

УДК 658.1

***ИНСТРУМЕНТ ОБОСНОВАННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ
КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ***

Кондрашова Н.Г.

доцент кафедры менеджмента, к.э.н., доцент

КГУ имени К.Э. Циолковского

г. Калуга, Россия

Панюкова В.И.

студентка

КГУ имени К.Э. Циолковского

г. Калуга, Россия

Аннотация

Анализ финансовых результатов является инструментом принятия обоснованных управленческих решений по укреплению финансового благополучия коммерческой организации. Основой этого инструмента является выявление негативных тенденций финансово-хозяйственной деятельности организации. Последующие управленческие решения, как корректирующие действия, способствуют их устранению. В статье проведенный анализ финансовых результатов конкретной организации позволил предложить необходимые корректирующие действия с целью улучшения ее финансового благополучия, для успешного ее функционирования.

Ключевые слова: анализ финансовых результатов, управленческое решение, негативные тенденции, корректирующие действия.

***THE TOOL GROUNDED MANAGEMENT DECISIONS OF COMMERCIAL
ORGANIZATION***

Kondrashova N.G.

Associate Professor of the Department of Management, Candidate of Economic Sciences, Docent

Kaluga State University named K.E. Tsiolkovsky

Kaluga, Russia

Panyukova V.I.

student

Kaluga State University named K.E. Tsiolkovsky

Kaluga, Russia

Abstract

Analysis of financial results is a tool for making informed management decisions to strengthen the financial well-being of a commercial organization. The basis of this tool is the identification of negative trends in the financial and economic activities of the organization. Subsequent management decisions, as corrective actions, contribute to their elimination. In the article, the analysis of the financial results of a particular organization made it possible to propose the necessary corrective actions in order to improve its financial well-being, for its successful functioning.

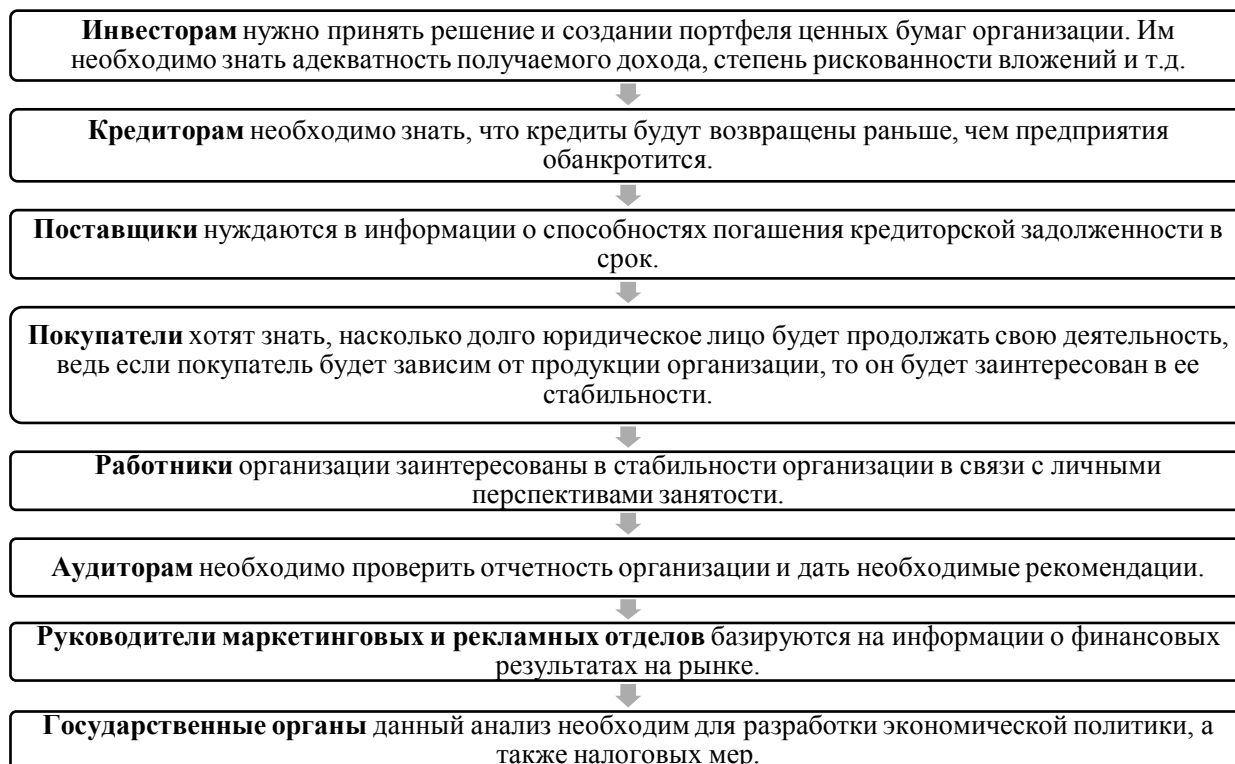
Keywords: analysis of financial results, management decision, negative trends, corrective actions.

