

УДК 336.6

JEL: F15, O16, G15

***ВОСТОЧНОЕВРОПЕЙСКИЙ БИЗНЕС-АНКЛАВ И РЕПАТРИАЦИЯ
РОССИЙСКОГО КАПИТАЛА***

Осипов С.Ю.

К.э.н., доцент, научный сотрудник

ФГОБУВО "Финансовый университет при Правительстве РФ",

Москва, Россия

Аннотация. В настоящей статье обосновывается создание бизнес-анклава на территории Литвы, имеющего целью аккумуляцию в особых экономических условиях капитала, выведенного в прошлые годы из России (а также других стран) в страны Запада, правовая защита этого капитала и развитие бизнеса (в первую очередь, российского) на его основе. Проведен сравнительный анализ условий для бизнеса в России, Украине, Беларуси и Литве, обосновано, что Литва является наиболее привлекательной для создания анклава по репатриации российского капитала в Россию.

Ключевые слова: капитал, свободная экономическая зона, открытие бизнеса, инвестиции, налогообложение.

***EASTERN EUROPEAN BUSINESS ENCLAVE AND REPATRIATION OF
RUSSIAN CAPITAL***

Osipov S.Y.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Researcher

FGOBUVO "Financial University of the Government of the Russian Federation",

Moscow, Russia

Abstract. This article substantiates the creation of a business enclave in Lithuania, aimed at accumulating in special economic conditions capital that in the past years was

withdrawn from Russia (and other countries) to Western countries, legal protection of this capital and business development (first of all, Russian a) based on it. A comparative analysis of the conditions for business in Russia, Ukraine, Belarus and Lithuania has been carried out, it is justified that Lithuania is the most attractive for creating an enclave for the repatriation of Russian capital to Russia.

Keywords: capital, free economic zone, opening a business, investment, taxation

1. Предпосылки создания бизнес-анклава

За последние 10 лет из России вывезено свыше 150 млрд долл США, это является сильным ударом для экономики и предпринимательства страны. Это касается и выведенного из страны капитала, который хранится в основных оффшорных зонах (Британские виргинские острова, Каймановы острова и др.) и составляет порядка 47 млрд долл. Из них на Британских Виргинских островах - 30 млрд долл, [при этом в самой Великобритании выведенных из России средств примерно в 5 раз меньше, около 9 млрд долл, [3, с. 45] чем находится в офшорах.

Только в 2015 году против предпринимателей было возбуждено 225 тыс. уголовное дел, свыше 35 тыс. человек были осуждены по экономическим статьям.

Ещё раньше, с 2008 по 2013 год, в России по статьям, связанного с предпринимательской деятельностью, осуждено более 500 тыс. человек. По данным опроса, проведённого KPMG в 2017 году в 82 регионах Российской Федерации, 98% граждан считают что в России неблагоприятные условия для ведения бизнеса. [9, с. 37].

Бизнес-омбудсмен Титов Б.Ю. проводит работу по защите предпринимателей от незаконного уголовного преследования, изменению уголовного законодательства. Им озвучено, что хозяйственные споры должны решаться

только в рамках гражданско-правового поля, а предприниматель должен отвечать по всем обязательствам не жизнью и рабочими местами, а денежными средствами.

В рамках ужесточения антироссийских санкций Правительство Российской Федерации вынуждено создавать условия для возвращения в страну выведенных капиталов.

В связи с этим программа Титова включает в себя условия по возвращению в Российской Федерации и уголовно-преследуемых предпринимателей, в том числе через закрытие их уголовных дел, исключение из системы Интерпола тех, чья вина не доказана.

В основе этого кейса - инвестиции в российскую экономику в обмен на гарантии свободы. Тем не менее, первый же предприниматель из "лондонского" списка Титова, как только вернулся на территорию России был арестован.

В связи с этими обстоятельствами имеет смысл создания некоего промежуточного варианта, "буферного", который позволил бы создать некую свободную экономическую зону, которая могла бы аккумулировать ресурсы российских предпринимателей, да и предпринимателей из других стран, в которой будут исключены возможности незаконного уголовного преследования, а также возможность государственного рэкета.

2. Проблемы бизнес-атмосферы некоторых соседствующих стран восточноевропейского региона

Беларусь. Со стороны государства в отношении предпринимателей имеется давление, постоянное вмешательство в деятельность, в том числе через фискальные органы. Сложилось атмосфера, когда бизнес ждет действий от государства, предпочитает не искать выхода из сложившейся ситуации

самостоятельно, зависит от государственной поддержки. При этом финансовая система страны уязвима. Ставки коммерческого кредитования крайне высоки, составляют 25-35%, то есть малый и средний бизнес должен отрабатывать кредиты 7-10 лет. [6, с. 70] Неопределенность также вносят изменения гражданского и налогового законодательства, осуществляемые практически ежегодно.

Страна является практически сборочным цехом, свыше 50% ВВП дают машиностроение и нефтепереработка. Отличительной особенностью Беларуси является фактическое отсутствие олигархов и значительная, более 70%, доля государственного сектора в экономике.

Оставшиеся 30% примерно в равных долях приходятся на малый, средний бизнес и иностранный капитал (Coca Cola, Макдональдс Приорбанк, Белтрансгаз и др.).

Проблемой частного бизнеса является тот факт, что государство не в состоянии выстраивать равнопартнерские отношения с частной инициативой, оказывая давление как на предприятия, так и на состоятельный класс.

Основными проблемами развития малого и среднего бизнеса в Беларуси являются:

- 1) дефицит квалифицированной рабочей силы;
- 2) постоянные изменения законодательства;
- 3) высокий уровень налогообложения;
- 4) коррупция;
- 5) недостаточный уровень платежной дисциплины;
- 6) высокие ставки коммерческого кредитования;
- 7) слабо развитый финансовый рынок.

Литва. Страна имеет максимальный экспорт товаров в следующие страны: Латвия, Польша, Россия, Германия, Великобритания и Нидерланды. Тем не менее, судоходные линии проложены также, кроме стран западной Европы, в страны юго-восточной Азии, восточной Азии и обеих Америк, но так интенсивно не используются. Общий дефицит торгового баланса Литвы колеблется в диапазоне 1,7-2 млрд евро в год. [39, с. 14]

В последние годы цены в Литве превзошли уровень цен в Польше и почти догнали Чехию. При этом, по уровню дороговизны рабочей силы Литва перестала быть для соседних стран дешевой (например, как Дания для Германии). Для повышения продуктивности Литве требуются инвестиции в технологии. Успешно внедренных инструментов фискальной политики явно недостаточно: стране необходимо стимулирование экономического роста и другими способами. Иначе Литва рискует стать придатком польского рынка: в стране низкий уровень кооперации.

В настоящий момент под нужды сельского хозяйства выделен 61% территории государства, в этой отрасли экономики задействовано 20% населения, но используется она недостаточно эффективно: приносит только 16% ВВП страны. При этом имеют место факты нерационального управления, например, выборочное поощрение отрасли (растениеводство, а не молочный сектор), или даже выделение компенсаций землевладельцам за необработанную землю.

Литва была исключена из проекта "Шелковый Путь", где предпочтение было отдано Латвии. При этом Вильнюс (с портом в г. Клайпеда) получили статус простого регионального центра и перевозчика в этом влиятельном экономическом проекте.

Литва получает финансирование от Евросоюза, но использует его для развития экономики крайне неэффективно: так, из полученных 8 млрд евро только 10% достигли своей цели. И если при затратах в 1 млрд евро возможно было создать

свыше 60 тыс. рабочих мест, то по факту не было создано и 500. По имеющимся данным, планы Евросоюза на финансирование стран Новой Европы изменены: к 2020 году оно будет сведено до минимума.

После 2015 года по стране прокатилась волна банкротств предприятий, как правило, розничного сектора: свыше 400 компаний ушло с рынка. В города вошли крупные торговые центры, что способствовало нанесению урона для мелкого и среднего бизнеса.

По данным Всемирного банка, Литва попала в список стран мира, исчезающих быстрее всего. Потерю популяции — 28 366 (1%) поощрила быстрая эмиграция жителей, увеличившаяся смертность, уменьшающаяся рождаемость. По разным данным Литву с момента обретения независимости и вступления в ЕС в 2004 году покинуло около миллиона жителей, сейчас население составляет 2,87 млн. человек. [26, с. 17]

Россия. С 2000 года в России с нуля было построено 29 новых крупных предприятий, модернизировано старых до аналогичного уровня - 56. Из указанных новых предприятий, связанных с переработкой, в западной части России находятся только завод "Гигиена-сервис" в Калужской области (построен в 2011г.), завод "Unilever" в Туле (пищепром, инвестиции 12,5 млрд. руб., 650 рабочих мест), завод "БТК-групп" в Туле (трикотаж) и в Калуге завод "Гален" (стеклопластик, инвестиции 700 млн. руб.). Инвестиции в интересующий нас сектор в последние годы минимальны, при этом доля вложений в НИОКР в России составляет менее 1% от ВВП (в США - 3%, в Евросоюзе - 2%).

Значительным препятствием по развитию внешней торговли России является очевидный факт, что под видом внешних контрактов очень часто скрывается вывод капитала из страны.

Внешняя торговля по-прежнему выступает главным источником несанкционированного оттока капитала за рубеж. Чрезвычайно высокая

концентрация поставок на узкой группе топливно-сырьевых товаров и материалов делает экономику страны очень чувствительной к колебаниям мировой конъюнктуры и ограничивает возможности эффективного участия в международном разделении труда

При этом экономические условия (налоги, трудовые ресурсы, бюрократия) создали прецедент, что добыча и продажа ископаемых за рубеж намного выгоднее, чем их переработка внутри страны, при том, что за 2017 год промышленное производство упало на 3,6%.

Введение экономических санкций привело и к логистическим проблемам, например, многим зарубежным перевозчикам стало невыгодно работать с Россией, а некоторые из них потерпели убытки, так как не получили расчета по заключенным еще до ввода санкций контрактам.

Под угрозой неисполнения оказались и некоторые пункты "Стратегии 2020", концепции долгосрочного социально-экономического развития страны, принятой правительством в 2011 году. В частности, ее бизнес-модель "Бюджетный маневр" рискует оказаться неэффективной, так как в ней был заложен минимальный показатель темпа роста экономики - 5% в год, что в настоящий момент не достигнуто.

