

УДК 334.758

***СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ***

Базилевич А.Р.

к.э.н., доцент,

Кубанский государственный университет,

Краснодар, Россия

Макоева Д.Р.

магистрант,

Кубанский государственный университет,

Краснодар, Россия

Аннотация: В статье рассматриваются сделки слияний и поглощений как основной инструмент повышения эффективности функционирования кредитных организаций, приводятся основные мотивы, побуждающие банки выходить на рынок слияний и поглощений. Выделяются специфические характеристики, присущие рынку банковских слияний и поглощений в РФ, анализируется динамика количества и стоимости сделок, а также их влияние на консолидацию и огосударствление банковского сектора страны.

Ключевые слова: слияния и поглощения, банковский сектор, повышение эффективности, интеграция банков

***MERGERS AND ACQUISITIONS IN THE BANKING SECTOR OF THE
RUSSIAN FEDERATION***

Bazilevich A. R.

Ph.D, associate professor,

Kuban State University,

Krasnodar, Russia

Makoeva D.R.

master student,

Kuban State University

Krasnodar, Russia

Abstract: This article considers mergers and acquisitions transactions as the main tool for improving the efficiency of credit institutions, gives the main motives that encourage banks to enter the mergers and acquisitions market. The specific characteristics inherent in the market of bank mergers and acquisitions in the Russian Federation are distinguished, the dynamics of the number and value of transactions, as well as their impact on the consolidation and nationalization of the country's banking sector are analyzed.

Keywords: mergers and acquisitions, banking sector, efficiency improvement, bank integration

Каждая компания в процессе своего функционирования сталкивается с вопросом определения стратегии развития с целью повышения эффективности деятельности. Развитие компании возможно двумя путями: через стратегию органического роста, либо посредством выхода компании на рынок слияний и поглощений (далее – M&A) и заключения сделок на нем. У каждой из этих стратегий есть определенные преимущества и недостатки. Так, например, в случае выбора компанией стратегии органического роста, она сохранит независимость, что является плюсом данного способа развития. Однако, вместе с тем, компания жертвует временем, и в ее распоряжении находятся только свои, уже имеющиеся ресурсы.

Рост компании через сделки M&A позволяет ей добиться таких же показателей развития, но в течение более короткого периода времени. M&A сделки становятся все более актуальной стратегией роста компаний, так как позволяет им диверсифицировать свою деятельность, расширить масштабы

деятельности, повысить производственную мощность и эффективность функционирования.

Кредитные организации в процессе совершения сделок слияний и поглощений руководствуются различными мотивами, основные из которых представлены на рисунке 1 (составлено авторами).

