отнести следующие:

- Недоработка при составлении планов и недостаточное внимание на контроле движений материальных и товарно-материальных ресурсов;
- Низкая степень детализации по группам товаров. В связи с этим, руководство не имеет возможности проводить правильный анализ доходности имеющегося в распоряжении ассортимента;
- Ошибка в выборе форм составления планов, которые не в полной мере дают получить информацию о динамике движения средств и определить периоды с дефицитом денежных средств;
- Недостаточное внимание к ключевым показателям на начало планового периода.

В связи с этим, можно сказать о том, что главной причиной финансовых проблем организаций является отсутствие чёткого планирования, как с точки зрения проведенных платежей, так и в сфере поступлений денежных средств.

Значительная часть предприятий в России считают первостепенными проблемами снижение спроса и рост производственных ресурсов, что существенно влияет на рентабельность [3].

Также одной из важнейших проблем финансового менеджмента выделяется отсутствие возможности финансирования новых проектов.

Одной из причин данных явлений выступает отсутствие своевременной и достоверной информации, как о текущем состоянии организации, так и о будущем.

На сегодняшний день в Российской Федерации прослеживаются условия экономической нестабильности. В связи с этим, необходимо прогнозировать будущую деятельность организации, а также предсказывать возможные изменения условий деятельности при помощи опережающего планирования и контроля.

Существуют различные формы финансового планирования, при этом, одним из самых распространённых является бюджетирование. Но предприятия в России по большей части используют лишь бюджетирование отдельных статей бухгалтерского баланса.

Стоит отметить, что большой вклад в процесс дезорганизации финансового менеджмента вносит система бухгалтерского учёта и связанный с ней механизм налогообложения, в связи с которым детальное планирование налогов совершенно не гарантирует отсутствие претензий со стороны налоговых служб.

В управлении организацией одну из главных ролей играет грамотная постановка управленческого учёта, данные которого являются основой для финансового менеджмента. Внутренняя информация о деятельности предприятия позволяет выявить необходимость в привлечении дополнительных ресурсов, а также спрогнозировать финансовые потоки [1].

Данные о финансовых результатах предприятия являются конфиденциальными, в связи с этим, необходимо обеспечить распределение прав пользователей, что позволит предотвратить несанкционированный доступ к данной информации. От своевременной оценки конечного результата зависит эффективность управления финансами предприятия. Анализ прибыли предприятия не дают точной информации о финансовом состоянии организации.

Следовательно, стоит отметить, что необходимо своевременно и в полном объеме получать информацию по основным параметрам, способным показать объективную картину финансового состояния организации. Это позволит выявить доступные источники средств, а также оценить возможные темпы развития организации.

Еще одной проблемой, возникающей при финансовом планировании, является постановка целей руководителями предприятия. Обычно, в качестве основной цели выбирают прибыль предприятия. В связи с этим, не до конца учитываются такие показатели, как ликвидность и сбалансированность финансовых потоков, что не может привести к формированию целостной системы финансовых целей и затрудняет их достижение.

Автоматизация учёта является достаточно тяжелой задачей. Стоит сказать, что принципы ведения учёта в организациях, различны и основываются на специфике деятельности конкретной организации.

При применении полноценной системы финансового планирования в организации необходимо обеспечить прохождение информации через все системы учёта для получения оперативных данных об использовании ранее принятых финансовых планов. При этом необходимо обеспечить необходимый уровень детализации информации [2].

Стоит отметить, что в современных условиях финансового менеджмента в организациях необходимо применять новую систему финансового планирования. Во главе этой системы должны стоять информационные

технологии, позволяющие финансовому менеджеру рассматривать различные варианты финансовых планов, и при необходимости их корректировать с автоматических пересчётом взаимодействующих статей, что позволит сократить затраченное время.

В связи со всем вышесказанным, отметим актуальные проблемы финансового планирования и предложим пути их решения.

Первой проблемой является реальность формируемых финансовых планов. Эффективное управление организацией, возможно только при наличии рационального плана на длительный промежуток времени. Обычно неосуществимость планов порождается необоснованными плановыми данными по реализации товара или услуги. В конечном итоге, составленный план является не эффективным финансовым инструментом управления. В связи с чем происходит снижение результативности работы организации, при возможном её увеличении.

Для решения данной проблемы необходимо повышение достоверности данных, с помощью вовлечения в процесс финансового планирования руководителей организации и высококвалифицированных менеджеров разных уровней.

Второй проблемой является составление финансовых планов. Любой не вовремя составленный финансовый план является неэффективным, так как в настоящее время экономика Российской Федерации стремительно изменяется.

Для решения этой проблемы необходимо связывать стратегию организации с оперативным уровнем управления, то есть обозначить цели организации в цифровом выражении и следить за их достижением.

Третьей проблемой финансового планирования является отстранённость долгосрочных финансовых планов от краткосрочных. Данная проблема характеризуется отсутствием последовательности операций, которые проходят через все отделы.

Решением данной проблемы является координация работы всех подразделений предприятия и всех направлений деятельности между собой.

Четвёртой проблемой следует выделить проблему реализации финансовых планов. Данная проблема заключается в понимании выполнимости планов с точки зрения обеспечения организации материальными и финансовыми ресурсами.

Для решения этой проблемы необходимо внедрение различных методов финансового прогнозирования и моделирование ситуаций, что даст оценить влияние различных факторов на деятельность организации.

И последней проблемой в рамках данной работы является автоматизация управленческого учёта. Данная проблема заключается в разработке концепции систему управленческого учёта.

Для решение этой проблемы необходимо привлечение квалифицированных специалистов, которые будут разрабатывать и внедрять единую систему управленческого учёта для конкретных организаций.

Итак, необходимо отметить, дальнейшее исследование проблем финансового планирования, а также анализа его особенностей и проблем в рамках экономики России, и разработка приоритетных направлений для его совершенствования будет способствовать повышению качества финансового менеджмента на каждом предприятии и в масштабе экономики государства для роста экономики в целом.

Библиографический список

1. Варламова, Т.П. Финансовый менеджмент: Учебное пособие, 2-е изд. / Т.П. Варламова, М.А. Варламова. — М.: ИТК Дашков и К, 2015. — 304 с.
2. Герасименко, А. Финансовый менеджмент — это просто: Базовый курс для руководителей и начинающих специалистов / А. Герасименко. — М.: Альпина Паблишер, 2016. — 481 с.

3. Кириченко, Т.В. Финансовый менеджмент: Учебник / Т.В. Кириченко. — М.: ИТК Дашков и К, 2016. — 484 с.
4. Рогова, Е.М. Финансовый менеджмент 2-е изд., испр. и доп. учебник и практикум для академического бакалавриата / Е.М. Рогова, Е.А. Ткаченко. — Люберцы: Юрайт, 2016. — 540 с.
5. Шимко, П.Д. Международный финансовый менеджмент 2-е изд., пер. и доп. учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П.Д. Шимко. — Люберцы: Юрайт, 2016. — 493 с. бизнесменов. 4-е изд. / П. Этрилл. — М.: Альпина Пабlishер, 2016. — 648 с.

Оригинальность 90%