

УДК: 658.153.8

***ПУТИ УСКОРЕНИЯ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ОБОРОТНЫХ  
СРЕДСТВ (НА ПРИМЕРЕ ЗАО «КУРСКИЙ КОМБИНАТ  
ХЛЕБОПРОДУКТОВ»)***

***Гребнева М.Е.,***

*К.с.н., доцент кафедры финансов, кредита и бухгалтерского учета  
ФГБОУ ВО «Курский Государственный Университет»,  
г. Курск, Россия*

***Мартюшова Л.А.,***

*Магистрант 1 курса Института экономики и управления  
ФГБОУ ВО «Курский государственный университет»,  
г. Курск, Россия*

**Аннотация.** Ускорение оборачиваемости оборотных средств влияет на итоговый финансовый результат предприятия и текущие расходы, способствует повышению эффективности функционирования хозяйствующего субъекта в рыночной среде. В данной статье рассмотрены методы эффективного управления оборотными средствами на примере Курского зерноперерабатывающего предприятия, намечены возможные пути ускорения оборотного капитала.

**Ключевые слова:** оборотные средства, оборот, оборачиваемость, ускорение, предприятие.

***WAYS TO ACCELERATE THE TURNOVER OF WORKING CAPITAL  
(FROM THE EXAMPLE OF CJSC «KURSK CEREAL INTEGRATED  
PLANT»)***

***Grebneva M.E.,***

*Ph.D., associate professor of the department of finance, credit and accounting,  
FSBEI HE «Kursk State University»*

*Kursk, Russia*

***Martyushova L.A.,***

*Master's course 1 course of the Institute of Economics and Management  
FSBEI HE «Kursk State University»,*

*Kursk, Russia*

**Annotation.** The acceleration of the turnover of working capital affects the final financial result of the enterprise and current expenses, improves the efficiency of the economic entity in the market environment. This article describes the methods of effective management of working capital on the example of the Kursk grain processing enterprise, outlines possible ways to accelerate working capital.

**Keywords:** working capital, turnover, turnover, acceleration, enterprise.

Ускорение оборачиваемости оборотных средств является первоочередной задачей предприятий. Оно позволяет высвободить значительные суммы и таким образом увеличить объем производства без дополнительных финансовых ресурсов, а высвободившиеся средства использовать в соответствии с потребностями предприятия. Цель данного исследования заключается в поиске путей ускорения оборотного капитала и их экономическом обосновании.

К вопросам изучения оборачиваемости оборотного капитала обращались многие экономисты. Так, Пономарева Д.В. считает, что под оборачиваемостью оборотных средств понимается длительность одного полного кругооборота средств с момента превращения оборотных средств в

денежной форме в производственные запасы и до выхода готовой продукции и ее реализации [3]. Денисов В.Н. говорит о том, что показателем, способным отразить и количественно выразить степень интенсификации и эффективности использования оборотных средств является оборачиваемость [1]. Муратова Е.Н. в своей работе приходит к выводу, что чем быстрее происходит кругооборот, тем больше продукции предприятие может изготовить и реализовать при постоянном их размере [2].

Таким образом, оборачиваемость оборотных средств представляет собой движение оборотных капитала в процессе расширенного воспроизводства, в результате которого происходит смена их форм (денежной, производственной, товарной), и при этом совершается полный их кругооборот.

В качестве объекта исследования выступает зерноперерабатывающее предприятие ЗАО «Курский комбинат хлебопродуктов». Это одно из ведущих и динамично развивающихся зерноперерабатывающих предприятий Курской области и Центрально-Черноземного региона.

Поиск путей ускорения оборачиваемости оборотных средств предприятия начинается с расчета и изучения основных показателей оборачиваемости. На основе данных бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах ЗАО «Курский комбинат хлебопродуктов» были рассчитаны следующие показатели, приведенные в таблице 1.

Таблица 1

Показатели эффективности использования оборотных средств ЗАО  
«Курский комбинат хлебопродуктов» в 2016-2018 гг.

Показатели	Годы			Абсолютное изменение,	
	2016	2017	2018	2017 г. к 2016 г.	2018 г. к 2017 г.
Оборачиваемость оборотных средств, оборотов	2,486	2,35	2,488	-0,14	0,14
Оборачиваемость оборотных средств,	144,80	153,14	144,68	8,34	-8,46

в днях					
Оборачиваемость дебиторской задолженности, в оборотах	8,02	6,61	6,74	-1,41	0,13
Оборачиваемость дебиторской задолженности, в днях	44,86	54,46	53,44	9,60	-1,02
Оборачиваемость производственных запасов, в оборотах	9,43	9,25	7,91	-0,17	-1,34
Оборачиваемость производственных запасов, в днях	38,19	38,90	45,49	0,71	6,59
Продолжительность операционного цикла, дней	83,05	93,36	98,93	10,31	5,57

По данным таблицы 1 можно сделать ряд выводов. Несмотря на общее ускорение оборачиваемости оборотных средств в 2018 году по сравнению с прошлым годом (на 0,14 оборотов или 9 дней) отмечается замедление оборачиваемости в части запасов и дебиторской задолженности. Вследствие этого продолжительность операционного цикла предприятия повысилась с 84 дней в 2016 году до 99 дней в 2018 году, а значит период, проходящий с момента поступления товарно-материальных ценностей до момента получения оплаты за проданную продукцию, увеличился. Такая ситуация оценивается негативно, поскольку приводит к росту потребности в оборотных средствах для финансирования текущей деятельности, что, в свою очередь, ведет к дополнительной иммобилизации денежных средств в запасах и средствах расчета.

