

УДК 164.01

ПЛАНИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО АУДИТА

Аксенова Д.С.

Студентка

Омский государственный университет путей сообщения

Россия, г. Омск

Умнова Е.А.

Студентка

Омский государственный университет путей сообщения

Россия, г. Омск

Аннотация: В статье рассмотрены аспекты планирования логистического аудита как инструмента повышения эффективности деятельности организации, в том числе связанной с движением материальных, информационных потоков и товарно-материальных ценностей. Предпринята попытка разобраться в понятии «логистический аудит» и процедуре составления общей стратегии и плана логистического аудита.

Ключевые слова: логистика, аудит, логистический аудит, развитие аудита.

LOGISTICS AUDIT PLANNING

Aksenova D. S.

Student

Omsk state Transport University

Russia, Omsk

Umnova E. A.

Student

Omsk state Transport University

Russia, Omsk

Abstract: the article considers aspects of planning logistics audit as a tool to improve the efficiency of the organization, including those related to the movement of material, information flows and inventory. An attempt is made to understand the concept of "logistics audit" and the procedure for drawing up the overall strategy and plan of logistics audit.

Keywords: logistics, audit, logistics audit, audit development.

Логистика является сегодня одним из видов предпринимательской деятельности, которая подвергается разного рода проверкам. В частности, в последнее время наиболее перспективной формой контроля в этой сфере бизнеса является логистический аудит.

Необходимо отметить, что теоретический и методический инструментарий логистического аудита слабо разработан. На сегодняшний день недостаточно исследований, посвященных планированию логистического аудита. Вместе с тем, можно отметить научные труды отечественных ученых, в которых раскрывается феномен логистического аудита. Так, например, вопросы логистического аудита в современных условиях функционирования экономики рассматривались в практико-ориентированных публикациях специалистов: М.Ю. Ермоленко, П.А. Кузнецова, Ж.А. Мингалева, Г.Г. Левкина, А. Максимова, А.В. Немовой, А.С. Павленко, Л.В. Ерыгиной, В.И. Сергеева, А.Л. Хлус, Е.Г. Сироткиной, Е.А. Супруновой, Р.И. Туктаровой, О.Г. Чирва и др.

Каждый из перечисленных экономистов пытается раскрыть сущность логистического аудита, его отличительные особенности.

Обзор специальной литературы позволил выявить три подхода в определении логистического аудита (рис. 1).

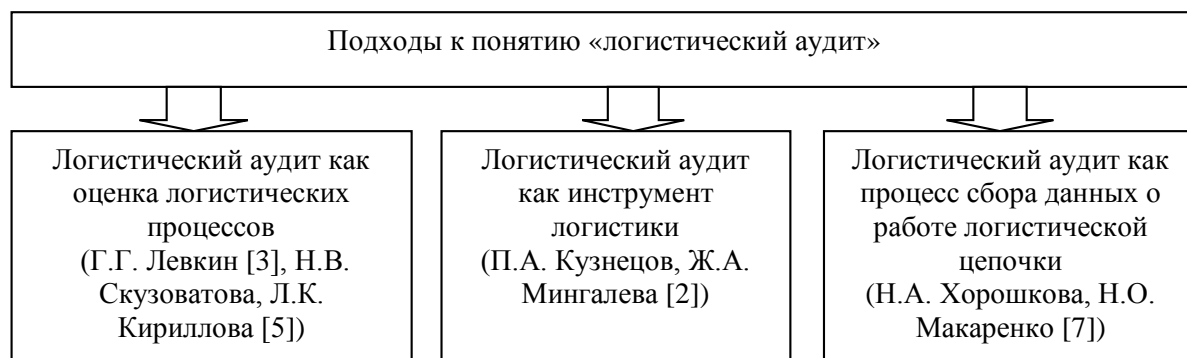


Рисунок 1 – Подходы к определению «логистический аудит»

С рассмотренными подходами нельзя согласиться, поскольку аудит, в классическом его понимании, не является инструментом или процессом. Аудит – это независимая проверка деятельности экономического субъекта, в частности, логистической деятельности хозяйствующего субъекта.

