

УДК 658

## ***ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО АУДИТА В РОССИИ***

***Кислая А. В.***

*магистрант*

*Омский государственный университет путей сообщения*

*Омск, Россия*

***Морозова Л. А.***

*магистрант*

*Омский государственный университет путей сообщения*

*Омск, Россия*

### **Аннотация**

В статье рассмотрены определения логистического аудита, отличие логистического аудита от других видов аудита, представлена классификация логистического аудита, выдвинута основная проблема в развитии логистического аудита в России.

**Ключевые слова:** аудит, логистический аудит, виды логистического аудита, логистика, проблемы.

## ***PROBLEMS OF LOGISTICS AUDIT DEVELOPMENT IN RUSSIA***

***Kislaya A. V.***

*undergraduate*

*Omsk State Transport University*

*Omsk, Russia*

**Morozova L. A.**

*undergraduate*

*Omsk State Transport University*

*Omsk, Russia*

### **Annotation**

The article discusses the definition of logistics audit, the difference between logistics audit from other types of audit, presents the classification of logistics audit, put forward the main problem in the development of logistics audit in Russia.

**Keywords:** audit, logistics audit, types of logistics audit, logistics, problems.

В настоящее время историю развития аудита в России различные авторы представляют по-разному. Федеральный закон «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 №307-ФЗ приводит понятие аудита.

Аудит – независимая проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности [8].

Однако, в данном законе не представлены иные виды аудита, кроме бухгалтерского. Следовательно, логистический аудит не прописан законодательно в основных федеральных законах и нет четкого определения данного термина.

Различные определения «логистического аудита», представленные различными авторами, приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Сравнение определений «логистический аудит»

Определение	Источник
Аудит логистики фирмы – всестороннее изучение организации логистического процесса, состояния и функционирования системы управления и затрат на выполнение логистической деятельности, выявление недостатков в организации, планировании, выполнении и контроле логистики.	В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев [2]

Логистический аудит – проводимая независимой стороной беспристрастная оценка всей цепи поставок компании	Г.Г. Левкин [3]
Логистический аудит – это исследовательская работа, которая включает в себя экспертизу логистической системы всей «цепочки поставок» компании, либо логистическую экспертизу отдельных её частей, определяемых в техническом задании.	Логистический портал «Лобанов-логист» [5]
Логистический аудит – это циклический и документированный процесс по формированию ключевых показателей логистики и ее независимой и объективной оценки с целью выражения мнения об их соответствии эталонным значениям	Е.А. Супрунова, Л.А. Руди, Н.П. Банынькина [7]

Таким образом, после выполненного анализа существующих определений, можно предложить авторское определение логистического аудита – это независимая оценка и экспертиза логистической деятельности компании, а также всей цепи поставок.

Проведение логистического аудита направлено на:

- проверку выполнения стратегического (тактического, оперативного) логистического плана, а также его соответствие корпоративной стратегии фирмы;
- оценку качества логистического сервиса и степень удовлетворения запросов потребителей;
- проверку эффективности выполнения конкретных логистических функций, работы отдельных подсистем, звеньев и элементов ЛС;
- оценку эффективности использования в логистической деятельности компании инвестиций и различного рода ресурсов;
- проверку производительности логистической инфраструктуры, соответствия технологической и технической базе;
- анализ логистических издержек, логистических рисков и разработку мероприятий для их сокращения;
- проведение анализа поставщиков, потребителей, а также посредников с позиции реализации логистической стратегии фирмы;

– оценку координации и интеграции взаимодействия фирмы и логистических посредников.

Отличием логистического аудита от, например, финансового или бухгалтерского учета, является оценка всей деятельности логистической системы в динамике, поскольку материальный поток, проходящий через весь цикл товародвижения, измеряется количеством товарно-материальных ценностей, отнесенным к единице времени. Поэтому использовать традиционные финансовые, как правило усредненные, показатели для оценки состояния логистической систем становится нецелесообразно. Еще одним из аспектов исследования аудита в области логистики является использование комплексного подхода к изучению компании.

Прежде чем приступать к описания существующих проблем развития логистического аудита, необходимо обозначить следующее. Существует перечень видов логистического аудита, которые можно рассматривать на уровне отдельно взятого предприятия.