В целях оптимизации дальнейшей работы зерноперерабатывающего предприятия и как следствие – повышения его финансовой устойчивости, нами были предложены рекомендации по ускорению оборачиваемости оборотных средств. Пути ускорения оборачиваемости оборотного капитала в обобщенном виде зависят от двух факторов: объема товарооборота и размера оборотных средств. На основе этого были разработаны следующие рекомендации для ЗАО «Курский комбинат хлебопродуктов»:

1. Систематический мониторинг уровня запасов на предприятии, направленный на снижение их величины. Сокращение части имеющихся запасов может быть достигнуто за счёт:

- внедрения экономически обоснованных норм запаса;
- экономного расходования сырья и материалов, малоценных быстроизнашивающихся предметов, топлива;
- улучшения системы материально-технического снабжения, внедрения прямых договорных связей по поставке материальных ценностей;
- совершенствования методов планирования запасов.

Так, уменьшение величины запасов хотя бы на 10% позволит ускорить их оборачиваемость в 2019 году на 0,44 оборотов или почти на 3 дня (см. табл. 2).

Таблица 2

Экономическое обоснование оборачиваемости запасов ЗАО «Курский комбинат хлебопродуктов»

Показатели	2018 год	2019 год	Отклонение
Запасы, тыс. руб.	430 611	387 545	-10%
Оборачиваемость запасов, в оборотах	7,91	8,35	0,44
Оборачиваемость запасов, в днях	45,49	43,13	-2,36

2) Проведение мероприятий по сокращению дебиторской задолженности предприятия, в том числе путем:

- разработки оптимальных методов продаж, направленных на максимально быструю оплату договора;
- определения лимитов дебиторской задолженности;
- прогнозирования вероятности поступления финансов от дебиторов;

- осуществления контроля за соотношением кредиторской задолженности и дебиторской;
- страхования дебиторской задолженности.

При снижении величины дебиторской задолженности на 10% коэффициент ее оборачиваемости повысится на 0,74 оборотов, а длительность одного оборота ускорится на 6 дней (см. табл. 3). Это приведет к оптимизации структуры баланса предприятия, а соответственно и к повышению его устойчивости в части формирования финансовых активов.

Таблица 3

Экономическое обоснование оборачиваемости дебиторской задолженности ЗАО «Курский комбинат хлебопродуктов»

Показатели	2018 год	2019 год	Отклонение
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	505 836	продолжение таблицы 3	
Оборачиваемость дебиторской задолженности, в оборотах	6,74	7,48	0,74
Оборачиваемость дебиторской задолженности, в днях	53,44	48,10	-5,34

3. Увеличение объёмов продаж. Росту выручки от продаж может способствовать проведение активной маркетинговой политики, рационального ценообразования и расширения рынка сбыта с использованием конкурентных преимуществ ЗАО «Курский комбинат хлебопродуктов». Увеличение выручки приведет не только к повышению всех коэффициентов оборачиваемости, но и к росту таких показателей эффективности, как прибыль и рентабельность данного предприятия.

4. Отслеживание (контроль) соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, так как значительное превышение дебиторской задолженности создает угрозу финансовой устойчивости предприятия и делает необходимым привлечение дополнительных источников финансирования;

5. Следует увеличить долю денежных средств. Для этого необходимо проанализировать причину накопления запасов, провести маркетинговый анализ по изучению спроса и предложения, рынков сбыта. Следует более серьезно относиться к возможностям предприятия, увеличить поступление денежных средств не только по текущей, но и по инвестиционной и финансовой деятельности. Это позволит укрепить экономическое положение предприятия и снизить предпринимательский риск путем диверсификации вложений.

Комплексное выполнение предложенных мер позволит ускорить оборачиваемость оборотных средств на ЗАО «Курский комбинат хлебопродуктов» и тем самым повысит эффективность их использования.

Таким образом, ускорение оборачиваемости оборотных средств является важным показателем качества работы предприятия, характеризующим его эффективность. Рациональное управление оборотными активами на Курском зерноперерабатывающем предприятии можно свести к сокращению периода оборачиваемости запасов и дебиторской задолженности.

### **Библиографический список**

1. Денисов, В.Н. Планирование оборотных средств как фактор ускорения оборачиваемости / В.Н. Денисов // Международный научно-исследовательский журнал. – 2017. – №12-3(66). – С.22-25.

2. Муратова, Е.Н. Ускорение оборачиваемости оборотных средств как фактор повышения деловой активности сельскохозяйственной организации / Е.Н. Муратова // Академическая публицистика. – 2017. – №2. – С.104-113.

3. Пономарева, Д.В. Оборотные средства: виды, классификации, обрачиваемость / Д.В. Пономарева // NOVAINFO.RU. – 2018. – №77. – С.156-159.

4. Официальный сайт ЗАО «Курский комбинат хлебопродуктов». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kkhp.ru/> (Дата обращения: 24.04.2019).

*Оригинальность 77%*