Принятие управленческих решений – важная часть ведения каждого бизнеса. Правильно принятое решение позволяет увеличить успешность и эффективность деятельности всей компании. Анализ финансовых результатов помогает в принятии таких решений, как инвестирование и распределение активов. В этой связи целесообразно внедрение системы контроллинга как «ориентированную на достижение целей интегрированную систему

информационно-аналитической и методической поддержки всех сфер деятельности предприятия» [4, 41].

Для оптимизации деятельности компании необходимо проанализировать финансовые результаты, что является основой обоснованного принятия управленческих решений, базирующаяся на аналитике, опыте, логике, интеллекте и личной заинтересованности лиц, которые принимают решение. Этот анализ позволяет выявить негативные тенденции деятельности организации и принять необходимые корректирующие действия по их устранению. Поэтому можно сделать вывод, что на сегодняшний день анализ финансовых результатов – инструмент обоснованного принятия управленческого решения, а также один из основных элементов системы управления.

Данный анализ необходим не только собственникам фирмы и ее администрации, но и для следующих лиц (рис. 1).



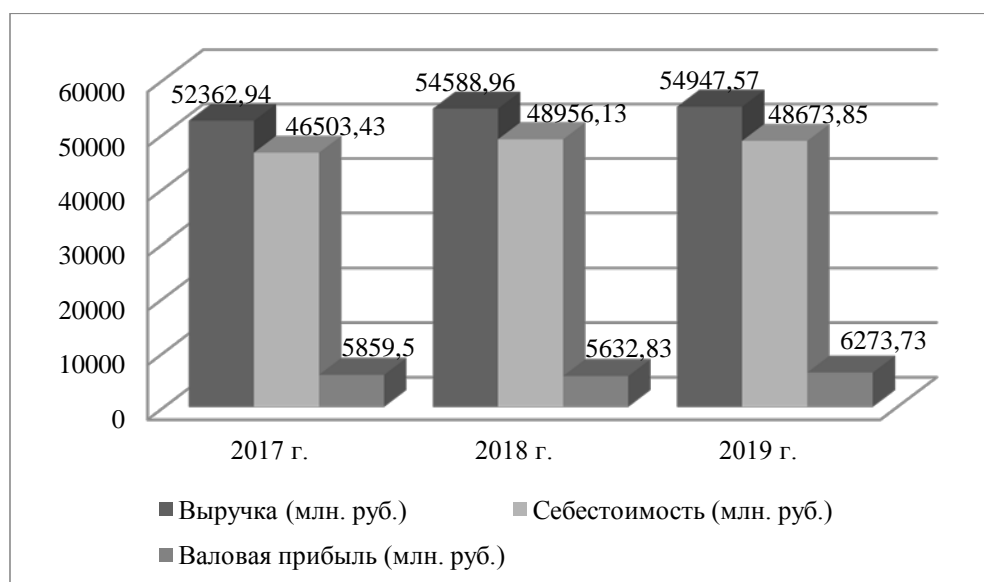
Источник: собственная разработка по данным [8, 54]

Рис. 1 – Лица, нуждающиеся в анализе финансовых результатов

Для выявления негативных тенденций деятельности и определения необходимых корректирующих действий проанализируем финансовые результаты деятельности конкретной организации ООО «Газпром ПХГ» за 2017-2019 гг. [9].

ООО «Газпром ПХГ» осуществляет свою деятельность согласно требованиям законодательства [1; 2; 3], занимается эксплуатацией 23 хранилищ газа, расположенные на территории РФ в газовых месторождениях, в водоносных структурах, в отложениях каменной соли, является дочерним предприятием ПАО «Газпром», использующим 4,6 тыс. единиц собственных и арендуемых скважин [10].

Для анализа эффективности деятельности организации необходимо оценить величину доходов и текущие расходы [6, 87]. Вначале проведем оценку достаточности доходов (рис. 2).



