

УДК 332.33

***АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПАРТНЕРСТВА В РЕГИОНАХ РОССИИ НА ПРИМЕРЕ  
ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ***

***Лазарева М. П.***

*Магистрант 2 курса,*

*ФГАОУ ВО «Волгоградский государственный университет», Российская  
Федерация, г. Волгоград*

**Аннотация:** Статья посвящена рассмотрению такой формы сотрудничества государства и бизнеса как государственно-частное партнерство. Рассматриваемая тема представляет собой особый интерес ввиду недостаточной степени исследованности самого явления в целом и его развития в Волгоградской области в частности. В статье проанализированы основные нормативно-правовые акты, регулирующие государственно-частное партнерство, формы его реализации в регионе. Рассмотрены основные проекты, разработанные в рамках государственно-частного партнерства, перспективы их развития, степень реализации. Проанализированы сроки реализации проектов, их качественность. Определен уровень взаимодействия государства и бизнеса, определены факторы, препятствующие его развитию.

**Ключевые слова:** государство, бизнес, государственно-частное партнерство, соглашение о государственно-частном партнерстве, концессионное соглашение, проект.

***ANALYSIS OF DEVELOPMENT OF PUBLIC-PRIVATE  
PARTNERSHIP IN RUSSIA FEDERATION REGION AS EXEMPLIFIED BY  
VOLGOGRAD REGION***

***Lazareva M. P.***

*Student in the master`s programme of second degree,*

*FSAEI HE «Volgograd state university»,  
Russia Federation, Volgograd*

**Annotation:** A paper is dedicated to studying such form of collaboration of state and business as public-private partnership. The issue is of some interest because of incomplete research of the problem in whole and its evolvement in Volgograd region partly. The main enactments, regulating public-private partnership, forms of its supply in region, are investigated in the paper. In the work examined the main projects of public-private partnership, prospect of their development, the stage of implementation. The time of realization of the projects, their practical value were analyzed. There was determined the degree of the partnership of the government and business structures, the factors, that hamper growth.

**Key words:** government, business, public-private partnership, convention of public-private partnership, concessionary agreement, project.

Государственно-частное партнерство представляет собой один из способов развития общественной инфраструктуры, при котором в процессе долгосрочного взаимодействия государства и бизнеса частная сторона не только осуществляет проектирование, финансирование, строительство и реконструкцию объекта, но и правомочна его эксплуатировать. Экономической целью данного вида взаимодействия государства и бизнеса является привлечение частных инвестиций в производственную и обслуживающую сферы, которые должны быть обеспечены административно-территориальными структурами за счет бюджетных средств, с целью сокращения доли участия государства в процессах, которые могут быть обеспечены бизнесом. Существует две основных модели государственно-частного партнерства: концессионные соглашения и соглашения о государственно-частном партнерстве. Первая модель

предусматривает создание или реконструкцию представителем предпринимательской деятельности (юридическим лицом) определенного имущества, правом собственности на которое наделяется орган государственной или муниципальной власти, иными словами, публичное лицо. Орган власти также вправе осуществлять деятельность с эксплуатацией данного имущества, которое предоставляется ему для этой цели во владение и пользование на определенный соглашением срок. Вторая модель предусматривает возникновение частной собственности на государственное или муниципальное имущество, при котором предприниматель обязан обеспечивать полное или частичное финансирование создания такой инфраструктуры и эксплуатацию объекта в соответствии с его целевым назначением. Обе модели такой формы взаимодействия государства и бизнеса как государственно-частное партнерство представляют собой самостоятельные правовые институты, функционирование которых регулируется как федеральными, так и основанными на них региональными законами и иными нормативно-правовыми актами [1].