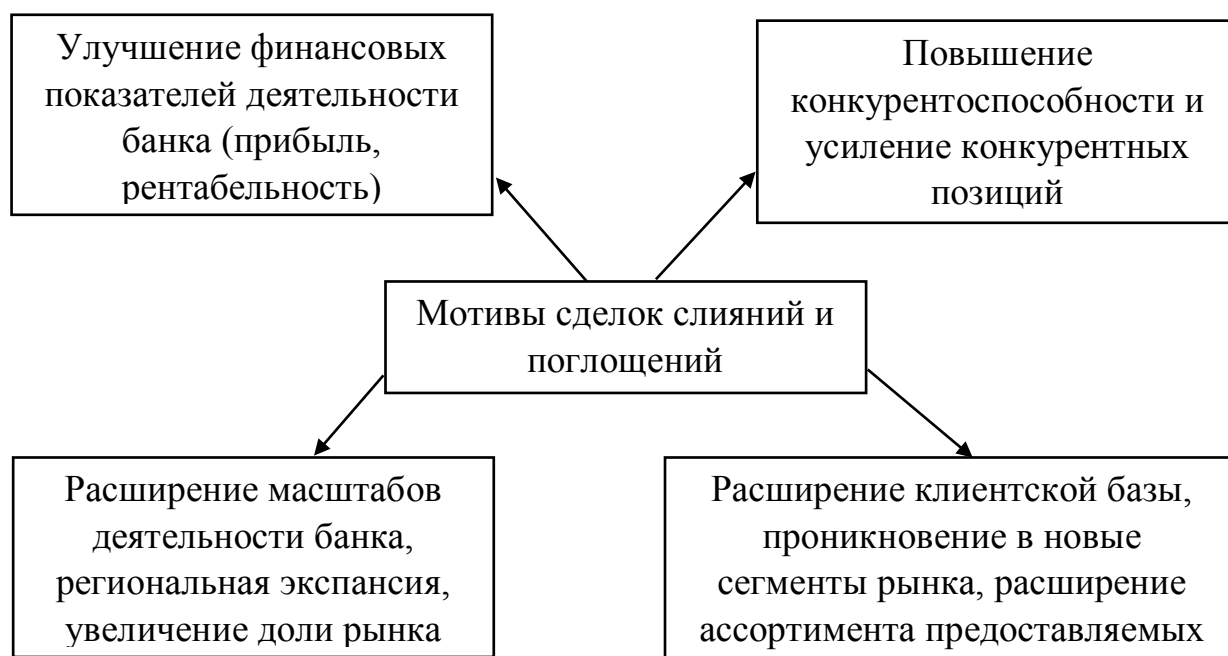


Рисунок 1 – Основные мотивы сделок слияния и поглощения

Главным критерием успешности сделки является получение синергетического эффекта, который выражается в том, что количественные и качественные показатели объединенной организации превышают результаты отдельно действующих банков.

В последние годы банковский сектор Российской Федерации функционирует в сложных условиях, экономический кризис, начавшийся в 2014 году, оказал серьезное негативное влияние как на экономику в целом, так и на ситуацию в банковском секторе в частности. Кредитные организации столкнулись с невозможностью привлечения финансирования на западных

рынках, санкциями, падением цен на нефть и обвалом курса рубля, и перед ними возник целый ряд серьезных проблем, таких как ухудшение качества кредитных портфелей, рост доли проблемных активов, а также недостаток ликвидности. Кризис положил начало масштабному сокращению количества банков, начался период активной «расчистки» банковского сектора и отзыв лицензий Центральным банком РФ, который способствовал устранению с рынка неконкурентоспособных и недобросовестных кредитных организаций. Динамику сокращения количества действующих банков можно проследить на рисунке 2.

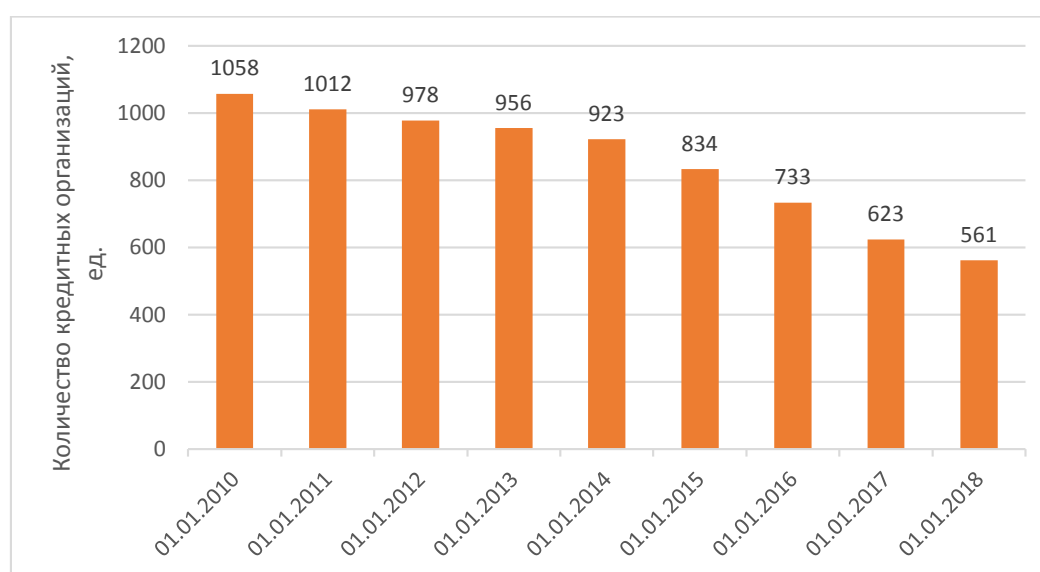


Рисунок 2 – Динамика сокращения количества кредитных организаций 2010-2019 гг. [7]

