

УДК 336.6

БИЗНЕС-АНАЛИЗ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ КОМПАНИИ¹
Негрей А.В.

*магистрант направления «Экономика»
ФГБОУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»,
Смоленский филиал,
Россия, г. Смоленск*

Аннотация. Цифровая трансформация российской экономики за счет использования высокоэффективных технологий способствует созданию условий для устойчивого экономического роста. Необходимым условием достижения поставленной цели является повышение эффективности принимаемых решений в области экономики и управления. Качество принятия управленческих решений формируется на основе информационного обеспечения аналитической деятельности. В статье рассматриваются этапы развития бизнес-анализа как эффективного инструмента управления устойчивым развитием компании. Полученные результаты формируют научную основу для повышения качества принятия управленческих решений, направленных на получение объективных оценок конкурентных преимуществ организации.

Ключевые слова: цифровая экономика, бизнес-анализ, концепция устойчивого развития, информационное обеспечение, малый бизнес

BUSINESS ANALYSIS AS AN EFFECTIVE TOOL IN THE COMPANY'S SUSTAINABLE DEVELOPMENT MANAGEMENT SYSTEM

Negrey A.V.,
graduate student in Economics,

¹ Материал статьи подготовлен под научным руководством Петушковой Г.А., к.п.н., доцента, доцента кафедры «Экономика и менеджмент» Смоленского филиала Финуниверситета
Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

*Financial University under the Government of the Russian Federation,
Smolensk, Russia*

Annotation. The digital transformation of the Russian economy through the use of highly efficient technologies helps to create conditions for sustainable economic growth. A necessary condition for achieving this goal is to increase the effectiveness of decisions in the field of economics and management. The quality of managerial decision-making is formed on the basis of information support of analytical activities. The article discusses the stages of development of business analysis as an effective tool for managing the sustainable development of the company. The results form the scientific basis for improving the quality of managerial decision-making aimed at obtaining objective assessments of the organization's competitive advantages.

Keywords: digital economy, business analysis, concept of sustainable development, information support, small business

Цифровая трансформация российской экономики за счет использования высокоэффективных технологий способствует созданию условий для устойчивого экономического роста. Эффективность принятия решений зависит от качества информационного обеспечения корпоративного управления деятельностью компании. Необходимым условием формирования информационного обеспечения является использование разнообразных показателей, характеризующих финансово-экономическую деятельность компании [1;6;11].

Цель данного исследования заключается в выявлении роли бизнес-анализа в системе управления устойчивым развитием компании.

В процессе исследования использованы научные методы познания: анализ, классификация, сравнение и др.

Информационная база исследования сформирована по результатам исследований зарубежных и отечественных специалистов, опубликованных в Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

научных монографиях, сборниках научных статей, а также по данным аналитических докладов, размещенных на открытых информационных ресурсах.

Практическая значимость данного исследования заключается в формировании информационно-аналитического обеспечения корпоративного управления устойчивым развитием компании.

Проведенный анализ результатов фундаментальных и прикладных исследований специалистов в области устойчивого развития показал, что одним из направлений совершенствования системы управления в интересах различных групп заинтересованных сторон является бизнес-анализ [3;7;13].

Проведенное исследование показало, что современными специалистами бизнес-анализ рассматривается как деятельность, способствующая устойчивому развитию компании в интересах различных групп стейкхолдеров – государства, бизнеса, собственников и др. Так в опубликованном международном издании «A guide to the Business Analysis Body of Knowledge» понятие «бизнес-анализ» (business analysis) трактуется как «совокупность функций, методов и средств, используемых для взаимодействия заинтересованных лиц (стейкхолдеров) в процессе исследования структуры, политик и операций организации, а также последующей выработки рекомендаций, обеспечивающих достижение организацией поставленных целей» [12, с. 3].

Информационное обеспечение бизнес-анализа формируется в соответствии с предусмотренным стандартом ВАВОК на основе количественных показателей, характеризующих качественное состояние устойчивого развития компании.

К информационным источникам получения аналитических данных для проведения бизнес-анализа состояния устойчивого развития хозяйствующего субъекта относятся данные отчетности, такие как бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении капитала, отчет о движении денежных средств и другие формы отчетности. Основные требования, предъявляемые к финансовой отчетности организации, отражены на нижеследующем рисунке.