На территории Волгоградской области за последние пять лет создана достаточно полная и эффективная нормативно-правовая база, регулирующая вопросы государственно-частного партнерства. В 2014 году были приняты нормативно-правовые акты, упрощающие процедуру взаимодействия структурных подразделений администрации Волгограда при проведении конкурса в сфере муниципально-частного партнерства, процедуру включения в реестры инвестиционных проектов и инвестиционных площадок Волгограда. Целью данной модернизации являлось совершенствование нормативно-правовой базы, регулирующей инвестиционную деятельность, способствующую привлечению дополнительных средств в экономику города. Всего в общей сложности в регионе действует порядка 50 нормативно-правовых актов, регулирующих область государственно-частного

партнерства, из них наиболее масштабных и универсальных насчитывается 23. До 2016 года в нормативно-правовой базе региона присутствовал Закон Волгоградской области «Об участии Волгоградской области в государственно-частном партнерстве» (принят Волгоградской областной Думой 17.11.2011) (ред. от 14.07.2015) N 2257-ОД от 29.11.2011[2], призванный напрямую регулировать вопросы взаимодействия государства и бизнеса. Однако, по словам экспертов, с момента принятия закона и до постановки вопроса о его аннулировании не было реализовано ни одной сделки в рамках области регулирования этого закона. В то же время с 1 января 2016 года в силу вступил Федеральный закон № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации» [3], содержащий исчерпывающую информацию о нормах прямого действия для субъектов государства. Таким образом, просуществовавший 4,5 года не функциональный закон по инициативе сначала Министерства экономического развития Российской Федерации, а затем и Комитета экономики Волгоградской области, был аннулирован [4]. Но такая мера не исключила возможности развития эффективного взаимодействия органов государственной власти с представителями бизнес-структур.

В регионе за 2017 год был принят ряд документов, таких как Приказ комитета экономической политики и развития Волгоградской области от 01.11.2017 № 70н «Об утверждении Порядка работы каналов прямой связи субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности и руководства региона и оперативного устранения нарушений законодательства Волгоградской области, выявленных по результатам работы каналов прямой связи субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности и руководства региона», Приказ комитета экономической политики и развития Волгоградской области от

23.11.2017 № 75н «Об утверждении Порядка оказания консультационных услуг по вопросам инвестиционной и предпринимательской деятельности с использованием средств обмена информацией в режиме реального времени», регулирующих взаимодействие субъекта страны и бизнеса в сфере инвестиционной деятельности. Кроме того, было принято несколько нормативно-правовых актов, устанавливающих условия взаимодействия региональных органов власти с представителями бизнеса в области субсидирования [5], [6]. В качестве руководящего документа в области инвестиционной деятельности можно отметить Постановление Администрации Волгоградской области от 24.12.2015 № 778-п «Об утверждении Инвестиционной стратегии Волгоградской области на период до 2020 года» [7]. Основной целью Инвестиционной стратегии отмечено формирование эффективной системы привлечения инвестиций, увеличение их объема в период с 2015 до 2020 года, сопровождение инвестиционных проектов в приоритетных направлениях (отраслях) экономики и создание сопутствующей инфраструктуры, обеспечивающей инвестиционную привлекательность Волгоградской области. Кроме того, планируется вхождение Волгоградской области в тридцатку лучших регионов Российской Федерации, обеспечивающих комфортные условия для ведения бизнеса. По состоянию на 06.11.2018 Волгоградская область находится на 52 месте в Рейтинге инвестиционной привлекательности городов России [8, 9]. Стратегия определяет направления деятельности органов исполнительной власти для содействия бизнес-структурам в инвестиционной политике. Также планируется улучшить социально-экономическую ситуацию в регионе в целом, создать новые рабочие места, увеличить долю экспорта готовой продукции, повысить роль реального сектора экономики. Другой долгосрочной государственной программой, предполагающей прямое взаимодействие государства и бизнеса, является Программа по развитию

промышленности [9]. Данный документ предусматривает мероприятия, направленные на формирование условий для размещения высокотехнологичных предприятий по производству качественной конкурентоспособной экспортной продукции на территории области, увеличение количества субъектов в сфере промышленности, привлечение большего количества инвестиций в основной капитал. Также в Программе прописаны и другие направления улучшения состояния промышленности в регионе.