1. Общий функциональный аудит. Такой вид аудита следует проводить один раз в год с целью выявления правильности выполнения персоналом логистической службы своих функций. В таком случае назначается экспертная комиссия, которая состоит из представителей руководства компании, а также сторонних консультантов. Сформированная комиссия оценивает выполнение сотрудниками предприятия своих должностных обязанностей, результаты работы отдельных подразделений службы логистики за приведенный отчетный период, а также уровень качества и эффективность работы персонала.

2. Специальный функциональный аудит. Проводится привлеченными консультантами и высшим звеном управления предприятия для оценки соответствия логистической стратегии компании его корпоративной стратегии, степени удовлетворения требований потребителей к качеству обслуживания за счет проверки внутренней документации фирмы (претензии, акты), соответствия

уровня логистического сервиса запросам и ожиданиям клиентов, уровня затрат на физическое товародвижение.

3. Специальный аудит запасов. Используется в целях контроля эффективности управления запасами на предприятии. При этом отслеживаются уровни страховых, сезонных, текущих и других видов запасов, выясняется их оптимальность.

4. Аудит транспортной документации и расчетов за операции транспортировки (включая перевозку, экспедирование, погрузку-разгрузку). Вызван ошибками персонала при оформлении документов или неправильным внесением данных в компьютер.

5. Финансовый аудит. Проводится сторонними аудиторами с использованием традиционных методов бухгалтерского аудита. В процессе данной работы выполняется проверка финансовых результатов логистических подразделений предприятия. При проведении логистического аудита на предприятии в зависимости от поставленной цели могут выполняться комплексный аудит; оценка деятельности отдельно склада или транспортного хозяйства; выяснение причин возникновения конкретной проблемы [1].

Для того, чтобы грамотно провести логистический аудит необходимо знать:

1. Взаимодействие проверяемой организации с ее поставщиками и клиентами.
2. Имеющийся в компании документооборот.
3. Логистическую инфраструктуру организации.
4. Каким образом осуществляется контроль за качеством, а также соответствием затрат на логистику актуальным рыночным условиям.
5. Сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы, которые могут возникнуть в логистической системе предприятия.

6. Уровень конкурентоспособности логистической системы предприятия [4].

На основе всех полученных данных необходимо дать объективную оценку состояния логистической деятельности, цепи поставок, ее отдельных элементов, а также оценку поставщиков и т.д. в случае проблем рекомендуется разработать план оптимизации логистической деятельности организации в целом.

На сегодняшний день в России существует немало проблем развития рынка аудита, в том числе и логистического.

Первой проблемой является отсутствие аудиторских стандартов, а конкретно - логистического.

Разработка аудиторских стандартов позволит адекватно оценивать ситуации, в которых ставится вопрос об отзыве аудиторских заключений. Также с помощью данного стандарта можно будет разработать систему штрафов за некачественно проведенный аудит.

Второй проблемой развития логистического аудита является то, что в России сама логистика находится на стадии своего развития, до сих пор не все компании осознали важность данной отрасли, следовательно, только единичным организациям нужен данный вид аудита.

Третьей проблемой является демпинг. В настоящее время на рынке существует множество компаний, которые готовы оказывать логистический аудит за невероятно низкую цену и, соответственно, такого же низкого качества, что ставит под сомнение не только авторитет такой профессии, как аудитор, но также тормозит развитие данной отрасли.

Среди студентов был проведен опрос, на основе которого была составлена диаграмма, представленная на рисунке 1.