О роли логистического аудита при осуществлении логистических процессов высказываются многие ученые. Так, например, Н.А. Хорошкова и Н.О. Макаренко считают, что он вскрывает слабые места, которые подвержены наиболее явным логистическим затратам, а также происходит процесс по формированию плана оптимизации логистической функции путем улучшения функциональной эффективности управления логистической системой предприятия и сплоченного взаимодействия каждого звена цепи поставки с последующим [7, с. 192]. По мнению П.А. Кузнецова и Ж.А. Мингалева аудит логистический помогает развивать процессы производства и их ресурсное обеспечение для перспективного совершенствования инновационной деятельности [2, с. 49]. П.А. Кузнецов считает, что логистический аудит – «это «зеркало правды» в процессе инновационного менеджмента, который способен выявить «узкие места» и различного рода отклонения фактического положения дел от планируемых показателей функционирования предприятия» [1].

Процесс осуществления любого аудита, в том числе логистического, как правило, включает три этапа: подготовительный, основной и заключительный. На первой стадии происходит планирование аудиторской проверки, не менее сложный этап, как и основной. По мнению П.А. Кузнецова «процесс проведения логистического аудита должен быть спланирован и организован таким образом, чтобы обеспечивал заказчика и рабочую группу необходимым уровнем доверия к актуальности и релевантности результатов аудита» [1]. Мы солидарны с позицией автора и считаем, что процедура планирования в сфере аудиторской деятельности занимает особое место, поскольку она влияет на качество результатов выполняемого аудиторского задания и на его эффективность.

Стадия планирования аудиторской проверки – это первый этап в выполнении всего задания аудитора, на котором разрабатывается стратегия логистического аудита, составляются общий план и программа аудита (рис. 2).

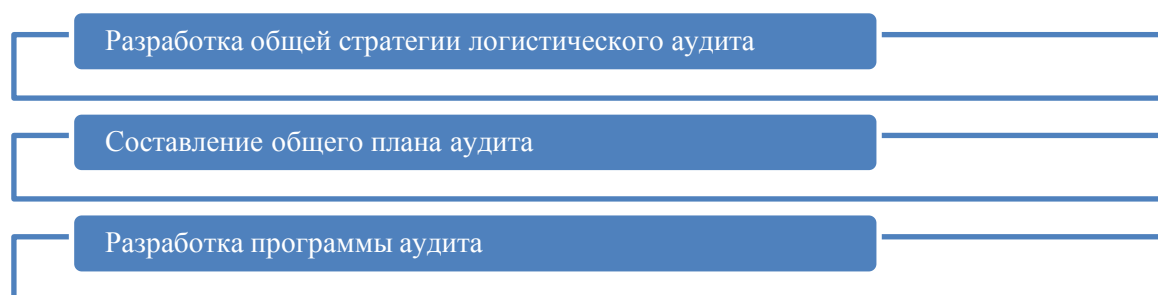


Рисунок 2 – Планирование логистического аудита

Аудитор должен так спланировать аудиторскую проверку, чтобы были эффективно использованы специалисты аудиторской организации, в случае проведения внешнего аудита, или работники самого предприятия, если осуществляется внутренний аудит, а также время и возможность минимизации до минимально возможного уровня риска не обнаружения существенных искажений.

К процессу планирования логистического аудита предъявляются следующие требования:

- получение информации о логистике экономического субъекта, и о состоянии его внутрихозяйственного контроля;
- прогноз планируемого уровня доверия к внутрихозяйственному контролю клиента;
- установление и планирование аудиторских процедур по содержанию, времени получения;
- совместное сотрудничество аудиторов и экспертов [6].

Составлению плана всегда предшествует разработка общей стратегии аудита, включающей ответы на ряд вопросов (рис. 3).

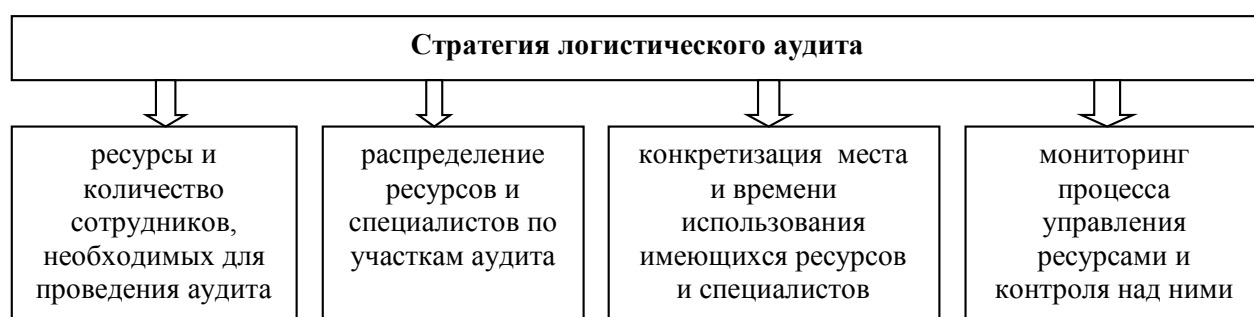


Рисунок 3 – Стратегия логистического аудита

При разработке общего плана логистического аудита, важно принять во внимание:

1. Совокупность материальных, вещественных элементов производительных сил (средств и предметов труда), которыми располагает аудиторская организация;
2. Стратегию, выбранную аудитором после оценивания риска;
3. Количество проверок, осуществленных аудиторской организацией аналогичных клиентов;

4. Наличие в штате аудиторской организации высококвалифицированных auditors, способных осуществить логистический аудит;

5. Резерв времени в связи с нахождением auditors в командировке, на больничном, повышении квалификации.

Общий план аудиторской проверки логистических процессов, таких как материально-техническое снабжение (закупки) может включать в себя: персональный состав рабочей бригады auditors с включением в нее представителей организации-клиента; перечень предстоящих работ по проведению логистического аудита и их целевые установки; основополагающие допущения аудита логистического; предметную область; этапы логистического аудита; сроки проведения проверки; график встреч рабочей группы с заказчиком; содержательная часть и формы отчетов, предоставляемых по результатам логистического аудита. В целях исключения конфликтных ситуаций, недоразумений, рекомендуется общий план логистического аудита согласовать с заказчиком аудита и под подпись ознакомить с ним всех членов рабочей группы auditors.

Конкретизация действий auditors находит свое отражение в программе аудита, которая разрабатывается на основе общего плана. Под программой аудита понимается рабочий документ auditors, предусматривающий последовательность их действий, методы, применяемые в ходе аудита, а также ответственных лиц [4]. Многие специалисты считают, что программа аудита – это инструкция для auditors, которые выполняют проверку. Одновременно, для руководителя рабочей группы этот документ является средством контроля над надлежащим выполнением запланированной работы. При составлении общего плана и программы проверки руководитель группы должен придерживаться определенных принципов и соблюдать правила аудиторской деятельности.

После подготовки документов по планированию аудиторской проверки, auditors приступают к сбору, обобщению информации, которая необходима

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

непосредственно при осуществлении проверки. Для этого специалисты группы используют различные инструменты, например, опрос, хронометраж, фотография рабочего дня и др.

Считаем, что логистический аудит является одним из видов классического аудита, появившегося относительно недавно, и поэтому требует теоретического исследования его сущности и видов, а также разработки методического инструментария его проведения.

Библиографический список:

1. Кузнецов, П.А. Логистический аудит как этап реализации инновационного менеджмента предприятий промышленности / П.А. Кузнецов // Инновации в науке. – 2012. – № 11-2. – С. 11-18.

2. Кузнецов, П.А. Логистический аудит и инновационный менеджмент / П.А. Кузнецов, Ж.А. Мингалева // Российское предпринимательство. – 2012. – № 19 (117). – С. 48-54.

3. Левкин, Г.Г. Основы логистики. – М.: Инфра-Инженерия, 2014. – 240с.

4. Немова, А.В. Логистический аудит как способ минимизации логистических затрат / А.В. Немова // Журнал научных и прикладных исследований. – 2014. – № 2. – С. 15-17.

5. Скузоватова, Н.В. Особенности применения логистического аудита бизнес-процессов в деятельности предприятий торговли / Н.В. Скузоватова, Л.К. Кириллова // Проблемы развития предприятий: теория и практика. Материалы 13-й Международной научно-практической конференции. – 2014. – С. 219-225.

6. Супрунова Е.А. Логистический аудит как управленческий инструмент повышения эффективности логистики / Е.А. Супрунова, Л.А. Руди, Н.П. Барынькина // Вектор экономики. – 2019. – №11 (41).

7. Хорошкова, Н.А. Сущность и особенности логистического аудита / Н.А. Хорошкова, Н.О. Макаренко // Учет, анализ и аудит: проблемы теории и практики. – 2017. – № 19. – С. 187-193.

Оригинальность 94%