Таким образом, оба документа демонстрируют различные пути и сферы прямого взаимодействия государства и бизнеса. Были проанализированы только долгосрочные программы, в то время как текущих ключевых нормативно-правовых актов, регулирующих государственно-частного партнерства по сферам деятельности, еще достаточно много. На сегодняшний день Волгоградская область занимает 34 место в рейтинге регионов Российской Федерации по развитию государственно-частного партнерства. Данный показатель хуже 2016 года, однако, лучше показателя 2017 года. Тогда регион занимал 37 место [1]. По сведениям областного Комитета экономической политики и развития Волгоградская область входит в число трёх лучших регионов ЮФО по уровню развития государственно-частного партнерства. Этому способствует системная работа по привлечению инвесторов, которая ведётся с 2014 года. За этот период количество реализуемых в рамках государственно-частного партнерства проектов увеличилось в 15 раз.

По словам Губернатора Волгоградской области, государственно- и муниципально-частное партнерство играет особую роль по привлечению инвесторов и развитию инфраструктурных проектов в регионе. В 2015 году было подписано концессионное соглашение между администрацией г. Волгограда и ООО «Концессии водоснабжения», ставшее самым крупным

в Европе и внесенное в российский сборник лучших практик в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Кроме того, в рамках государственно-частного партнерства производится модернизация теплового хозяйства с 2016. Благодаря привлечению в отрасль теплоснабжения средств инвесторов в рамках концессионных соглашений, заключенных в Жирновске и Волгограде, финансирование работ по подготовке к предстоящему осенне-зимнему периоду будет в 1,4 раза выше, чем в прошедшем сезоне. В 2018 году заключено концессионное соглашение в отношении объектов наружного освещения Волгограда [10]. Также к основным проектам, реализуемым в рамках государственно-частного партнерства являются:

- Создание объектов физкультурно-спортивной и образовательной инфраструктуры на территории Центрального района Волгограда (ул. им. Ткачева, 7 А);
- Возобновление деятельности детского оздоровительного лагеря им. 81-й Гвардейской дивизии [1].

Первый проект заключением Комитета экономической политики и развития был признан эффективным [11]. На настоящий момент в Волгограде осуществляется ряд мероприятий в рамках его реализации, таких как, ремонт легкоатлетических секторов и объектов стадиона «Зенит», приобретение для стадиона спортивного оборудования, обеспечение его безопасности, проведение спортивных мероприятий в рамках проекта [12]. Второй проект был признан экономически неэффективным, так как его чистая приведенная финансовая стоимость составила сумму ниже 0 [13].

Также в Волгоградской области в рамках государственно-частного партнерства действует ряд концессионных соглашений:

- Концессионное соглашение в отношении системы коммунальной инфраструктуры (теплоснабжение) (Концессионное соглашение между администрацией Волгограда, МУП «ВКХ» и ООО «Концессии

теплоснабжения» в отношении объектов теплового хозяйства Волгограда, объем инвестиций – 29,6 млрд рублей, срок реализации – 30 лет с 22.09.2016, отрасль – ЖКХ);