Таким образом, по данным рисунка можно отметить тенденцию к сокращению числа действующих кредитных организаций в течение исследуемого периода. Это стало следствием ужесточения в последние годы требований к минимальному размеру собственных средств, предъявляемых Центральным банком РФ к кредитным организациям. Так, в результате проводимой Центральным банком РФ политики, направленной на повышение устойчивости банковской системы в 2012 году минимальный размер собственных средств составлял 180 миллионов рублей, тогда как в 2015 году

данный показатель возрос до 300 миллионов рублей, ввиду чего, многие кредитные организации, не справившись с задачей увеличения капитала, подверглись отзыву лицензий. [2]

Кредитные организации, желающие избежать отзыва лицензий и продолжить функционирование на рынке банковских услуг вынуждены были укреплять свои позиции на рынке и искать способы увеличить минимальный размер собственных средств. В сложившихся условиях возросло значение процессов слияний и поглощений как механизма, позволяющего повысить эффективность функционирования кредитных организаций и усилить конкурентные позиции. Для мелких и средних региональных банков выход на рынок слияний и поглощений стал способом избежать отзыва лицензии и остаться на рынке, став объектом покупки более крупного банка, для крупных же банков участие в процессах слияний и поглощений предоставляло выгодные возможности, связанные с расширением масштабов своей деятельности за счет стратегии неорганического роста.

Динамика сделок слияний и поглощений в банковском секторе Российской Федерации представлена на рисунке 3.

Стоит отметить, что до 2012 года в российском банковском секторе количество осуществляемых сделок слияний и поглощений находилось практически на одном уровне, тогда как их стоимость росла. Начиная с 2012 года, в данном секторе произошли изменения, связанные с непрерывным падением общей стоимости сделок, за исключением 2017 года, когда сумма совершенных сделок составила 9,1 млрд долларов/

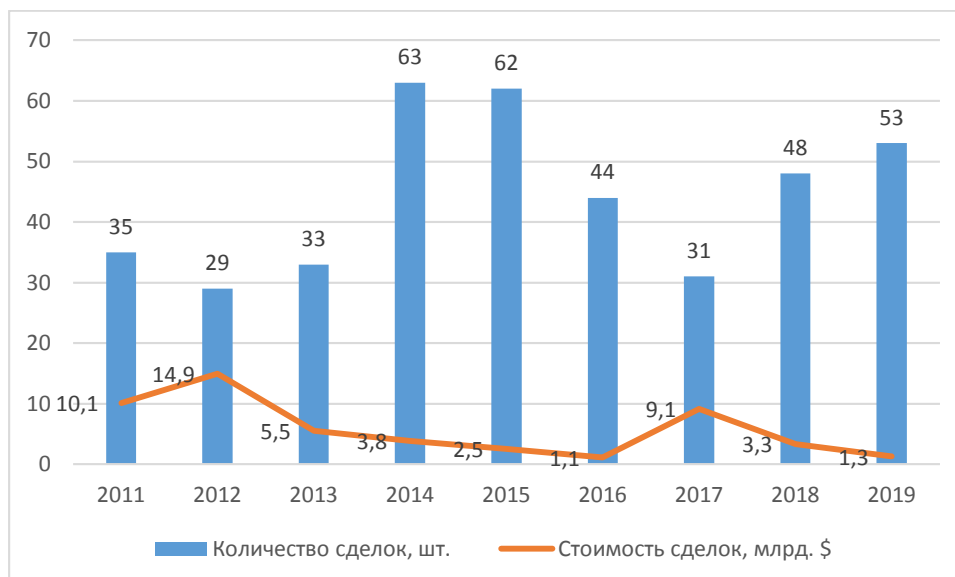


Рисунок 3 – Количество и стоимость сделок слияний и поглощений [8]

Следует выделить основные тенденции процессов слияний и поглощений в банковском секторе РФ:

- большинство проводимых сделок носят горизонтальный характер;
- основной мотив – расширение клиентской базы, региональная экспансия, проникновение в новые сегменты рынка;
- важную роль в активизации процессов М&А играет политика Центрального Банка;
- широко распространена практика санации и поглощения проблемных кредитных организаций государственными банками, а также крупными частными банками с целью выгодно приобрести банк-цель по низкой цене, что в итоге может оказать серьезное негативное влияние на устойчивость всей банковской системы.