Страна занимает 95-е место по уровню развития экономики, имеет 16 процентов обрабатывающей промышленности в структуре ВВП. (В Германии эта доля — 83 процента) Удельный вес организаций, осуществлявших инновационные разработки, составляет менее 10%.

Сегодня Россия находится на 48-м месте по состоянию транспортной инфраструктуры. По качеству воздушных и водных перевозок - на 87-м и 82-м месте соответственно.

Жесткая политика сокращения числа участников финансового рынка в России несколько замедлила отток капитала из России, но иной негативный момент этой

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

политики не способствует ни возвращению выведенных средств, ни привлечению иностранных инвесторов в Российской Федерации.

За последние годы отечественный фондовый рынок претерпел значительные изменения. В отличие от периода его бурного развития и становления в 1990-2000-е годы, в настоящий момент он получил несколько серьезных ударов. Например, произошло значительное сокращение профессиональных участников рынка ценных бумаг в Российской Федерации. В таблице 1 приведем некоторые сравнительные цифры по состоянию на 2010/2018 гг. соответственно.

Таблица 1. Количество профессиональных участников рынка ценных бумаг по состоянию на 2010 и 2018 гг. (шт.).

Профессиональные участники РЦБ	2010 г.	2018 г.
Кредитные организации	1038	561
Управляющие компании	457	303
Негосударственные пенсионные фонды	164	66
Депозитарии и регистраторы	765	674

Составлена по данным: [15, с. 113] Участники финансового рынка РФ, 2018.

Если количество новых IPO в России в 2007 году было 32, то в 2017 только 4, при том, что в мире за 2017 год состоялось свыше 1,7 тыс. IPO.

Украина. Украинское законодательство, нормативно-правовая база, имеют значительные недостатки в части регулирования бизнес-среды. И хотя в 2018 году в стране разработаны 4 новых законопроекта по снижению уровня зарегулированности бизнеса, проблема отставания законов от мировых стандартов - очевидна.

В частности, защита прав собственности находится на крайне низком уровне и, при банкротстве предприятия, обеспечивается лишь минимальный возврат активов кредиторам и собственникам. Одними из причин этого являются низкий уровень квалификации и коррумпированность судов. Снижение уровня коррупции не произойдет, пока не будет улучшения регулятивной политики.

Особо остро стоит проблема кредитования. Коммерческие банки ведут крайне осторожную политику регулирования кредитных рисков. Особенностью кредитования в стране является исключительно высокий уровень просроченной задолженности и невозврата кредитов.

Намного сложнее, чем в соседних странах, выглядит процедура получения разрешения на строительство.

Риском для бизнеса является высокий уровень рейдерства, в том числе государственного рэкета, давления со стороны правоохранительных органов, что также приводит к потере собственности с участием коррумпированной судебной системы.

По данным исследования, проведенного специалистом Всемирного банка Чимяо Фаном, в отношении проблем и перспектив развития малого и среднего бизнеса Украины, он нуждается в существенном реформировании, чтобы исключить факт вытеснения малого и среднего бизнеса крупными предприятиями.

В стране также имеется следующее противоречие: при значительном уровне образования и большом запасе природных ресурсов основные товары народного

потребления и услуги предоставляются зарубежными компаниями. При этом украинские специалисты за рубежом ценятся намного выше, чем на родине.

Еще одной проблемой является крайне низкий уровень конкуренции на внутреннем рынке.

Значительная часть секторов бизнеса имеют высокий уровень концентрации с признаками олигополии, что неизбежно ведет к картельному сговору и завышению цен на товары и услуги.

Военные действия привели к резкому оттоку из экономики средств иностранных инвесторов: только 2013-2014 гг. объем данных активов снизился на 53%.

Основные причины, затрудняющие развитие малого и среднего бизнеса в стране: [5, с. 46]

- 1) нестабильность национальной валюты; 2) высокий уровень налогообложения;
- 3) низкая покупательная способность населения при высоком уровне бедности;
- 4) ненадлежащее применение бизнес-законодательства;
- 5) высокий уровень коррупции;
- 6) неэффективное управление государственным сектором;
- 7) излишне высокое количество разрешений, норм, лицензий;
- 8) неэффективные и коррумпированные проверки;
- 9) устаревшие со времен СССР стандарты;
- 10) слабый уровень защиты прав собственности;
- 11) неэффективное внедрение новых норм и правил.

3. Сравнительный анализ стран и предпосылки создания бизнес-анклава

Проведем сравнительный анализ 4 стран России, Украины, Белоруссии, Литвы на предмет того, какая из них могла бы стать подобный бизнес-инкубатор, не только исключая указанные правовые риски, но и позволяющий аккумулировать ресурсы, создавать прибавочную стоимость, выполнять задачи по привлечению инвестиций в экономику. [15, с. 113]

По состоянию количества населения на начало 2018 года данные страны имеют следующие параметры, чел:

Беларусь: 9 491 823

Литва: 2 826 534

Россия: 146 880 442

Украина: 42 248 598

По числу жителей столицы следующие показатели, млн чел:

Беларусь, Минск: 1,98

Литва, Вильнюс: 0,546

Россия, Москва: 12,5

Украина, Киев: 2,9

Показатель - ВВП на душу населения, USD:

Беларусь: 5 000

Литва: 19 534

Россия: 8 660

Украина: 8 212

Показатель - отток населения из страны за 2017 год, тыс чел:

Беларусь: 320

Литва: 57,2

Россия: 390

Украина: 414

Темпы роста экономики страны за 2017 год, %:

Беларусь: 2,4

Литва: 4

Россия: 1,5

Украина: 2,1

Товарооборот за 2017 год, млрд USD:

Беларусь: 47

Литва: 67

Россия: 584

Украина: 39

Отток капитала из страны за 2017 год, млрд USD:

Беларусь: - 0,3

Литва: + 0,436

Россия: -31,3

Украина: -6,3

Цена за 1 квадратный метр жилья, USD:

Беларусь, Минск: 1 100

Литва, Вильнюс: 1 150

Россия, Москва: 2 800

Украина, Киев: 1 233

Стоимость аренды однокомнатной квартиры, USD/мес:

Беларусь, Минск: 180

Литва, Вильнюс: 244

Россия, Москва: 430

Украина, Киев: 303

Согласно рейтингу Doing Business, составленному Всемирным Банком, страны имеют следующие показатели в мировом рейтинге:

Рейтинг: "Благоприятность условий ведения бизнеса ":

Беларусь: 38

Литва: 16

Россия: 35

Украина: 76

Рейтинг: "Доступность получения кредитов"

Беларусь: 90

Литва: 42

Россия: 29

Украина: 29

Рейтинг "Простота регистрации предприятий"

Беларусь: 30

Литва: 27

Россия: 28

Украина: 52

Рейтинг "Удобство налогообложения"

Беларусь: 96

Литва: 18

Россия: 52

Украина: 43

Рейтинг "Обеспечение исполнения контрактов:

Беларусь: 24

Литва: 4

Россия: 18

Украина: 82

Значительной проблемой для всех исследуемых стран является проблема демографическая. Так, в Белоруссии каждый год только в одну Россию уезжает порядка 300 тысяч человек. Около полутора миллионов белорусов сейчас живет за рубежом, большинство из них - студенты. [25, с. 112]

Литва является одной из самых исчезающих стран в мире, теряет около 1% работоспособного населения в год. В стране на текущий момент более 22 тысяч открытых вакансий, при доле безработице около 9%.

Из Российской Федерации также уезжает работоспособное население, с 2013 по 2017 год страну покинуло свыше 2 млн человек.

Украина потеряла за 2015-2017 год около 7% работоспособного населения. В период военного конфликта страну покинуло свыше 8 млн человек.

Введем условный показатель деловой привлекательности (От 1 до 4) для приведённых статистических данных для того, чтобы определить на основе метода сравнения оптимальный регион для создания бизнес-инкубатора. Расчет дал следующие цифры (лучший результат - наименьшее число).

Беларусь 37, Литва 24, Россия 34, Украина 42.

Проведенный анализ указывает, что Литва, а после неё Россия, наиболее привлекательны с точки зрения развития малого и среднего бизнеса. Программа омбудсмана Титова Б.Ю. предполагает возврат капитала в Россию. Однако, заключение под стражу предпринимателя А. Каковкина, который первым возвратился в Россию из "лондонского списка" Титова и тут же был арестован, ставит под сомнение, что иные предприниматели последуют его примеру в ближайшее время, поэтому в настоящий момент Россия не может являться полноценным плацдармом для возврата "лондонских капиталов".

На основании этого, было бы целесообразно реализовать некий промежуточный вариант на базе определенной свободной экономической зоны в стране, прилегающей к России, близкой по менталитету, с общей историей, традициями, а также с привлекательными для развития бизнеса условиями.

Принимая во внимание военный конфликт, а также проведенный анализ рейтингов, Украина исключается из данного списка.

Беларусь, с высокой степенью государственного монополизма и третьим местом, также исключается, хотя открытая граница с Россией является существенным преимуществом для реализации обсуждаемой идеи.

На основе метода исключения остается Литва.

Премьер Литвы Саулюс Сквернялис считает, что в 2018 году Литва должна установить контакты с российскими властями, а прежнюю политику изоляции назвал невыгодной и уникальной в Евросоюзе.. Так, с его слов, другие страны,

те же соседние государства, очень активно работают над экономическими вопросами с Россией, и Литва к возобновлению таких связей будет подходить прагматично.

Президент Литвы Даля Грибаускайте отметила, что Литва в случае изменения геополитической ситуации тоже должна быть готова к изменению позиции в отношении России, но не отказываясь от ценностей. С соседями, указала президент, "лучше общаться, торговать, нежели воевать".

Она отметила, что экономика страны растет не так заметно, как хотелось бы, тем более, что этот рост - около 3% - по-прежнему не отражается на повышении уровня жизни. Социальные пособия, пенсии и зарплаты в Литве все еще отстают. Это в значительной степени приводит к потере квалифицированной рабочей силы. Производительность труда не растет, любое повышение заработной платы из-за нехватки квалифицированной рабочей силы напрямую влияет на цены. Литва входит в инфляционную спираль.