- Концессионное соглашение в отношении системы коммунальной инфраструктуры – МУП «Горводоканал» (Концессионное соглашение между администрацией Волгограда и ООО «Концессии водоснабжения» в отношении централизованных систем холодного водоснабжения и водоотведения, объем инвестиций – 58 млрд рублей, срок реализации – 30 лет с 08.06.2015, отрасль – ЖКХ);
- Концессионное соглашение в отношении объектов по производству, передаче и распределению тепловой энергии, осуществлению горячего водоснабжения (Концессионное соглашение между администрацией Жирновского муниципального района Волгоградской области, МУП «ГОРХОЗ» и ООО «Тепло Поволжья» в отношении теплового хозяйства Жирновского городского поселения, объем инвестиций – 88 млн рублей, срок реализации – 20 лет с 16.06.2016, отрасль – ЖКХ);
- Концессионное соглашение на реализацию инвестиционного проекта «Реконструкция полигона ТБО: прием, размещение, складирование, обезвреживание и утилизация (захоронение) ТБО III – IV классов опасности на территории г. Волжского Волгоградской области» (Концессионное соглашение между Муниципальным образованием городского округа – города Волжского Волгоградской области и ООО «Волга-Бизнес» на реализацию инвестиционного проекта «Реконструкция полигона ТБО: прием, размещение, складирование, обезвреживание и утилизация (захоронение) ТБО III – V классов опасности на территории г. Волжского Волгоградской области», объем инвестиций – 81 млн рублей, срок реализации – 30 лет с 17.11.2011, отрасль – ТБО);



- Концессионное соглашение на проектирование, создание и эксплуатацию имущества для санаторно-курортного лечения на территории Волгоградской области (Эльтон) (Концессионное соглашение с ООО «Санаторий Эльтон-2» на проектирование, создание и эксплуатацию имущества для санаторно-курортного лечения на территории п. Эльтон Палласовского района, объем инвестиций – 850 млн рублей, срок реализации – 30 лет с 01.03.2016, отрасль – здравоохранение);
- Концессионное соглашение о создании объекта, используемого для организации отдыха граждан и туризма – «Центральный парк культуры и отдыха» (Концессионное соглашение между администрацией Волгограда и ООО «Парк», объем инвестиций – 800 млн рублей, срок реализации – 39 лет с 06.06.2017, отрасль – благоустройство);
- Концессионное соглашение в отношении реконструкции и модернизации объектов водоснабжения (Концессионное соглашение между Администрацией Светлоярского района и ООО «Титан» по реконструкции, модернизации и эксплуатации имущества, осуществлению деятельности по обеспечению услуг по водоснабжению потребителей в соответствии с утвержденными тарифами, Волгоградская обл., Светлоярский район, р.п. Светлый Яр, объем инвестиций – 12,6 млн рублей, срок реализации – 10 лет с 01.11.2014, отрасль – ЖКХ);
- Концессионное соглашение в отношении реконструкции и модернизации объектов водоснабжения (Концессионное соглашение между Администрацией Светлоярского муниципального района и ООО «Осока-Лик» по реконструкции и модернизации объектов холодного водоснабжения р.п. Светлый Яр, объем инвестиций – 86,8 млн рублей, срок реализации – 30 лет с 01.07.2017, отрасль – ЖКХ);

- Концессионное соглашение в отношении реконструкции и модернизации объектов водоотведения (Концессионное соглашение между Администрацией Светлоярского муниципального района и ООО «Осока-Лик» по реконструкции и модернизации объектов водоотведения р.п. Светлый Яр, объем инвестиций – 23,1 млн рублей, срок реализации – 30 лет с 01.07.2017, отрасль – ЖКХ);
- Концессионное соглашение в отношении объектов наружного освещения, находящихся в муниципальной собственности Волгограда (Создание и реконструкция объектов наружного освещения, объем инвестиций – 943,900 млн рублей, срок реализации – 15 лет с 01.02.2018, отрасль – ЖКХ) [1].

Приведенный список говорит о масштабности развития государственно- и муниципально-частного партнерства на территории Волгоградской области. В качестве основных направлений, в которых развивается государственно-частное партнерство как в форме соответствующих соглашений, так и в форме концессионных, можно выделить:

- сферу ЖКХ;
- спорт;
- здравоохранение;
- благоустройство.

Наиболее распространенной моделью государственно-частного партнерства являются, как видно, концессионные соглашения. Вместе с тем можно заключить, что государственно-частное партнерство как эффективный источник привлечения инвестиционных проектов социального назначения распространено в Волгоградской области достаточно широко.