К финансовой отчетности предъявляются следующие требования:	– обязательность предоставления;
	– государственное регламентирование;
	– уместность информации;
	– достоверность;
	– своевременность предоставления;
	– методологическое единство расчётов показателей;
	– сопоставимость показателей;
	– простота и ясность;
	– доступность и гласность;
	– рациональность;
	– экономичность

Рисунок 1 — Основные требования, предъявляемые к финансовой отчетности организации

Источник: составлено автором по данным [2;10;12]

В международной практике используются данные отчета о движении денежных средств (денежных потоках, Cash Flow Statement), что оправданно, поскольку в условиях коммерческой тайны именно информация о денежных потоках дает возможность оценить эффективность деятельности организации не только по результатам отчетного периода, но и на всем его протяжении. Также следует помнить, что все организации, кроме малых предприятий, учитывают доходы и расходы по методу начисления, что создает разрыв между моментом их признания и моментом получения или перечисления денежных средств. Отчет о денежных потоках предоставляет дополнительную к балансу и отчету о прибылях и убытках информацию.

На уровень достоверности (надежности) информации, отражающей финансово-экономическое состояние организации, наибольшее влияние оказывают факторы, приведенные на рисунке 2.

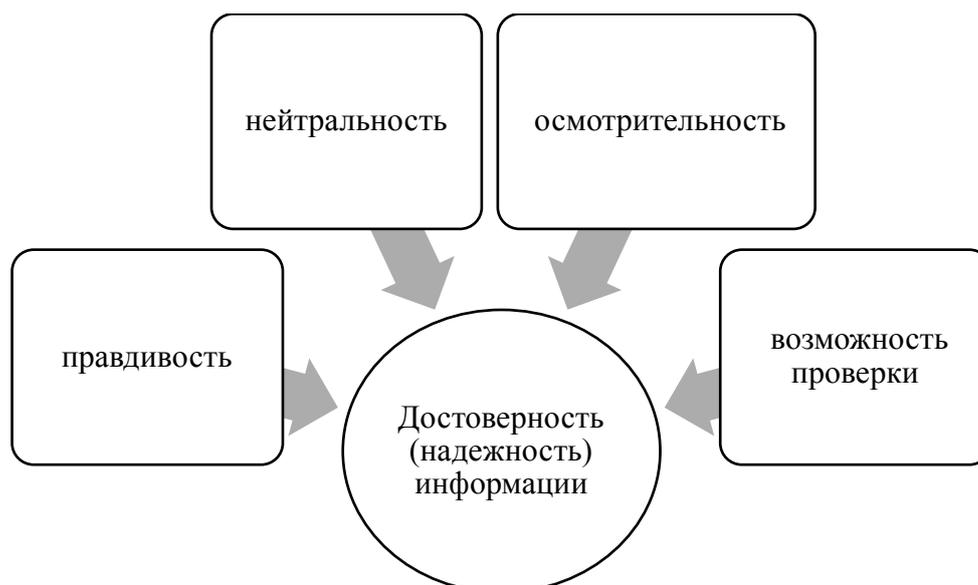


Рисунок 2— Характеристики надежности финансовой информации

Источник: составлено автором по данным [4; 5]

К основным направлениям изучения финансово-хозяйственной деятельности компании с точки зрения теоретико-методологического обеспечения бизнес-анализа относятся стратегические, тактические, или оперативные инициативы.

В международной и российской практике для изучения системы управления устойчивым развитием используются общенаучные методы и прикладной инструментарий, подробно изложенный в актуальной версии 3.0 международного стандарта (свода знаний) в области бизнес-анализа BABOK (Business Analysis Body of Knowledge) от Международного института бизнес-анализа (International Institute of Business Analysis) (www.iiba.org).

Анализ научных источников по вопросам устойчивого развития позволил сделать вывод о том, что многоаспектность экономического понятия «устойчивое развитие» обуславливает изучение данной дефиниции на основе разнообразных подходов (системного, стоимостного, затратного, ресурсного и др.) с применением фундаментальных и прикладных методов исследования. Так, укрупненная схема этапов устойчивого развития организации с позиции бизнес-

анализа процессов финансового контроля, являющегося основой для эффективной деятельности организации, представлена на рисунке 3.