В борьбе с оттоком населения страна пытается проводить мягкую иммиграционную политику, создавая комфортные условия для открытия бизнеса. Но многие бизнес-иммигранты пользуются этим и воспринимают Литву как транзитную страну перед их движением в страны Европы и Америки. В рамках обсуждаемой проблематики можно рассмотреть и обратную модель, с той лишь разницей, что «заморский» капитал смог бы принести пользу и такой небольшой стране, как Литва, увеличивая приток ресурсов в страну и создавая новые рабочие места, развивая коммерческие отношения с Россией.

4. О некоторых особенностях литовской экономики

Страна имеет определенные преимущества для бизнеса, например, благоприятное географическое положение, лояльность государства и

иностранным компаниям, действующую программу по поощрению бизнес-талантов.

Среди целей Литвы в сфере внешней торговли можно отметить: увеличение упавших объемов товарооборота, развитие производства и технологий, снижение затоваривания продукцией, восстановление торговых отношений с российским бизнесом, увеличение степени независимости от условий, диктуемых экономикой Евросоюза, развитие порта.

В октябре 2017 года в стране была принята новая концепция развития экономических кластеров, приняты их 4 вида: формирующиеся, сформированные, развивающиеся и зрелые. Данная концепция, утвержденная Министерством экономики, является одним из оснований для финансирования Литвы Евросоюзом.

Нельзя не отметить что, в отличие от других прибалтийских республик, Литва в большей степени позаботилась о сохранении своих предприятий, созданных во времена СССР, приложив все усилия для их модернизации: их основу составляют 580 предприятий преимущественно из сферы энергетики, машиностроения, металлообработки и химической промышленности. В стране производится весь спектр строительных материалов: цемент, шифер, гравий, кирпич, хорошо развита деревообработка.

В сфере машиностроения и металлообработки работают 130 предприятий: производятся станки (завод Жальгирис и др.), оборудование (Вильнюсский завод сверел и др.), приборы, электротехника, электроника и радиоэлектроника, электродвигатели средней и малой мощности. Поддерживается как машино- так и судостроение.

Химическая промышленность производит минеральные удобрения для сельского хозяйства, химволокно, пластмассы, суперфосфаты, аммофос, серную и фосфорную кислоту, инъекции для фармацевтики.

Пищевая промышленность представлена 120 предприятиями, а том числе 8 мясоперерабатывающих, 5 - в молочной промышленности. В Клайпеде находятся рыбопереработка: производятся консервы, соленая и копченая продукция, кулинарные изделия.

Из 61% территории страны, используемой в сельскохозяйственных целях, половина ее освоена под зерновые культуры: ячмень (большая часть), озимая пшеница, овес, бобовые, лен, сахарная свекла, картофель и кормовые культуры. Сады (яблони, вишни и сливы) занимают площадь 50 тыс. гектаров.

В животноводстве развиты молочное скотоводство и беконное свиноводство, работают 5 крупных птицефабрик.

Необходимо отметить, что Литва как страна с богатой историей имеет хорошие национальные традиции и в производстве некоторых продуктовых изделий. Например, уникальными является торт "Шакотис", кондитерские изделия фабрики Pergale, а также качественная алкогольная продукция: "Мидус" (напиток упомянут еще в Ригведе, его истории более 7 тысяч лет), "Vochiu" (основа - можжевельник и хмель), "Trakai" (15°, мед, хмель, желуди), "Staklishkes" (12°), "999". Всего за 2017 год в Литве произведено водки и ликеров 1,24 млн декалитров, игристых вин - 0,3 млн декалитров, пива 22 млн декалитров.

Несмотря на санкции, Литва импортирует в Россию свою продукцию: за 2016 год была поставка на 414 млн долл США, что на 7,53% меньше, чем в 2015г. Среди нее: машины и оборудование - 31,93%, химическая продукция - 19,34%, продуктовые товары и сырье - 17,56%, древесина и целлюлозно-бумажные изделия - 8,05%, текстиль и обувь - 7,16%, изделия из металла - 5,63%, минеральные продукты- 2,65%.

За 2016 год прирост импорта в Россию из Литвы составил (млн долл США): алкоголь и безалкогольные напитки - 14, инструменты, оптика - 8, транспорт и

запчасти - 7,4, картон и бумага - 5,2, моющие средства - 3, суда и лодки - 2,7, фармацевтика - 1,6, текстиль и одежда - 1,5.

Приведем список продукции, наиболее активно импортируемой Литвой: алкоголь и безалкогольная продукция, соль, сера, топливо и нефтепродукты, неорганическая химия, фармацевтика, удобрения, красители, мыло и моющие средства, клей и крахмал, пластмассы, каучук и резина, картон и бумага, печатные изделия, вата и пряжи, текстиль, одежда и вязка, изделия из камня и гипса, из стекла, из черных металлов, алюминиевые изделия, инструменты, котлы и оборудование, средства транспорта и детали, суда и лодки, мебель, игрушки и произведения искусства. Этот список подкрепляет идею, заложенную в статью: Литва, Не имея значительных ископаемых и иных ресурсов, прилагает все усилия, чтобы развивать предпринимательство.

Литва предпринимает усилия с целью ввоза в страну новых технологий. Так, в 2017 году было заключено соглашение с Израилем по развитию биотехнологий с целью выхода на новые рынки сбыта и привлечения финансирования от фондов Евросоюза.

Страна занимает 16 место в мире по инвестиционной привлекательности, в Литве реализуется программа по привлечению в страну бизнес-тантов. В стране созданы комфортные условия для работы иностранных компаний, а также для регистрации компаний по открытию нового бизнеса: требования к минимальному уставному капиталу установлены в размере порядка 3000 евро. При оформлении минимального комплекта документов (устав, выписка из регистра, список учредителей, договор о покупке, печать) фирма регистрируется в срок от 7 до 14 рабочих дней, после чего она ставится на налоговый учет (4-5 рабочих дней), заключаются договор аренды, на оказание бухгалтерских услуг, банковского счета - и можно начинать деятельность. Между Россией и Литвой заключено соглашение об избежании двойного налогообложения. Налог на

прибыль исчисляется от ставки 5%. Все эти факторы говорят о комфортных условиях ведения бизнеса в Литве. [11, с. 11]

По информации от Руты Скирене, исполнительного директора Ассоциации инвесторов, создаются все условия для повышения привлекательности ведения бизнеса в Литве "для приезжих талантов", например, Сейм отменил требование об обязательном создании трех рабочих мест на фирме.

С учетом значительного оттока трудоспособного населения из Литвы, Комитет Сейма по иностранным делам (со слов вице-президента Аудронюса Ажубалиса) принимает необходимые меры по созданию условий для приезда предпринимателей и их семей.

Небольшая страна относительно быстро реагирует на допущенные ранее ошибки: например, со слов Артураса Паулаускаса, руководителя Комитета по национальной безопасности и обороне, в города Литвы "были допущены" крупные торговые центры, что негативно повлияло на малый и средний бизнес, туристическую индустрию. И в исправление этой ошибки усилия государства будут перенаправлены на развитие малого сегмента бизнеса.

Достаточно глубокими являются исторические связи России и Литвы. В средние века значительная часть нынешней России ранее входила в состав Великого княжества литовского (часть Тверской, Смоленской, Брянской, Курской, Ростовской областей). Аналогичным образом, Литва неоднократно входила в состав государства российского, например, в 19 и 20 веках.

Смешаны и кровные узы, так, например, князь брянский и черниговский Дмитрий Ольгердович, внук великого князя литовского Гедиминаса, был женат на Анне, сестре Дмитрия Донского, внучке Ивана Калиты, их союзом рождено колено князей Трубецких. И таких примеров великое множество.

5. Параметры оптимальной модели бизнес-анклава

Исходя из концепции данной программы, мотивы создания бизнес-анклава должны зависеть, в первую очередь, от экономических предпосылок, потребностей бизнеса, а не решения государства. Среди исторических событий, влияющих на перемещение субъектов предпринимательства, можно вспомнить "картофельный голод" (Иммиграция из Ирландии в США), революция в России (массовый выезд промышленников и фабрикантов), война в Ираке (переселение в Иорданию), а сегодня - украинский конфликт. Несмотря на циничность процессов, подобные события позволяют одним государствам за счет других стран-доноров воспользоваться ситуацией и заполучить себе драгоценный ресурс - предпринимателей (мелкий, средний и крупный бизнес), заинтересованных производить материальные блага в новых более комфортных условиях.

Сингапур в данном вопросе продвинулся дальше и, помимо представителей бизнеса, стал приглашать и выдающихся деятелей культуры и искусства, чтобы поднять общий уровень своего анклава.

В рамках исследования был проведен мини-опрос предпринимателей на предмет того, какими приоритетными предложениями они бы воспользовались, рассматривая приглашение от бизнес-анклава, свободной экономической зоны, по открытию там или переводу туда своего бизнеса. В итоге были обозначены следующие моменты:

- 1) Помощь при проведении регистрационных процедур;
- 2) Льготные получения вида на жительство (ВНЖ);
- 3) Методическая помощь по условиям ведения бизнеса в данной СЭЗ (пакет документов, консультации юриста, семинары);
- 4) Льготное жилье на первое время;

- 5) Льготный налоговый режим на старте;
- 6) Аутсорсинг бухгалтерских услуг;
- 7) Доступность кредитных ресурсов и лизинга;
- 8) Бесплатные языковые курсы;
- 9) Доступный офис и склад;
- 10) Коворкинг (т. е. подход к организации труда людей с разной занятостью в общем пространстве; в узком — подобное пространство, коллективный офис).

Модель социальных условий:

- а) поощрение личного обогащения, льготные условия для физических лиц - нерезидентов с целью перевода частного капитала в СЭЗ;
- б) оказание содействия по переводу капитала из стран-доноров с ограничением подобных операций, например, продажа ценных бумаг (акции, облигации, фонды и др., обращающиеся в СЭЗ); выдача кредитов под залог активов из страны происхождения капитала; фидуциарные (взаимные) депозитные сделки между банком страны-донора и банком из СЭЗ в интересах предпринимателя; финансирование под залог депозитов в банках страны-донора и др.)
- в) упрощенная процедура выдачи ВНЖ предпринимателю и членам его семьи; оказание содействия по устройству детей в школы, сады и др.; бесплатные курсы национального и международных языков;
- г) предоставление бесплатного или низкобюджетного жилья на срок или бессрочно;
- д) юридическая помощь в проведении регистрационных процедур и сопровождение бизнеса в СЭЗ (пакет первоначальных документов по

регистрации компании или ИП, помощь в подборе кадров, coworking, аутсорсинг бухгалтерских и аудиторских услуг);

е) льготное или упрощенное кредитование, проектное финансирование, лизинг и факторинг;

ж) помощь в подборе офиса и склада;

з) социальные ограничения: отдавать предпочтение специалистам с высшим образованием; при рождении второго ребенка у женщины без высшего образования - штраф; заключение брака с женщиной, имеющей высшее образование - штраф; создание школ для одаренных детей;

и) ограничение вещания местных СМИ по определенной тематике (политика, насилие, секс и др.).