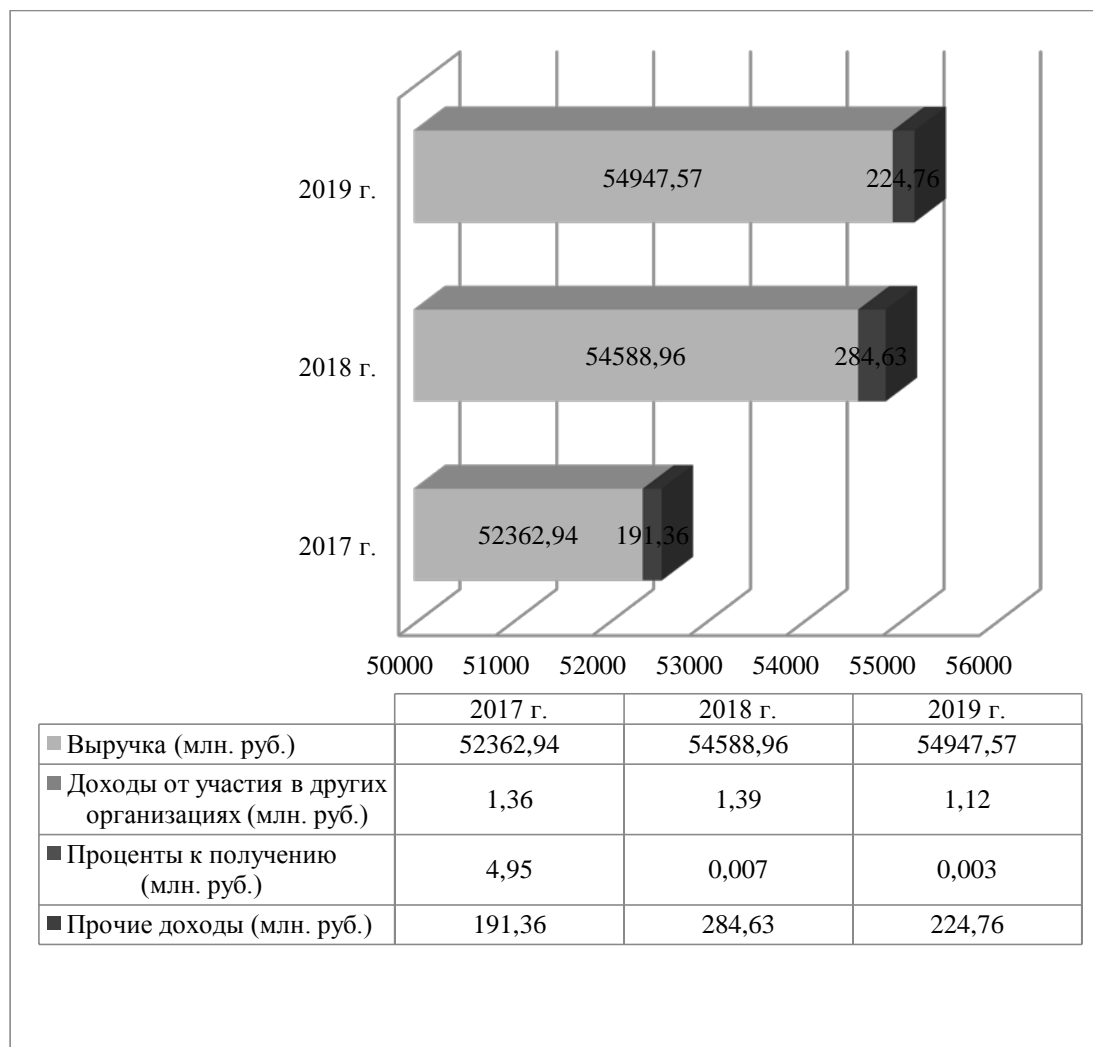
Источник: собственная разработка по данным [9]

Рис. 2 – Динамика показателей выручки, себестоимости и валовой прибыли ООО «Газпром ПХГ»

Данные рисунка 2 показывают рост валовой прибыли организации в течение всего периода на 7,07%. Это связано с опережающим ростом показателя выручки: темп роста составил 4,94%, в 2019 году на 2584, 63 млн. руб., тогда как

себестоимость продаж выросла в исследуемом периоде на 2170,62 млн. руб. (4,67%).