Рисунок 3 - Укрупненная схема бизнес-анализа на предприятии

Источник: составлено автором по данным [8; 9;14]

Следует отметить, что с повышением роли эффективного управления стоит задача правильности обоснования управленческих решений по разным

функциональным направлениям деятельности организации (персонал, производство, маркетинг, и т. д.). В данном случае понятие «управленческое решение» в области управления принято понимать, как результат управленческого труда, форму, которая представлена управляющим воздействием субъекта управления на объект управления [2, с. 590].

Специалиста отмечают, что применение бизнес-анализа в процессе принятия управленческих решений помогает конкретизировать не только итоговые данные вследствие обоснования необходимой информации на основе разных методов исследования, но и указывает на возможность привязать качественные характеристики с количественными показателями.

Следовательно, понятие управленческого решения можно интерпретировать как конечный рациональный результат экономического обоснования альтернатив с учетом целевых критериев конкретной организации и сферы деятельности, основанный на комплексном, системном и других подходах. Исследования показывают, что использование информационного обеспечения бизнес-анализа помогает уменьшить интуитивные ошибки спонтанно принятых решений, снизить затраты предприятия в условиях ускорения процессов и адаптации к новым условиям цифровой трансформации экономики.

Есть основание полагать, что перспективным направлением научных исследований является развитие механизмов бизнес-анализа в системе управления развитием организации с позиций стейкхолдерского подхода в условиях профилактики распространения коронавирусной инфекции COVID-19. Оценки последствий пандемии на основе бизнес-анализа позволят повысить эффективность принятия решений в системе управления устойчивым развитием хозяйствующего субъекта.

Список литературы:

1. Актуальные вопросы экономики и управления в условиях модернизации/под ред. Земляк С. В. – Смоленск, изд-во «Универсум», 2019 – 252 с.

2. Ефимова О.В. Финансовый анализ. – М.: Бухгалтерский учет, 2019. –449с
3. Земляк С. В. Концепция формирования оценки финансирования венчурных проектов с государственным участием// Финансовая экономика. - 2019. – № 5. – С. 25-29.
4. Киященко Л.Т. Оценки эффективности инновационной деятельности: международный опыт и российская практика//Региональные проблемы преобразования экономики. - 2019. – № 7 (105). – С. 12-20.
5. Кондрашов В. Концепция оценки уровня финансовой устойчивости фирмы // Предпринимательство. - 2013. – № 6. – С. 62-66.
6. Мосийчук А.В., Человеческий капитал и цифровая экономика: региональный аспект// Региональные проблемы преобразования экономики. -2017. – № 12 (86). – С. 77-82.
7. Науменков А.В. Экологический фактор в устойчивом развитии регионов// Отходы и ресурсы. - 2018. – Т. 5. № 1. – С. 6.
8. Петушкова Г.А. Оценка эффективности государственного финансирования венчурных проектов в субъектах РФ // Вестник евразийской науки. - 2019. – Т. 11. № 4. – С. 44.
9. Тищенко Г.З. Современные направления развития контроллинга в условиях цифровой трансформации отечественной экономики // Экономика и предпринимательство. - 2018.– №1 (90). – С. 1074-1079.
10. Управление продажами/ под ред. С.В. Земляк. – М.: Издательский Дом "Инфра-М", 2017. – 300 с.
11. Шеломенцева М.В. Малый бизнес в условиях становления цифровой экономики// Оплата труда работников с учетом стоимости электронной информации, используемой в организации: проблемы, перспективы. – Волгоград, 2017. - С. 81-84.
12. A Guide to the Business Analysis Body of Knowledge® (BABOK® Guide). Version 2.0.International Institute of Business Analysis. Toronto, 2009. 265 p

13. Zemlyak S.V. Contemporary models of government-backed venture project funding//В сборнике: Proceedings of the External Challenges and Risks for Russia in the Context of the World Community's Transition to Polycentrism: Economics, Finance and Business (ICEFB 2019) Сер. "Advances in Economics, Business and Management Research" 2019. С. 150-153.

14. Petushkova G.A. Improvement of methodological approaches to the formation of a system of criteria for selecting venture financing facilities // Espacios. - 2020. - Т. 41. № 1. - С. 20.

Оригинальность 80%