Налоговая модель:

Создание благоприятного инвестиционного климата в первую очередь зависит от налоговых условий. Исходя из мирового опыта, условия, близкие к комфортной модели налогообложения, могли бы быть следующими:

Виды: подоходный налог физических лиц, корпоративный налог, налог на товары и услуги, налог на доходы от аренды, гербовый сбор, таможенные сборы и акцизы, налог на транспортное средство, на ставки и казино, на иностранную рабочую силу, сбор за обслуживание в аэропорту.

Налогообложению подлежат только: акцизы на алкоголь, табачные изделия, горюче-смазочные материалы, налог на прибыль резидентов и нерезидентов един - 16% (но только от деятельности на этой территории). Отсутствуют таможенные сборы при импортных операциях, НДС, но запрещена выплата процентов и дивидендов за пределы этой территории.

Если фирма - не агентство недвижимости, не участник холдинга. Если в компании не более 20 участников, все физлица действуют от своего имени, каждый миноритарий имеет не более 10% акций, предполагается следующая модель налоговой нагрузки: 1) первые 4 года прибыль полностью исключается из базы налогов; 2) от налога на прибыль освобождаются первые 100 тыс долл США; 3) со следующих 200 тыс долл США налог на прибыль взимается на 50% ниже. Налог на прибыль полученную от операций по доверительному управлению и корпоративный налог на прибыль - 16%.

Налоговым представительством является обособленное подразделение, осуществляющее регулярную предпринимательскую деятельность. В связи с этим, целесообразно было бы создать такие условия, чтобы компаниям, ведущим бизнес в других странах, было бы выгодно открыть представительство в новой СЭЗ и перевести основной оборот на него (с учетом избежания двойного налогообложения).

Аудит: с целью снижения издержек и расходов на содержание, целесообразно ввести необязательность аудита для небольших и молодых компаний. Например, не делать аудит, если:

- 1) В компании меньше 30 работников и годовой оборот менее 50 млн долл США;
- 2) В компании меньше 30 работников, годовой оборот свыше 50 млн долл США, сумма активов на последний день отчетного периода менее 5 млн долл США.

6. Создание лучших условия для бизнес-анклава:

Актуальным является создание территории для развития бизнеса, где предприниматель попадает в благоприятную среду и может достичь результатов, не доступных ему в ином месте.

Подобным бизнес-анклавом может быть не просто система, которая направлена на создание комфортных условий для организации бизнеса предприятиям, специализирующимся на оригинальных научно-технических идеях и разработках, но и просто благоприятная для любого приема человека, его идей, его капитала.

Какими же основными чертами может и должна обладать подобная конструкция? Вот они:

1) наличие обязательных институтов в структуре бизнес-анклава:

а) аэропорт (пассажирский, карго, бизнес-авиация, малая авиация);

б) порт (перевалка контейнеров TEU, круизное судоходство, ро-ро перевозки и др.);

в) наличие фондовой или товарно-сырьевой биржи;

г) участие в проекте технического университета с сильной IT-кафедрой;

д) наличие банка, страховой, инвестиционной компании, депозитария и иных профучастников финансового рынка.

2) продвинутая интернет-среда. Бизнес-анклав должен предложить своим участникам:

- предоставление серверных мощностей в облаке со всеми опциями информационной безопасности (резервное копирование, почтовый сервер и другое);

- пакетные продукты электронного документооборота и баз данных для ведения бизнеса;

- внедрение и сопровождение обучения готового программного обеспечения (бухгалтерский учет бизнес планирование управленческой отчетности и другое);

- финансовые онлайн-услуги (банк-клиент, интернет-трейдинг, платежи и переводы, финансовый советник и другое);
- программное обеспечение быта и отдыха ("умный дом", системы безопасности, заказ и доставка продуктов онлайн);
- обучающие онлайн порталы (школа, университет, курсы, семинары, бизнес-тренинги, обучение языку);
- программы развития интеллектуального транспорта;
- система цифровой идентификации на территории СЭЗ;
- программы для обслуживания и удобства граждан на территории СЭЗ, в том числе с использованием сенсоров.

8. Бизнес-адаптация иностранного предпринимателя

8.1 Виды компаний, создание фирмы "с нуля"

Создание фирмы с нуля является основой, позволяющей начать новый бизнес или перенести действующий из другого региона. Это позволяет не только осуществлять предпринимательскую деятельность, но и получить вид на жительство в стране, обеспечить его членом семьи. При переводе бизнеса из других стран Европейского Союза Великобритании и других получения вида на жительство не требуется, при переводе бизнеса из Украины в Беларусь России иностранцев на жительство требуется.

Приведем в качестве примера затраты на открытие фирмы в Литве. [39, с. 22]

25 Euro - проведение консультации;

51 Euro - регистрация фирмы в регистрационном центре;

74 Euro - расходы на нотариуса;

100 Euro в год - расходы на аренду офиса;

В данном малом обществе может работать до 10 человек. Наличие минимального остатка средств на счёте не требуется.

Дополнительной возможностью является получение кредита до 25 000 Euro по специальной программе Евросоюза. Для этого необходимо: 1) Заказать написание бизнес-плана - 300 Euro (допускается сделать самостоятельно);

2) Плата за обслуживание кредита - 480 евро в месяц, ставка кредитования 3% годовых;

3) Условие подачи заявки на кредит - остаток на счёте 2500 Euro.

4) 180 Euro - текущие расходы на оформление кредита;

5) 200 Euro -комиссионные для сторонней фирмы-гаранта, выступающей страховщиком по 80% объема кредита.

6) Открытие счёта в банке может достигать 2-3 недели, расходы - до 100 Euro.

Имеется возможность получения компенсации в размере 50% от суммы кредита (ок. 12500 Euro) при условии трудоустройства на фирму не менее двух граждан Литвы. В этом случае затраты на одного работника (оплата труда) составляет 500 Euro в месяц. А компенсация за него составляет 3000 Euro в год.

Таким образом, в случае наличия подобных четырех работников программа позволяет получить от 12 000 Euro компенсации за год.

Кроме того, доступна еще одна возможность получения 2 000 Euro на проведение консультаций, но впоследствии подлежащих возврату.

Закрытое акционерное общество (UAB).

Закрытое акционерное общество (UAB) (далее-ЗАО) является обществом с ограниченной ответственностью. В данном юридическом лице акционеры не отвечают по обязательствам компании своим имуществом. Уставный капитал Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

(фонд) не может быть меньше 2 500 евро. Количество акционеров может достигать от 1 до 250. Акции могут быть отчуждены акционерам ЗАО или другим лицам. В ЗАО каждая акция имеет один голос. Орган управления может быть как единоличный — директор, так и коллегиальный – правление. ЗАО дает возможность привлекать дополнительные инвестиции для развития путем выпуска новых акций. Прибыль акционеры могут выплатить себе в виде дивидендов, возможно и в рамках выплаты заработной платы, однако при этом будут выше налоги. В ЗАО должен быть как минимум директор и бухгалтер. Бухгалтера может заменять бухгалтерская компания. Налог на прибыль составляет 15%, за исключением случаев, когда доходы за налоговый период не превышают 300 000 евро и количество сотрудников до 10 человек, тогда налог на прибыль составит 5%.

Индивидуальное предприятие (ИП).

Индивидуальное предприятие (ИП) (далее-ИП) является юридическим лицом с неограниченной ответственностью. В данном случае собственник несет ответственность всем своим имуществом. Управлять индивидуальным предприятием может как учредитель (собственник), так и назначенный директор. Учредителем (собственником) может быть только одно физическое лицо, при этом физическое лицо не может быть учредителем (собственником) другого индивидуального предприятия. Данная форма больше всего подходит для небольшого предприятия. Привлекает налогообложение данной формы. Так к ИП применяется 5% ставка по налогу на прибыль при условии, если в течение налогового периода доходы ИП не превышают 300 000 евро и численность работников составляет не более 10 человек. ИП не требует формирования минимального уставного капитала (фонда). Владелец ИП может в любое время взять деньги на свои нужды, а также не заключать с собственником-руководителем трудовой договор, что уменьшает размер уплачиваемых налогов.

При убыточности ИП оно может быть объявлено банкротом. По решению учредителя (собственника) ИП можно преобразовать в ЗАО.

Малое общество (МО).

Малое общество (МО) (далее-МО) – это юридическое лицо с ограниченной ответственностью. Члены данного общества не отвечают своим имуществом по обязательствам компании. Число учредителей в МО может быть от 1 до 10 физических лиц. Юридическое лицо не может быть учредителем МО. Наличие минимального уставного капитала (фонда) не требуется. МО может заниматься любым видом деятельности, который не запрещён законодательством. Члены МО обязаны внести взнос, порядок уплаты которого устанавливается на собрании членов МО. Доходы распределяются пропорционально размеру взноса члена МО, допускается установление иного порядка распределения прибыли. Поэтому членам следует четко прописывать порядок распределения прибыли. Член общества может работать, не заключая при этом трудового договора, что уменьшает налоговую нагрузку. Прибыль членам МО можно выдать авансом. Члены МО могут выйти из него по собственному желанию или сделать отчуждение (продать, подарить) свой взнос другим членам МО или третьим лицам. В МО может не быть работников по трудовому договору.

Публичное учреждение (ПУ).

Публичное учреждение (далее-ПУ) – это публичное юридическое лицо с ограниченной ответственностью целью которого не является получение прибыли. Создание ПУ прежде всего должно быть направлено на удовлетворение интересов общества. Как правило, данную организационно-правовую форму используют образовательные центры, университеты. Формирование уставного капитала (фонда) не обязательно при открытии ПУ. Публичное учреждение может быть учреждено неограниченным числом юридических или физических лиц. Данное юридическое лицо осуществляет свой

вид деятельности согласно уставу. ПУ обязано уплачивать налоги от коммерческой деятельности. Может принимать новых учредителей, тем самым увеличивать инвестирование. По решению учредителей ПУ может быть преобразовано в ЗАО. Вывести прибыль учредители могут только путем выплаты заработной платы.