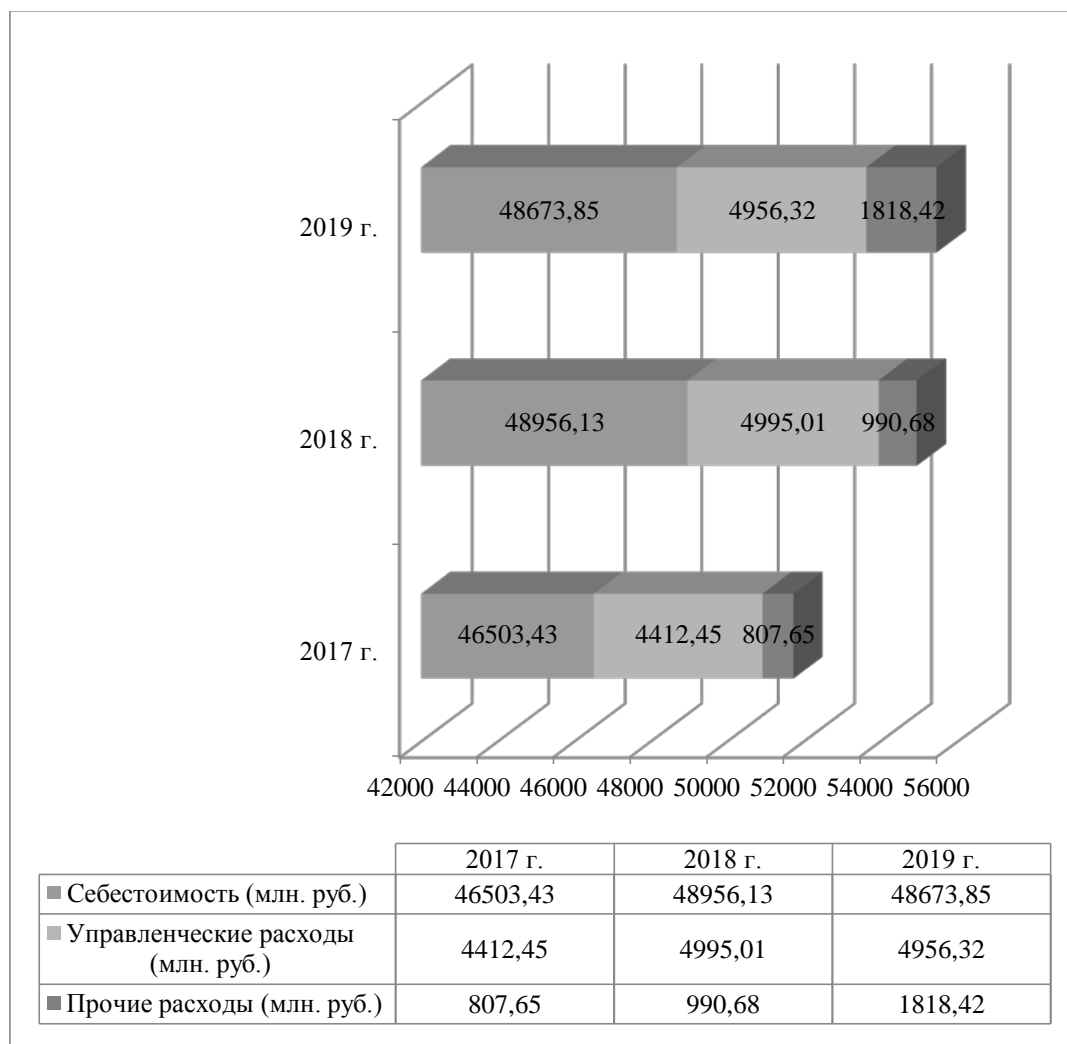
Общая сумма доходов ООО «Газпром ПХГ» с 2017 г. по 2019 г. также имела положительную тенденцию к росту (рис. 3).



Источник: собственная разработка по данным [9]

Рис. 3 – Динамика доходов ООО «Газпром ПХГ»

Данные рисунка 3 показывают рост общих доходов в исследуемом периоде на 2612,84 млн. руб. (4,97%) за счет увеличения выручки и прочих доходов. Однако негативная тенденция роста расходов организации (рис. 4) в исследуемом периоде на 3725,06 млн. руб. (7,2%) привела к тому, что деятельность ООО «Газпром ПХГ» в 2018 – 2019 гг. стала убыточной.