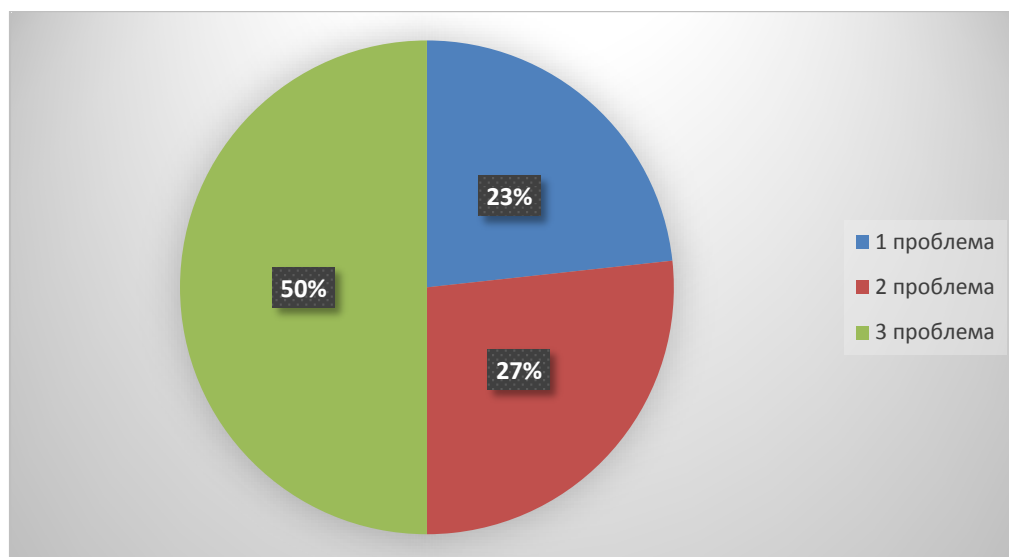


Рисунок 1 – Проблемы, тормозящие развитие логистического аудита

На основе данной диаграммы можно сделать вывод о том, что 50% участвующих в опросе, основной проблемой, которая мешает логистическому аудиту развиваться в России, является демпинг.

27% проголосовавших выделили в качестве основной проблемы отсутствие у большинства Российских компаний понимания важности самой логистики для роста своей организации, что приводит к тому, что для таких компаний логистический аудит является ненужным.

23% студентов отметили главной проблему отсутствия стандартов.

Таким образом, на основе данного опроса была выделена основная проблема, которая тормозит развитие логистического аудита в России – демпинг.

Для решения данной проблемы существует два решения:

1. Посредством самих клиентов. Компании, которые хотят получить объективную, полную оценку своей деятельности, а также возможный план решения существующих проблем, должны понимать, что дешевого аудита не бывает, следовательно, нужно тщательно выбирать аудиторские фирмы.

2. Посредством саморегулируемых организаций. Именно они по сути должны развивать контроль качества аудиторской деятельности, вводить единые

подходы к формированию цены, отстаивать интересы аудиторов через законодательные инициативы и т.д. [6].

Таким образом, можно сделать вывод о том, что на сегодняшний день логистический аудит в России находится на стадии своего развития. Скачок в развитии данной отрасли возможен только после решения существующих проблем, то есть, после того, как государство начнет вести правильную политику в данном вопросе.

### **Библиографический список:**

1. Виноградов С.В. Теоретические и методологические основы логистического аудита // Молодой ученый №12, 2016. С. 1178-1182
2. Дыбская В.В., Зайцев Е.И., Сергеев В.И., Стерлигова В.И. Логистика (Полный курс МВА). – М.: Эксмо. – 944 с. 2008.
3. Левкин Г.Г., Попович А.М. Основы логистики. – М.: Берлин: Директ-Медиа. – 387 с. 2015.
4. Логистический аудит [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://studme.org/53483/logistika/logisticheskiy\\_audit](https://studme.org/53483/logistika/logisticheskiy_audit) (Дата последнего обращения 10.11.2019)
5. Логистический портал «Лобанов-логист» [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://www.lobanov-logist.ru/service/logistics-audit> (Дата последнего обращения 09.11.2019).
6. Логистический аудит [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [https://studme.org/53483/logistika/logisticheskiy\\_audit](https://studme.org/53483/logistika/logisticheskiy_audit) (Дата последнего обращения 10.11.2019).
7. Супрунова Е.А. Логистический аудит как управленческий инструмент повышения эффективности логистики / Е.А. Супрунова, Л.А. Руди, Н.П. Барынькина // Вектор экономики. – 2019. – №11 (41).



8. Федеральный закон от 30.12.2008 №307-ФЗ (ред. от 23.04.2018) «Об аудиторской деятельности» // Консультант Плюс: справочная правовая система [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_83311](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83311) (Дата последнего обращения 09.11.2019).

*Оригинальность 83%*