Акционерное общество (АО).

Акционерное общество (далее-АО) не является наиболее востребованным в силу большого размера уставного капитала (фонда). Это юридическое лицо с ограниченной ответственностью. Минимальный размер уставного капитала (фонда) составляет 43 470 евро. Акционеры несут ограниченную материальную ответственность и рискуют только своими акциями. В обществе как минимум должен быть директор и бухгалтер или бухгалтерская компания. Налогообложение такое же как и в ЗАО.4.2

Оптимальная модель начала бизнеса малого предпринимателя

Приведем в качестве примера затраты на открытие фирмы в Литве. [30, с. 420]

25 Euro - проведение консультации;

51 Euro - регистрация фирмы в регистрационном центре;

74 Euro - расходы на нотариуса;

100 Euro в год - расходы на аренду офиса;

В данном малом обществе может работать до 10 человек. Наличие минимального остатка средств на счёте не требуется.

Дополнительной возможностью является получение кредита до 25 000 Euro по специальной программе Евросоюза. Для этого необходимо: 1) Заказать написание бизнес-плана - 300 Euro (допускается сделать самостоятельно);

- 2) Плата за обслуживание кредита - 480 евро в месяц, ставка кредитования 3% годовых;
- 3) Условие подачи заявки на кредит - остаток на счёте 2500 Euro.
- 4) 180 Euro - текущие расходы на оформление кредита;
- 5) 200 Euro -комиссионные для сторонней фирмы-гаранта, выступающей страховщиком по 80% объема кредита.
- 6) Открытие счёта в банке может достигать 2-3 недели, расходы - до 100 Euro.

Имеется возможность получения компенсации в размере 50% от суммы кредита (ок. 12500 Euro) при условии трудоустройства на фирму не менее двух граждан Литвы. В этом случае затраты на одного работника (оплата труда) составляет 500 Euro в месяц. А компенсация за него составляет 3000 Euro в год.

Таким образом, в случае наличия подобных четырех работников программа позволяет получить от 12 000 Euro компенсации за год.

Кроме того, доступна еще одна возможность получения 2 000 Euro на проведение консультаций, но впоследствии подлежащих возврату

8.2 Экономические условия, налогообложение, правовая система

Система налогообложения является стандартной для страны Европейского союза, но не такой жестокой как например Великобритании или странах Скандинавии [16, с. 133]

НДФЛ облагаются резиденты и нерезиденты. Резиденты облагаются налогом на их доходы во всем мире, в том числе доходы от работы по найму, самостоятельной занятости, инвестиционный доход и прирост капитала. Нерезиденты могут облагаться налогом на некоторые виды доходов в Литве, в том числе трудовые доходы, проценты, доходы от распределенной прибыли и

доходы по операциям с недвижимым имуществом или иным имуществом. Освобождение от двойного налогообложения возможно в некоторых случаях.

Большинство типов дохода облагается налогом по ставке 15 % (базовый вычет предоставляется на более низких уровнях доходов, занятости). Некоторые виды доходов облагаются налогом по более низкой ставке 5 %. Взносы в фонд медицинского страхования в размере 9 % (6 % оплачиваются работником в 3 % за счет работодателя, хотя существуют исключения) начисляются на прибыль.

Начиная с 2002 обсуждалась возможность реализации прогрессивного налогообложения доходов в Литве с целью снижения неравенства. Однако, по состоянию на 2014 год, внедрить прогрессивное налогообложение не удалось.

Взносы на социальное обеспечение. Взносы в Фонд социального страхования удерживаются из зарплаты по ставке 3 % или 4 %, если работник решил внести дополнительные взносы в пенсионную систему. Дополнительные взносы оплачиваются работодателем в размере от 27,98 % до 29,6 %, в зависимости от типа работодателя. Социальные взносы платятся за весь доход.

Налог на прибыль или налог на прибыль организаций начисляется на литовские компании, работающие в Литве как компании-резиденты и нерезиденты. Литовские компании облагаются налогом на их доходы во всем мире и получается через постоянные представительства в других странах в соответствии с международными договорами. Нерезидентные компании облагаются налогом на доходы, которые зарабатываются в Литве. К таким доходам относятся дивиденды, проценты, хотя существуют исключения.

Большинство компаний облагаются налогом по ставке 15 %. Ставка 0 % применяется к прибыли, полученной от социального предпринимательства и предпринимательской прибыли некоммерческих предприятий до порога в 25 000 литов (2014).

Налог на добавленную стоимость (или НДС), взимаемый с товаров и услуг, которые облагаются НДС в соответствии с законом.

Стандартная ставка НДС в Литве составляет 21 %. Некоторые товары и услуги облагаются по ставке НДС до 9 % (большинство книг, периодических изданий и пассажирские перевозки), 5 % (определенные фармацевтические и медицинские товары, помощь, оказываемая инвалидам) и 0 % (международные перевозки). некоторые товары и услуги освобождаются от НДС (например, финансовые услуги).

Акциз. Акцизы в Литве применяются на импортную или произведенную и реализованную продукцию, включая: алкогольные напитки, табачные изделия (повышены с 1 марта 2016; следующее повышение ожидается осенью, пока не будет доведено до ср. уровня по ЕС); энергетические продукты, в том числе моторное топливо, топочный мазут и электроэнергия.

Прочие налоги. Закон О налоговом администрировании включает в себя список из 25 налогов (по состоянию на 2015 год), взимаемых в Литве. Другие налоги включают в себя налоги на недвижимость и землю, природные ресурсы, загрязнение окружающей среды, наследство, лотереи и азартные игры, сборы за услуги, оказываемые государством (регистрацию объектов промышленной собственности) и некоторые налоги в сахарной промышленности

Кроме того, в стране действуют две свободные экономические зоны с условиями, достаточно привлекательными для развития бизнеса: страна занимает на данной позиции 16 место в мире. Созданы две свободные экономические зоны: в Каунасе (500 га) и в Клайпеде (200 га). Главная отличительная характеристика Литовского законодательства: на этих территориях компания полностью освобождена от всех налогов, кроме земельного, но при одном условии: минимальный размер капитализации бизнеса – 1 миллион евро.

В остальных схемах налогообложение может иметь различные показатели от 5 до 21%, средний размер 15%.

Рассчитывать на 5% можно Малому обществу в том случае, если в компании работает максимально 10 человек, а доход не превышает 145 000 евро. Для учреждения малого общества достаточного одного физического лица.

Правовая система Литвы принадлежит к романо-германской правовой семье

Она основана на следующей иерархии нормативных актов: Конституция; международные соглашения, ратифицированные парламентом; законы (конституционные или обычные) и другие акты, принятые парламентом; декреты Президента Республики; постановления Правительства, принятые во исполнение законов или в порядке делегирования законодательных полномочий парламентом; распоряжения Премьер-министра; приказы и другие акты министерств, министров; акты представительных и исполнительных органов местного самоуправления.

Самобытность литовской правовой традиции была сначала нарушена царским правительством, которое в XIX в. распространило на Литву основные русские законы, а затем и вовсе искоренена после включения страны в состав СССР в 1940 г. Уже в ноябре 1940 г. Президиум Верховного Совета СССР ввел на территории Литвы (как и других прибалтийских республик) законодательство РСФСР и СССР: уголовное, уголовно-процессуальное, гражданское, гражданско-процессуальное, трудовое и семейное. Собственные кодексы у Литовской ССР появились только в 1960-е гг.

После восстановления независимого государства в Литве осуществляется коренная правовая реформа, имеющая целью перестроить всю систему законодательства в соответствии с нормами новой демократической Конституции, международными стандартами и европейской правовой традицией

8.3 Существующие отношения с Россией и их перспективы

За 2017 год объем товарооборота с Россией составил 2,5 млрд долл. США. Он упал по сравнению с 2016г. на 14,85%, или на 437 млн. долл. США.

Максимальное снижение экспорта из Литвы в Россию коснулось (в млн. долл. США): котлы и оборудование - 26, соль, сера, известь, цемент - 11,5, удобрения - 7, пищевая продукция - 5,4, продукция из зерна и злаков - 3,6, пластмассы - 2,8, сахар и кондитерские изделия - 2,8, топливо - 2,3, полиграфия - 2,2, мебель - 2,2, мука и крупы - 1,6, эл. машины - 1,5, ж/д вагоны и устройства - 1,4. [12, с. 3]

Среди санкционных продуктов, запрещенных к поставке в Россию: мясо, рыба, морепродукты, молочная продукция, овощи, корнеплоды, колбасы, сыры, творог и др.

Аутсорсинг и разделение видов деятельности

Интеллектуальный IT-экспорт.

Согласно принципам формирования новой политики КНР, к секторам быстро растущего рынка отнесены IT и e-торговля. Их развитие невозможно без поддержания высокого уровня IT-специалистов. Этот уровень достаточно высок в России: Академгородок (Новосибирск), Инновационный центр (Сколково) и др. При этом средний уровень оплаты труда программиста в России - USD 700-1000, в Китае - USD 2-2,5 тыс., в США - от USD 4 тыс. Хотя оплата специалистов различается в зависимости от области: веб-приложения, windows-приложения, приложения для мобильных систем, базы данных и т.д. А так же и от этапов разработки продукта, таких как аналитика предметной области и постановка технического задания, системная архитектура и управление проектом, разработка и кодирование, документирование, тестирование, создание сайтов, продвижение и маркетинг, техническая поддержка пользователей и т.д.

Кафедры региональных и столичных российских вузов, готовящих специалистов в данной сфере, уже с 3-4 курсов формируют группы, которые работают над заказами крупных международных корпораций (Siemens, BMW и др.). Аналогичные бизнес-модели можно реализовать и в рамках настоящего проекта: материнская компания из Литвы могла бы осуществлять поиск заказов в Китае, формировать технические задания и направлять их российским вузам, являясь компанией-коммуникатором, кроме того осуществляющей оплату труда как для кафедр вузов, так и персонально.