Институциональный механизм государственно-частного партнерства составляют как органы исполнительной власти Волгоградской области, так и Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

муниципальные автономные учреждения и структуры. Кроме того, в качестве участников взаимодействия начинают привлекаться и частные бизнес-структуры. Опыт привлечения предпринимателей еще не развит в достаточной степени. Такого рода сотрудничество является еще пока молодым направлением. В то же время, в развитии государственно-частного партнерства в Волгоградской области присутствует опыт взаимодействия с учреждениями высшего образования. В 2014 году на базе Волгоградского государственного университета был создан фонд целевого капитала – эндаумент-фонд. Фонд целевого капитала ВолГУ представляет собой не имеющую членства негосударственную некоммерческую специализированную организацию управления целевым капиталом, учрежденную только для формирования целевого капитала, использования и распределения дохода от целевого капитала в пользу и в интересах ВолГУ [14, 12].

Таким образом, из вышеизложенного следует, что такая форма взаимодействия органов государственной и муниципальной власти с бизнес-структурами, как государственно-частное партнерство охватывает большое количество участников из разных сфер жизнедеятельности общества. Однако внимание привлекает особенно распространение такой модели государственно-частного партнерства как концессионные соглашения. Данная модель предусматривает сохранение право собственности на объект за публичной стороной, а право эксплуатации остается за юридическим лицом, что представляет собой полную противоположность соглашению о государственно-частном партнерстве непосредственно. Возможно, такая ситуация складывается ввиду неокончательной сформированности бизнеса, процессом его становления. Бизнес-структуры в Волгоградской области только начинают укреплять свои позиции. Безусловно, на этом пути им способствует широкая нормативно-правовая база, сопровождающая ведение

бизнеса, обеспечивающая его безопасность. Но, несмотря на это, сфера предпринимательства развита еще не достаточно, чтобы быть способной проектировать и воплощать полноценные самостоятельные проекты по улучшению качества жизни населения, социальных условий и нести за них ответственность. В Волгоградской области существует множество рисков, являющихся препятствием для инвесторов. В качестве проблемных областей, препятствующих инвестиционной деятельности как механизма государственно-частного партнерства, можно отметить:

- резкие изменения тарифов на сырье на мировых рынках, усложняющие оценку возможностей финансового положения и понижающие инвестиционную привлекательность региона для частного бизнеса.
- исторически сложившаяся специфика хозяйственного освоения, которая привела к высокой территориальной дифференциации, минусы внутренних интеграционных взаимосвязей, невысокая автотранспортная освоенность отдельных территорий, некомплексный характер экономики и неразвитость общего финансового пространства;
- большой недостаток финансовых ресурсов, который увеличился в наши дни в связи с мировым финансовым кризисом;
- сырьевой сектор преобладает над обрабатывающим, что заостряет внимание над вопросом диверсификации экономики региона и формирования комплекса перерабатывающих производств [15].

Хотя, необходимо отметить наличие упоминавшегося в работе функционирующего закона о развитии промышленности, который призван посредством взаимодействия государственных и предпринимательских структур способствовать её развитию.

Также одной из, пожалуй, основных проблем остается проблема отсутствия механизмов эффективного финансирования. Реализация долгосрочных проектов, не имеющих политических целей, достаточно

затруднена. И причина данной ситуации состоит, прежде всего, в неготовности предпринимателей финансировать крупные долгосрочные проекты, их опасения в рисках и ответственности. А, как видно из приведенных примеров проектов государственно-частного партнерства, сроки их реализации представляют собой достаточно длительный временной период. Когда речь идет о 30-40 годах, то имеется в виду уже период глобального технологического цикла развития, в идеале совпадающего с горизонтами стратегического инвестирования. Именно по этой причине участие в государственно-частном партнерстве сейчас могут позволить себе по большей части крупные инвестиционные фонды, связанные с государством (в том числе неформально), финансировать реализацию проекта также под силу лишь государственным или квазигосударственным банкам [16].