На сегодняшний день в Российской Федерации наблюдается тенденция значительного огосударствления банковского сектора, что подтверждается анализом динамики количества банков с государственным участием и их доли в банковском секторе, представленном на рисунке 4. За период с 2012 года по 2019 год прослеживается тенденция к увеличению доли банков с государственным

участием, при том, что их количество оставалось практически неизменным, вследствие сокращения общего количества кредитных организаций в стране путем отзыва лицензий, а также ввиду активизации процессов слияний и поглощений.

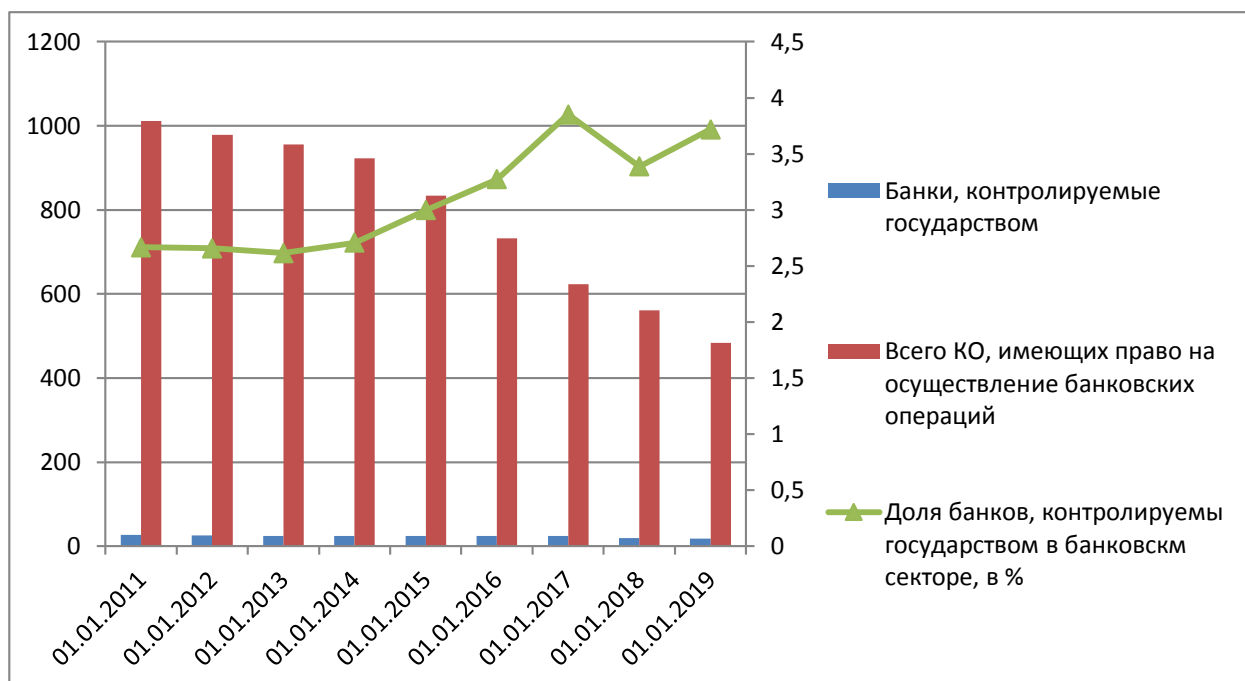


Рисунок 4 – Динамика структуры кредитных организаций, действующих на территории РФ за 2012-2019 гг. [7]

Данная тенденция обусловлена несколькими причинами, в частности санации крупных частных банков в последние годы, таких как «Бинбанк», «ФК Открытие», «Промсвязьбанк», последствием которых стал переход этих кредитных организаций под контроль Центрального банка, значительно изменили расстановку сил в банковском секторе, существенно расширив присутствие в нем государства. С начала 2014 года количество действующих банков сократилось почти на 50%, тогда как активы сектора выросли более чем на 60%. В 2018 году число банков с государственным участием пополнилось Азиатско-Тихоокеанским банком, а в начале 2019-го – Московским индустриальным банком, перешедшим под контроль Фонда консолидации банковского сектора. [4]