Экспорт бухгалтерских услуг

Аналогичным образом, согласно новой экономической модели КНР, к поощряемым отраслям относится сфера бухгалтерских и аудиторских услуг. Разница в оплате труда бухгалтерского специалиста (уровень bookkeeper) в странах очевидна: Россия - USD 500-1000, Китай - USD 2000, США - от USD 4000. Принципы ведения бухгалтерского учета в мире едины. По аналогии с IT-моделью, материнская компания из Литвы могла бы ю, путем сотрудничества с кафедрами бухучета и аудита российских вузов, предлагать услуги бухгалтерского сопровождения для китайских компаний на базе МСФО или стандартов КНР. Если в части аудиторских услуг международный аутсорсинг достаточно дорог и сложен, то в области первичного бухгалтерского учета услуги зарубежных компаний могут быть привлекательны.

9. Социальная адаптация

9.1 Языковая среда

Государственным языком Литвы является литовский язык, один из балтийских языков, родной для большинства населения Литвы (около 2,45 млн человек). Литовцы – 83,45%, поляки – 6,74%, русские – 6,31%, белорусы – 1,23%, Украина – 0,65%, евреи – 0,12%, татары- 0,09%, немцы- 0,09%. [22, с. 92]

Литовский язык (самоназвание - *lietuvių kalbà*) - язык литовцев, официальный язык Литвы и один из официальных языков Евросоюза. На литовском языке разговаривает около трёх миллионов человек (большая часть проживает в Литве). Относится к балтийской группе индоевропейской семьи языков.

Как и русский, возник на основе Пракрита, достаточно несложен при изучении носителями славянского языка. Сравнительный лингвистический анализ (русский - белорусский - украинский - литовский)

сахар - цукар - цукор - *sukrus* / огурец - агурок - огірок - *agurkas* / зима - зіма - зима - *žiemos* / вода - вада - вода - *vanduo* / голова - галава - голова - *galva* / ноготь - пазногаць - ніготь - *pagai* / сердце - сэрца - сердце - *širdis* / кровь - кроў - кров - *kraujas* / стена - сцяна - стіна - *siena* / сегодня - сёння - сьогодні - *šiandien* / мед - мед - *medus* / пальто - паліто - пальто - *paltai* / орел - арол - орел - *erelis* / корова - карова - корова - *karvė* / грудь - грудзі - груди - *krutines* / печень - печань - печінку - керену / кот - кот - кіт - *katė* / зверь - звер - звір - *žvėris* / клей - клей - клей - *klėjai* / ветер - вецер - вітер - *vėjas* / колено - калена - коліно - *kelio* / день - дзень - день - *diena* / продавец - прадавец - продавец - *pardavėjas* / брат - брат - брат - *brolis* / полка - палка - полица - *pulkas* / ладонь - далонь - долоня - *dėlnas* / цена - цана - ціна - *kaina* / риск - рызыка - ризик - *rizika* / сандалии - сандалі - сандалі - *sandalai* / шорты - шорты - шорти - *šortai* / портфель - партфель - портфель - *portfelis* / бухгалтер - бухгалтер - бухгалтер - *buhalteris* / журналист - журналіст - журналіст - *žurnalistas* / полицейский - паліцэйскі - поліцейський - *policininkas* / музыкант - музыкант - музыкант - *muzikantas* / хирург - хірург - хірург - *chirurgas* / сода - сода - сода - *sodas* / светофор - святлафор - світлофор - *šviesoforas* / нотариус - натарыус - нотариус - *notaras* / бульвар - бульвар - бульвар - *bulvaras* / софа - сафа - софа - *sofa* / авиатор - авіатар - авіатор - *aviatorius* / комиссия - камісія - комісія - *komisija* / стоять - стаяць - стояти - *stovėti* / сидеть - сядзець - сидіти - *sėdėti* / давать - даваць - давати - *duoti* / обойти - абысці - обійти - *apėiti* / иметь - мець - мати - *imti* / поделить - падзяліць - поділити - *padalyti* / быть - быць - бути - *būti* / знать - знаць - знати - *žinoti* / отнимать - адымаць - віднімати - *atumti* / все - усе - усе - *visi* / новый - новы - новий - *naujas* / такой - такі - такий - *tokia* / желтый - жоўты - жовтий - *geltona* / зима - зіма - зима - *žiemos* / пчела - пчала - бджола - *bičių* / осел - асёл - віслюк - *asilas* / овца - авечка - вівця - *avys* / волк - воўк - вовк - *vilkas* / железо - жалеза - залізо - *geležis* / лев - леў - лев - *liūtas* / стекло - шкло - скло - *stiklas* / бетон -бетон - бетон - *betonas* / проспект - праспект - проспект - *prospektas* / вишня - вішня - вишня - *vyšnios* / груша - груша - *kriaušė* / морковь - моркву - морква - *morkos* / сыр - сыр - сир - *sūris* / лампочка - лампачка - лампочка - *lemputė* / мясо - мяса - м'ясо - *mėsa* / капуста - капуста - капуста - *kopūstai* / торт - торт - торт - *tortas* / пирог - пірог -

пиріг - pyragas / десерт - дэсерт - десерт - desertas / перец - перац - перец - pipirai / мать - маці - матір - motina / сода - сода - сода - sodas / сидеть - сядзець- сидіти - sėdėti / бежать - бегчы - бігти - rabėgti / сладкий - салодкі - солодкий – saldus

9.2 Приобретение недвижимости

Цена за 1 квадратный метр жилья в Вильнюсе, USD - 1150. Стоимость аренды однокомнатной квартиры в Вильнюсе, USD/мес: 244. [39, с. 44]

Иностранцы вправе приобретать на свое имя любую недвижимость кроме земли. Купить земельный участок также можно, но для этого потребуется зарегистрировать в Литве фирму и оформить покупку на нее.

Законность сделки гарантирует нотариус. Он несет полную материальную ответственность по операциям с недвижимостью. Участие в сделке риэлтора не обязательно. К юристам и адвокатам есть смысл обращаться, если перед покупкой нотариус укажет на возможные проблемы с документами.

Для проведения сделки покупателю потребуется только заграничный паспорт. Расчеты в зависимости от конкретной сделки могут проводиться наличными или банковским переводом. Наиболее удобной является оплата сделки наличными, для чего они сначала переводятся на открытый покупателем счет в Литве, а затем снимаются с него.

9.3 Начальное и среднее образование

Система образования в Литве во многом переняла традиции Советского образования, скорректированные подписанными в 1999 году Болонскими соглашениями. Учеба в Литве строится на четырех ступенях. Первой идет начальное образование, включающее посещение детского сада и младшей школы, далее учение переводится в среднюю школу. По окончании школы можно учиться в колледже или поступить в вуз, чтобы стать бакалавром и продолжить получение образования в магистратуре

Начальное образование

Занятия для детей проводятся в школах-детсадах. Они строятся по утвержденной Министерством образования программе, рассчитанной на 4 года. Основная часть программы предполагает развитие навыков общения, логического мышления, мелкой моторики. Занятия, как правило, подаются в игровой форме. Начальное образование в Литве считается обязательным для всех категорий жителей.

Базовое и среднее образование

В средней школе обучение в Литве строится на непрофильной модульной системе. Программа получения знаний рассчитана на 6 лет и может незначительно отличаться в государственных и частных учебных заведениях. Максимальную нагрузку получают ученики закрытых школ и гимназий, где дети еще в школе касаются научных дисциплин, участвуют в практических исследованиях.

Аттестат о полном среднем образовании школы Литвы выдают выпускникам 11–12 классов после успешной сдачи экзаменов. Экзаменуют на литовском языке, в том числе в русских школах. В программу экзаменации входит государственный язык и три дополнительных дисциплины, которые выбирает ученик.

9.4 Высшее образование, двойные дипломы

Система образования в Литве подразумевает возможность обучения в следующих учебных заведениях: университеты; академии; семинарии; коллегии.

Коллегии принимают всех студентов, в том числе неграждан, в возрасте от 19 лет, получивших среднее образование. Длится обучение 3-4 года, в зависимости от профиля, после чего студенту присваивается профессиональная квалификация. В коллегии можно получить следующие специальности: экономист, управленец, деятель искусства, технолог, языковед и пр. Коллегия подразумевает получение практических знаний с минимальными касаниями научных исследований. Выпускники коллегий, по состоянию на 2015 год, чаще

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

и быстрее находят работу благодаря накопленным за время обучения практическим навыкам.

Университеты имеют квоту на прием неграждан, о чем студентов предупреждают при поступлении. Длительность обучения – 3,5–4,5 года. Выпускники получают ученую степень бакалавра и могут поступить в магистратуру. Магистерская степень получается за 1,5–2 года обучения. Обучение в высшей школе происходит, как правило, на литовском, но письменные и исследовательские работы студентам разрешено представлять на английском языке.

Интересной программой является получение двойного диплома: это подразумевает выдачу дипломов государственного образца, признаваемых всеми участниками образовательного процесса, например, российского вуза и Вильнюсского университета. Это старейший и крупнейший литовский вуз. С момента своего создания, в 16 веке, Вильнюсский университет, стал неотъемлемой частью европейской науки и культуры, а так же воплотил концепцию классического университета и единство исследования. Вильнюсский университет входит в число 550 лучших университетов в мире в соответствии с QS World University в Рейтинге 2012 года. На его базе действуют Центры открытого доступа и научно–исследовательские возможности которых доступны не только для исследователей, студентов и ученых Вильнюсского университета, но и для исследователей и студентов из других научных учреждений и предприятий.

Данный университет развивает программу делового сотрудничества университетов. Этот проект был направлен на укрепление связей между высшими учебными заведениями и предприятиями путем выявления наиболее важных предпосылок, которые делают университетское деловое сотрудничество взаимно значимым и ценным. Это было достигнуто путем анализа уже реализованных подобных проектов, для понимания предпосылок для успешного, Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

конструктивного и ценного сотрудничества. Проект охватывал 7 стран — Латвия, Литва, Финляндия, Швеция, Норвегия, Эстония и Дания. Несколько лет назад открыта отдельная программа на русском языке для сотрудничества с РФ.

Кроме того, работает модель ERASMUS+ — программа мобильности предусматривает обучение студентов в высших учебных заведениях других стран длительностью от 3 месяцев до одного года. Цель этой программы – совершенствовать образование студентов и развивать опыт обучения за рубежом.