Государственно-частное партнерство является наиболее эффективным источником финансирования инвестиционных проектов социального назначения. Использование методов взаимодействия государства с частными предприятиями на сегодняшний момент является основным источником социально-экономического развития России и ее регионов. Администрация Волгоградской области предпринимает шаги на пути к использованию механизмов государственно-частного партнерства в промышленной сфере, так как данная сфера ранее являлась основным источником финансовых средств для Волгоградской области. В 2013 году властями были разработаны новые концепции, в настоящий момент разрабатываются проекты поддержки уже существующих в регионе предприятий. Финансовая помощь, оказываемая предприятиям на данном этапе, не способна изменить сложившуюся ситуацию, для модернизации предприятий необходима грамотно сформированная программа государственно-частного партнерства [17].

Подводя итог, можно констатировать, что сотрудничество государственных структур и структур бизнеса на территории Волгоградской области находится на достаточно высоком уровне развития. В регионе реализуются успешные долгосрочные проекты в рамках государственно-частного партнерства. Существует прогрессивная и эффективная нормативно-правовая база, регулирующая данную форму взаимодействия посредством регламентации каждого отдельного направления, каждой отдельной области партнерства. Процедура рассмотрения, расчетов проектов, их утверждение или отклонение также подлежит строгой регламентации, что обеспечивает принятие взвешенных, обоснованных решений.

Характерной особенностью государственно-частного партнерства Волгоградской области является преобладания модели концессионных соглашений в рамках данной формы взаимодействия государственных и предпринимательских структур. Данная модель освобождает структуры бизнеса от полной ответственности за долгосрочные, масштабные и крупнофинансируемые проекты и возлагает основную долю ответственности на властные структуры. Такая ситуация, как уже было отмечено, возникает из-за несформированности сферы предпринимательства в полной мере. Это тот пласт экономической системы Волгоградской области, которые находится в стадии становления и развития. На данном этапе представители бизнеса не готовы осуществлять крупные инвестиционные вложения в долгосрочные проекты, по длительности совпадающие с целым технологическим циклом. Они не уверены в результативности, окупаемости и отсутствии рисков данного мероприятия. Кроме того, был также отмечен ряд объективных причин, которые препятствуют свободной инвестиционной деятельности в Волгоградской области.

Так или иначе, несмотря на все трудности, связанные как с климатическими, сельскохозяйственными, инфраструктурными, так и с

финансовыми трудностями, развитие государственно-частного партнерства активно развивается, поддерживается, стимулируется государством. Учитывая условия, создаваемые государством для развития бизнеса, можно предположить, что в скором времени крупные инвестиции и проектные инициативы начнут, что поднимет Волгоградскую область в рейтинге регионов по уровню развития государственно-частного партнерства на более высокие позиции.

### Библиографический список

1. Инвестиционный портал Волгоградской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <https://www.investvlg.ru/gchp/> (Дата обращения 18.12.2018)
2. Закон Волгоградской области от 29.11.2011 № 2257-ОД «Об участии Волгоградской области в государственно-частном партнерстве» (принят Волгоградской областной Думой 17.11.2011) (ред. от 14.07.2015) [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <http://docs.cntd.ru/document/453112397> (Дата обращения 17.12.2018)
3. Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_182660/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182660/) (Дата обращения 17.12.2018)
4. В Волгоградской области аннулируют «мертвый» закон о государственно-частном партнерстве [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <https://v102.ru/news/57865.html> (Дата обращения 17.12.2018)
5. Приказ комитета финансов Волгоградской области от 03.02.2017 № 52 «Об утверждении типовых форм соглашений (договоров) о