Однако, расширение государственного участия не ограничилось санацией вышеуказанных банков. Банк «Глобэкс» стал частью Связь-Банка который, в свою очередь, интегрировался в Промсвязьбанк, а санируемый банк «Рост» влился в «Траст», реорганизованный в банк непрофильных активов группы ФК «Открытие». Кроме этого второй по размеру банк страны ВТБ в 2018 году объявил о покупке сразу трех частных банков – банка «Возрождение» (34-е место по размеру активов на начало 2019 года, 279,3 млрд рублей), Запсибкомбанка и Саровбизнесбанка (54-е и 111-е место по активам, 132 млрд и 45,5 млрд рублей соответственно). [5]

Лишь немногие частные банки смогли конкурировать с государственными банками в процессах расширения масштабов своей деятельности. Наиболее активным оказался Совкомбанк, за пять лет интегрировавший четыре банка, включая Меткомбанк и Росевробанк, а также осуществляющий финансовое оздоровление банка «Экспресс-Волга».

Данная тенденция по увеличению количества процедур оздоровления проблемных банков начала наблюдаться еще в 2014 году. Однако многие экономисты сходятся во мнении, что финансовое состояние банков-санаторов, а также их кредитные рейтинги могут существенно ухудшиться за счет принятых на себя обязательств по оздоровлению проблемных кредитных организаций, причем риски санатора тем выше, чем крупнее санируемый банк.

В конечном итоге недооценка рисков и завышенные ожидания результатов сделки могут привести к неудачному исходу сделки и снижению эффективности деятельности кредитной организации. В качестве наглядного примера можно отметить ситуацию, в которой оказался ПАО «Бинбанк».

В состав группы «Бин» в 2014 году были включены проблемные банки группы Рост, а после агрессивно расширяющийся «Бинбанк» принял решение объединиться с не менее проблемным МДМ банком, что в итоге привело к тому, что санатор сам оказался санируемым.

Таким образом, регулятору стоит обратить внимание не только на мелкие кредитные организации, которые каждый год подвергаются массовому отзыву лицензий, но и на крупные банки, сбои, в финансовом состоянии которых, вызванные в том числе неадекватной оценкой рисков в процессе проведения сделок слияний и поглощений, могут оказать серьезное влияние на стабильности банковского сектора России. Агрессивное желание кредитных организаций стремительно расширять масштабы своего бизнеса за счет сделок слияния и присоединения, а также неограниченного роста кредитного портфеля может негативно сказаться на состоянии банковского сектора в целом.

Таким образом, можно сделать вывод, что сделки слияния и поглощения – это сложный процесс, который сопровождается не только положительными эффектами, но и серьезными рисками, в процессе совершения сделки менеджменту банка необходимо предусмотреть все факторы, которые могут так или иначе негативно сказаться на достижении конечной цели – получении синергетического эффекта.

Библиографический список

1. Диденко В. Ю. Консолидация банковского сектора в форме слияний и поглощений // Финансовая аналитика: проблемы и решения – 2016 – С. 28-41.
2. Кувшинова Т. О. Слияния банков с целью извлечения прибыли // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. – 2020. – С. 174 – 178.
3. Самсоненко В. А., Пенюгалова А.В. Преимущества и недостатки сделок слияния и поглощения на рынке банковских услуг // Инновационные кластеры цифровой экономики: драйверы развития: труды IX научно-практической конференции с зарубежным участием – Санкт-Петербург: Изд-во Политехнического университета, 2018 – С. 454-462.

4. Банковская пятилетка: консолидация, «Базель III» и уход в розницу – 2019 – [Электронный ресурс] – URL:<https://www.rbc.ru/economics/26/09/2019/5d88d0c19a794771ae4a6aa5> (дата обращения: 17.09.2020)
5. ВТБ прирастает регионами – 2018 – [Электронный ресурс] – URL: <https://www.rbc.ru/newspaper/2018/10/11/5bbdcaba9a7947a1c793da9e> (дата обращения: 10.09.2020)
6. Банки.ру – информационный портал о банках и банковских услугах. – [Электронный ресурс] – URL: <http://www.banki.ru>.
7. Центральный банк Российской Федерации. – [Электронный ресурс] – URL: <http://www.cbr.ru>.
8. KPMG «Обзор рынка слияний и поглощений в России» – 2012-2019 гг.

Оригинальность 89%