Со многими ведущими вузами РФ у Вильнюсского университета примерно совпадают следующие параметры: наименование, срок обучения, стоимость учебы за год, форма обучения, язык обучения):

- Управление и бизнес предпринимательство, 4 года, 2400 EUR, очная, английский;
- Английский и Русский Язык (бизнес), 4 года, 1861 EUR, очная, английский/русский;
- Мастер Восточно-Европейских и Российских дисциплин, 1,5 года, 2242 EUR, очная, английский;
- Международная бизнес-экономика и управление, 1,5 года, 3400 EUR, очная, английский;
- Экономический анализ и планирование, 1,5 года, 3400 EUR, очная, английский;
- Маркетинговый анализ, 2 года, 3400 EUR, очная, английский;
- Финансы, 1,5 года, 3400 EUR, очная, английский; [39, с. 88]
- Маркетинг и интегрированная коммуникация, 1,5 года, 3400 EUR, очная, английский

9.5 Пенсионное обеспечение

Средняя пенсия в Литве составляет 255,44 евро (15 785 рублей), а возраст ухода на заслуженный отдых постепенно растет. В 2011 году было решено довести его до 65 лет у мужчин и женщин к 2026 году. До этого мужчины в Литве становились пенсионерами в 62,5 года, женщины — в 60 лет.

9.6 Потребительская корзина и прожиточный минимум

Все страны ЕС обязаны подсчитывать согласованный по общей методике индекс потребительских цен, пользуясь специальным классификатором для представления товаров и цен. Конечно, большинство товаров и услуг используются всеми, но все-таки есть и отличия. Дешевле всего корзина в Вильнюсе - в среднем она стоит 33,94 евро, а дороже всего - в Клайпеде – 34,33 евро. Приведем средние цены в 2019г. курица — 2; хлеб — 0,55; подсолнечное масло — 3,2 ; оливковое масло — 3,75; колбаса докторская — 3,9; картофель — 0,25; лук — 0,45; цветная капуста — 1,2; брокколи — 1,75; творог — 3,5; сыр твердый — 5,8. [20, с. 10]

Приведем данные некоторых рейтингов, позволяющих сравнить Литву и Россию:

Список стран по ожидаемой продолжительности жизни. Литва 89 - 75,77 года (Россия 152 - 69,85)

Рейтинг систем здравоохранения (2000 год). Литва 74 (Россия 130).

Список стран по урбанизации. 67% населения Литвы живут в городах (в России 73.8%).

Список стран по статистике землепользования. Культивировано 45,71% земель Литвы (в России 7,28%).

Список стран по потреблению алкоголя. Литва 10 - 15,03 литров на душу в год (Россия 4 - 15,76).

Список стран по потреблению сигарет. Литва 55 - 920 сигарет на взрослого в год (Россия 7 - 2.319).

9.7 Занятость, безработица, качество жизни

Уровень безработицы в Литве значительно снизился с конца 1990-х годов (в 2002 году он составил около 12 %), что было связано с быстрым экономическим ростом, который, однако, имел достаточно ограниченный потенциал в связи с общим демографическим кризисом в стране (население Литвы сокращается с

1992 года как из-за естественной убыли, так и интенсивного миграционного оттока, особенно после вступления страны в ЕС).

По состоянию на апрель 2018 года уровень безработицы в Литве составил 7,3%, снизившись за год на 0,4 пункта. Уровень безработицы в Литве всего на 0,2 пункта выше среднего по ЕС(7,1%)

Средняя начисленная зарплата (брутто) в Литве, за исключением индивидуальных предприятий, в третьем квартале 2016 года была 793,3 евро. Минимальная зарплата с июля 2016 года составляет 380 евро. с 1 января 2019 года минимальный размер оплаты труда составит 555 евро. Приведем некоторые рейтинги [39, с. 22-29]:

Средняя начисленная зарплата (брутто) в Литве, за исключением индивидуальных предприятий, во втором квартале 2018 года была 1174 евро, после вычета налогов - 892 евро.

Минимальный размер оплаты труда в Литве с 2018 года составляет 400 евро.

Список стран по проценту от ВВП на здравоохранение. Литва 85 - 7,00% от ВВП (Россия 103 - 6,20%).

Список стран по расходам на образование. Литва 48 - 5,70% от ВВП (Россия 110 - 4,10%).

Список стран по доле населения, живущей в нищете. Литва - 4% литовцев живут за чертой бедности (Россия 12,7%). Черта бедности в разных странах очень даже разная

Список стран по минимальной зарплате. Литва \$231 (Россия \$127).

Базовая часть пенсии в Литве \$139,42 (в России \$110,33).

Средний размер трудовой пенсии в Литве (2013 год) \$319,62 (в России \$312,83).

Величина прожиточного минимума на душу в Литве \$51,84 (в России \$225,30).

Список стран по количеству автомобилей. Литва 24 - 560 автомобиля на 1.000 человек (Россия 57 - 293)

Список стран по Индексу развития человеческого потенциала. Литва 41 - 0,818 / очень высокий ИРЧП (Россия 34 - 0,905 - высокий ИРЧП).

Список стран по Satisfaction with Life индексу. Литва 155- (Россия 167).

Список стран по индексу качества жизни (Economist Intelligence Unit). Литва 63(Россия 105).

Список стран по Happy Planet индексу. Литва 86(Россия 108).

Список стран по восприятию коррупции. Литва 39 (Россия 136).

10. Привлечение финансирования

Для развития бизнес-анклава могут использоваться как государственные, так и частные источники финансирования. Средства необходимы как на капитальные вложения, так и на текущее содержание его деятельности в будущем.

В мировой практике существует несколько удачных примеров развития свободных экономических зон, таких как Сингапур, Монтевидео, Гонконг, Гибралтар, Дубай и др. Однако в рамках данного проекта рассматривается не создание и развитие свободной экономической зоны, а формирование на базе имеющихся условий некоего имущественного и финансового комплекса для предпринимателей, незаконно преследуемых, рисующих потерять свой бизнес, а также имеющих целью репатриацию капитала.

Принимая во внимание выгодное геополитическое расположение Литвы, близость по менталитету (особенно Беларуси), высокий уровень бизнес-культуры и правовой защищенности предпринимателей, - надлежащим образом оформленный проект без больших затруднений найдет источники финансирования.

На первоначальном этапе это может быть программа, финансируемая из государственных программ, а также международных фондов (Китай, Объединённые Арабские Эмираты, Европейский Союз и др.)

Создание комфортных условий для бизнеса требует затрат, правда, относительно небольших по сравнению со стоимостью чистых активов самого бизнеса. В связи с этим целесообразно создание нового фонда, Чьи средства будут направляться на развитие инфраструктуры и услуг бизнес-анклава, а

временно свободные активы - вкладываться в консервативные инструменты финансового рынка.

Данный фонд мог бы выступить неким нейтральным плацдармом по расчетам между бизнесом России и Украины, зачастую лишённым возможности прямых расчетов.

Наполнение нового фонда допустимо из государственных, частных, в том числе публичных источников, например, путем эмиссии ценных бумаг (паев, облигаций, возможно и акций) через открытое размещение на организованном рынке. Это может быть любая из бирж указанных стран: (NASDAQ OMX Vilnius, РТС, Московская биржа, Минская биржа, Киевская биржа и др. такие, как Гонконгская биржа, London Stock Exchange и др.

Возможен вариант создания и выпуска в обращение криптовалюты на данный актив, а также выпуска ценных бумаг на основе этой криптовалюты для осуществления расчетных, торговых, залоговых и иных гражданско-правовых сделок, в том числе на территории соседних государств (Российской Федерации, Беларуси, Украины и др.).

Целесообразно организовать несколько отдельных размещений на разных площадках в странах с высоким уровнем финансовой активности населения и бизнеса, развитой инфраструктурой рынка ценных бумаг, поскольку каналами продаж финансовых инструментов являются профессиональные участники финансового рынка: банки инвестиционные компании, агенты и другие.

Потребуется определенные расходы на маркетинг, продвижение через Интернет, социальные сети, целевые сообщества (торгово-промышленные палаты, ассоциации предпринимателей и т. д.)

11. Экономический эффект

Безусловно, приход капитала в страну, испытывающую сложности с оттоком трудоспособного населения, специалистов, банкротством сотен малых предприятий, - сыграет свою положительную роль, создаст новые рабочие места.

Так как Европейский Союз испытывает определенные сложности в своем развитии, он вскоре вынужден будет ограничивать финансирование дотационных его членов, включая Литву.

Одним из самых эффективных инструментов, повышающих поступления в бюджет государства, является внешняя торговля.

Литва, ограничивая свою зависимость от Польши и других стран-партнеров из Европейского Союза, вполне может увеличить объем внешней торговли с такими соседями как Россия, Беларусь, Украина.

По расчетам, произведенным омбудсменом Титовым Б.Ю., объем активов российских бизнесменов в Великобритании и офшорах превышает 45 млрд долл. США.

Если бизнес-анклав привлечет хотя бы 5% от данного объема, что составит 2,25 млрд долл США, и данный капитал будет инвестирован в предприятия, повышающие внешнеторговый оборот с Россией, это принесет ожидаемый экономический эффект.

Принимая во внимание средний показатель рентабельности бизнеса России на уровне не менее 20%, это приведет к налоговым поступлениям в бюджет Литвы не менее 9 млн долл США в год, учитывая имеющееся соглашение между Литвой и Россией об избежание двойного налогообложения.

В 2017 году товарооборот России с Литвой составил 3 382 500 628 долл. США, увеличившись на 15,71% (459 350 583 долл. США) по сравнению с 2016 годом.

Следовательно, ожидаемый прирост внешнеторгового оборота между Российской Федерацией и Литвой по результатам внедрения проекта составит 5% и достигнет показателя 600 млн долларов в год.

За 2017 год экспорт украинских товаров в Литву увеличился на 20,9%, а импорт на 27,4%, в итоге общий оборот составил 680 млн долл США. По итогам года Россия по-прежнему останется главным торговым партнером Украины, а сельскохозяйственное сырье – основным экспортным товаром внешней торговли. [6, с. 65]

По данным таможенной статистики в Республике Беларусь объем внешней торговли товарами (внешнеторговый оборот) в 2017 года составил 23,7 млрд. долл. США, что на 22,4% больше, чем в январе-мае 2016 года, из них на Литву приходится 1,23 млрд долл США, что зависит от близости порта Клайпеды.

Приняв за условный эквивалент 100% ожидаемый объем налоговых платежей от российско-литовских отношений, можно предположить, что применительно к показателям внешней торговли Литвы из Украины и Белоруссии, объема налоговых поступлений от данных операций составят 2,3 и 3,2 млн долл США соответственно.