предоставлении из областного бюджета субсидии юридическим лицам (за исключением государственных учреждений), индивидуальным предпринимателям, физическим лицам - производителям товаров, работ, услуг» [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <https://www.investvlg.ru/upload/iblock/784/784d6548e83d8699edf5ab79f96f1690.pdf> (Дата обращения 17.12.2018)

6. Постановление Администрации Волгоградской области от 13.02.2017 № 73-п «Об утверждении Порядка предоставления субсидий на возмещение части прямых понесенных затрат на создание и модернизацию объектов агропромышленного комплекса, а также на приобретение техники и оборудования» [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <https://www.investvlg.ru/upload/iblock/16a/16a3864dd2a68a5a3aa5b7559340ad4d.pdf> (Дата обращения 17.12.2018)
7. Постановление Администрации Волгоградской области от 24.12.2015 № 778-п «Об утверждении Инвестиционной стратегии Волгоградской области на период до 2020 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <https://www.investvlg.ru/upload/iblock/486/486f7ec108d30afe115e00b5e2e5379c.pdf> (Дата обращения 17.12.2018)
8. Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов России по итогам 2018 года. – М.: Национальное рейтинговое агентство. – 2018. – С. 9 [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <https://docviewer.yandex.ru/view/IPR-6-06112018.pdf> (Дата обращения 18.12.2018)
9. Постановление Правительства Волгоградской области от 29.10.2013 № 573-п «О государственной программе Волгоградской области



- «Развитие промышленности Волгоградской области и повышение ее конкурентоспособности» на 2014 - 2020 годы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <https://www.investvlg.ru/upload/iblock/18e/18e29c79daf712695e040e988fd48d76.pdf> (Дата обращения 17.12.2018)
10. Волгоградская область — в тройке лидеров регионов ЮФО по уровню развития государственно-частного партнерства [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <http://www.volgograd.ru/news/184847/> (Дата обращения 18.12.2018)
11. Заключение от 30.10.2017 [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: [https://www.investvlg.ru/gchp/soglashenie-gchp/projects/5\\_Conclusion\\_30.10.2017.pdf](https://www.investvlg.ru/gchp/soglashenie-gchp/projects/5_Conclusion_30.10.2017.pdf) (Дата обращения 18.12.2018)
12. Постановление администрации Волгограда от 15.03.2018 № 300 «О внесении изменений в Постановление администрации Волгограда от 30 октября 2015 г. N 1517 «Об утверждении муниципальной программы "Развитие физической культуры и спорта на территории Волгограда» [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <http://docs.cntd.ru/document/446695015> (Дата обращения 18.12.2018)
13. Заключение от 16.06.2017 [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <https://www.investvlg.ru/gchp/soglashenie-gchp/projects/4.Conclusion.pdf> (Дата обращения 18.12.2018)
14. Харламова Е.Е. Анализ форм и механизмов государственно-частного партнерства в России // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. – СПб. – 2014. – №4 (199). – С. 12 [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/analiz-form-i-mehanizmov->

- [gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-v-rossii](#) (Дата обращения 18.12.2018)
15. Соколова С.А., Маликова Д.С., Клишина А.С. Исследование инвестиционной привлекательности региона (на примере Волгоградской области) // Территория науки. – 2016. – № 3. – [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/issledovanie-investitsionnoy-privlekatelnosti-regiona-na-primere-volgogradskoy-oblasti> (Дата обращения 18.12.2018)
16. Гагарин П. Государственно-частное партнерство: проблемы и перспективы развития // Финансовая газета. – 2013. – № 14 [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <https://wiseeconomist.ru/poleznoe/85155-gosudarstvenno-chastnoe-partnerstvo-problemy-perspektivy-razvitiya> (Дата обращения 18.12.2018)
17. Криушина Т.В., Харламова Е.Е. Приоритетные проекты на основе ГЧП в Волгоградской области // Форум 2015. – 2015 [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <https://scienceforum.ru/2015/article/2015015508> (Дата обращения 18.12.2018)

*Оригинальность 81%*