Таким образом, ожидаемый экономический эффект от налоговых поступлений в бюджет Литвы составит не менее 14,5 млн долл США. Поскольку основной идеей проекта является не только создание бизнеса-анклава с привлекательными условиями ведения бизнеса, "прибалтийского Сингапура", но ещё и возвращение в Российскую Федерацию капитала из офшоров и стран дальнего зарубежья, его реализация будет способствовать восстановлению торговых отношений России и Литвы, увеличению доли внешней торговли между странами, повышению налоговых и таможенных отчислений в бюджеты обеих стран.

Кроме того, бизнес-анклав мог бы стать площадкой для расчётов между Украиной и Россией, в том числе с использованием таких инновационных средств расчётов, как криптовалюта.

Возможна негативная реакция таких стран, как Великобритания, Белоруссия и Украина по поводу создания такого подобного бизнес-проекта, способного отвлечь предпринимателей и их капитала из страны, причём в наибольшей степени характерно будет для Великобритании. Но в основе проекта лежат принципы добросовестной конкуренции и патриотизма.

Таким образом, реализация проекта не потребует значительных объемов инвестиций и капитальных вложений, через достаточно короткий промежуток времени (1-1,5 года) будет иметь достаточные фонды для окупаемости текущих затрат проекта, будет способствовать развитию внешней торговли стран Восточноевропейского региона, созданию новых рабочих мест и поступлению средств в бюджеты стран.

В основе Гражданского Кодекса Литвы - законодательство, апробированное ещё в СССР, но в текущий момент приведенное к стандартам Европейского Союза (Директива MIFID 2 и др.) Являясь многонациональной страной, Литва, однако, в меньшей степени испытывает проблемы незаконной иммиграции как, например, Италия и Испания, а приток нового работоспособного населения, тем более представителей бизнеса, будет отчасти способствовать решению проблем демографических.

Одновременно, деятельность российских предпринимателей, как и предпринимателей из других стран, будет защищена от незаконных действий силовых структур, исключена возможность необоснованного уголовного преследования.

В связи с изложенным, целесообразно разработать программу адаптации для выбранной экономически и геополитически обоснованной территории и по

созданию условий для привлечения в неё российских предпринимателей из дальнего зарубежья, а также предпринимателей из других стран и регионов, менее привлекательных для ведения бизнеса и подвергающихся давлению, незаконному преследованию, имеющих повышенную зарегулированность.

Библиографический список

1. Федеральный закон от 22.07.2005 № 116-ФЗ (ред. от 03.07.2016) «Об особых экономических зонах в Российской Федерации»
2. Авдокушин Е.Ф.. Международные экономич. отношения, polbu.ru, 2015. № 3. - С. 322-343.
3. Аристов Л.С. Особые экономические зоны: сравнительный анализ опыта США и РФ // Управленец. 2017. № 5 (69). - С. 18-25.
4. Артемьев А., Букринская А., Деревянко С., "Почему не заработали особые экономические зоны?", www.ifru.ru, // Институт фондового рынка и управления. 2017. № 1. - С. 79-85.
5. Боголиб Т. Государственное регулирование макроэкономической стабильности в Украине // Проблемы теории и практики упр. — 2016. — №6. — С.45-51.
6. Бондарь Н. Компаративный анализ социально-экономического развития Украины и других европейских стран // Экономика Украины. — К., 2016. — №9. — С.64-75.
7. Богданов И. Г., Пушкин А. В. Особые экономические зоны в России. Правовое регулирование. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2009. – 228 с.
8. Бруснянин В. Е., Махмутов Я. И., Сковронская Я. В., Цыбульский А. В. Проблемы функционирования свободных экономических зон в Российской Федерации // Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

Федерации // Молодой ученый. — 2017. — №49. — С. 166-168. — URL <https://moluch.ru/archive/183/47094/> (дата обращения: 13.12.2018).

9. Вечканов Г. Внешняя торговля России: структура и тенденции / Г. Вечканов // Экономист. — 2017. — № 9. — С. 36-43.

10. Васильев А.В. Особые экономические зоны: терминологические аспекты", <http://zhurnal.ape.relarn.ru>, // Финанс. аналитика: проблемы и решения. 2016. № 9. - С. 14-23.

11. Григорьев Л., Агибалов С. Страны Балтии в поисках выхода из кризиса // Вопросы экономики. - 2010. - № 4.

12. Гридина Е.И. Свободные экономические зоны // ECONOMYLIT.ONLINE экономический портал. 2016. URL: https://economylit.online/obschie-raboty_719/svobodnyie-ekonomicheskie-zonyi-suschnost.html (дата обращения 22.12.2017)

13. Дерзян А., "Экономическая реформа Сингапура", www.kavpolit.com // Менеджмент в России и за рубежом. 2017. № 1. - С. 79-85.

14. Дятлова Е. В., Юсупов Т. З. Правовое регулирование особых экономических зон как инструмента развития экономики Российской Федерации // Молодой ученый. — 2017. — №7. — С. 342-345. — URL <https://moluch.ru/archive/141/39626/> (дата обращения: 13.12.2018).

15. Емельянова К. Н. Сравнительный анализ различных видов особых экономических зон, функционирующих на территории России // Вопросы экономики и управления. — 2017. — №1. — С. 112-114. — URL <https://moluch.ru/th/5/archive/51/1937/> (дата обращения: 13.12.2018).

16. Емельянова К. Н. Особые экономические зоны как ключевой инструмент развития национальной экономики: теоретический аспект // Проблемы и перспективы экономики и управления: материалы V междунар. науч. конф. (г.

Санкт-Петербург, декабрь 2016 г.). — СПб.: Свое издательство, 2016. — С. 132–135.

17 Камдин А. Н., Ельмеева И. Г. Особые экономические зоны: проблемы и особенности функционирования на региональном уровне // Молодой ученый. — 2013. — №5. — С. 312-317. — URL <https://moluch.ru/archive/52/6713/> (дата обращения: 13.12.2018).

18. Катырин С. Регионы выходят из депрессии // Российская газета – Спецвыпуск – 2015 г. – №6791. [Электронный ресурс] URL: <http://rg.ru/2015/10/01/mnenie.html>

19. Камдин А. Н., Ельмеева И. Г. Особые экономические зоны: проблемы и особенности функционирования на региональном уровне // Молодой ученый. — 2013. — №5. — С. 312-317. — URL <https://moluch.ru/archive/52/6713/> (дата обращения: 13.12.2018).

20. Кондратьев В. Мировая экономика как система глобальных цепочек стоимости / В. Кондратьев // Мировая экономика и международные отношения. — 2015. — № 3. — С. 5-17.

21. Комраков А. Особо провальные зоны // NG.RU раздел экономики. 2016. URL: http://www.ng.ru/economics/2016-04-05/1_zones.html (дата обращения 05.02.2018)

22. Костюнина Г. М. Технопарки в зарубежной и российской практике // Вестник МГИМО Университета. – 2012. – № 3. – С. 91–99.

23. Кривоблоцкий Д. Налоговая система Сингапура // IMPEX CONSULT. 2017. URL: <https://www.start-business-in-singapore.com/blog/nalogovaya-sistema-singapura.html>(дата обращения: 12.12.2017).

24. Кудымов В.М., "Опыт моделирования внутреннего регионального продукта", // Региональные проблемы преобразования экономики. Москва, РАН

ИСЭИ ДНЦ. 2017. №1 (14). С.186-188.

25. Ли Лянь Лун, "Проект "Умная нация" // Финансы. 2016. №9. С. 33-38.
26. Лачининский С.С., Геоэкономика, Санкт-Петербургский государственный университет // География и природные ресурсы, 2013 № 2 с. 15-22
27. Максаковский В.П., "Свободная экономическая зона", www.mirznanii.com // // Финансы и кредит. 2016. № 25 (229). С.36-37.
28. Московцев В.В., Л.В. Московцева. Особые экономические зоны: теория и практика // ИнВестРегион. № 4, 2008. с. 3-7. Информация о свободных (особых) экономических зонах.
29. Никитенко П.Г. Ноосферная экономика и социальная политика: стратегия инновационного развития. - Минск: Белорусская наука, 2016.
30. Приходько С.В., Воловик Н.П. Особые экономические зоны / Консорциум по вопр. приклад. эконом. исслед., Канад. агентство по международ. развитию (и др.). М.: ИЭПП, 2007. 551 с.
31. Паристов Л.С. Особые экономические зоны: сравнительный анализ опыта США и РФ // Журнал "Муниципальная экономика и управление", 2013, URL: <http://ego.uara.ru/ru/issue/2013/02/02/?print> (дата обращения: 12.12.2017)
32. Свободная экономическая зона "Манаус", Бразилия // ROSEZ.RU datalife enfine. 2017. URL: http://www.rosez.ru/zone_brazilia.html (дата обращения 15.01.2018)
33. Стратегия развития экономики Беларуси : вызовы, инструменты реализации и перспективы : материалы Международной научно-практической конференции (20-21 сентября 2018 года, г. Минск). В 2 т. Т. 2 / Ин-т экон. НАН Беларуси. – Минск : Право и экономика, 2018. – 416 с.
34. Успенский М.А. "ОЭЗ как способ инвестирования в промышленные и инновационные проекты в России" // Актуальные проблемы

развития финансового сектора Материалы IV Международной научно-практической конференции (заочной). Ответственный редактор: Я.Ю. Радюкова. 2016. С. 309-320.

35. Ческидов Б. М. Применение экономических санкций и принципы минимизации их воздействия / Б. М. Ческидов // Финансы. — 2014. — № 11. — С. 11-16.

36. Экономика Гонконга // BIOFILE.RU: научно-познавательный портал. 2016. URL: <http://biofile.ru/geo/13735.html> (дата обращения: 21.12.2017).

37. Akinci G., Crittle J. Special economic zones: performance, lessons learned and implications for zone development // FIAS, the multi-donor investment climate advisory service of the World Bank Group. – 2008. – 83 p.

38. Foreign-Trade Zones // IA.ITA.DOC.GOV U.S. Foreign-Trade Zones Board. 2018. URL: <http://ia.ita.doc.gov/ftzpage/index.html> (дата обращения: 09.02.2018)

39. Lietuvos ekonomikos apzvalga. Ukio ministerija. Analizes ir strategic skyrius, 2017

Оригинальность 73%