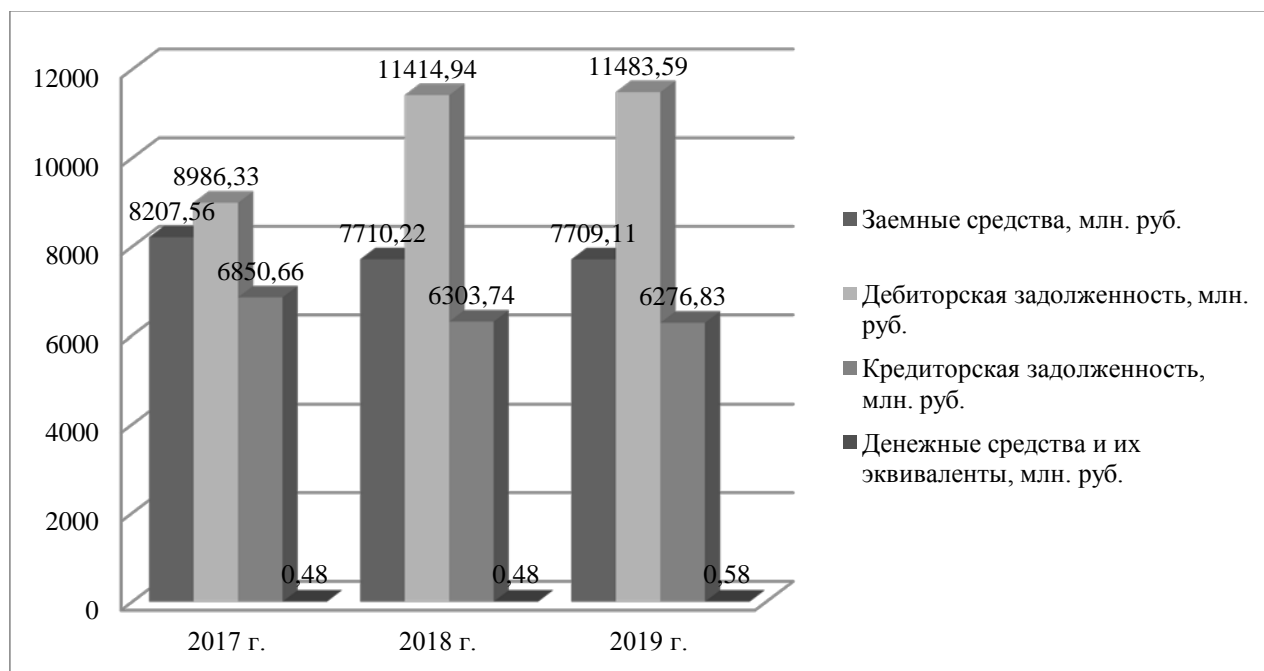


Источник: собственная разработка по данным [9]

Рис. 4 – Динамика расходов ООО «Газпром ПХГ»

Это произошло за счет роста себестоимости, управленческих (на 12,33%) и прочих расходов (на 125,15%). А это значит, что организация нерационально управляет своими расходами.

Для обеспечения финансового благополучия большую роль играют привлеченные заемные средства, поэтому рассмотрим целесообразность их получения в разрезе собственных средств, денежных средств, дебиторской и кредиторской задолженности (рис. 5).



Источник: собственная разработка по данным [8]

Рис. 5 – Динамика показателей денежных средств, кредиторской и дебиторской задолженностей ООО «Газпром ПХГ»

Данные рисунка 5 показывают уменьшение на 498,45 млн руб. заемных средств и на 573,83 млн. руб. кредиторской задолженности, однако негативным моментом является объем и рост дебиторской задолженности на 2497,26 млн. руб., тогда как объем денежных средств увеличился всего на 0,1 млн. руб. и составил 0,58 млн. руб. У организации недостаточно денежных средств для покрытия своих обязательств, они обездвижены в дебиторской задолженности, что свидетельствует о нерациональном управлении дебиторской задолженностью.

Проведенный анализ финансовых результатов ООО «Газпром ПХГ» выявил нерациональное управление расходами и дебиторской задолженностью, в результате чего его деятельность стала убыточной. Для обеспечения финансового благополучия организации можно рекомендовать увеличение прибыли за счет количественно измеримых возможностей ее дополнительного получения. Такими возможностями являются: увеличения объема осуществляемых работ, снижения себестоимости и управленческих расходов.

Можно также рекомендовать усилить контрольную функцию системы управления организацией. Потому что, «правильно организованная система контроля позволит экономично и целенаправленно решать сложные вопросы, связанные с организацией работы сотрудников, обработкой информации и обеспечит рациональное управление деятельностью организации» [5, 41].

Большая величина дебиторской задолженности показывает, что клиенты, получая своевременно товары и услуги, вовремя их не оплачивают. Причем размер данной оплаты свидетельствует о кредитовании деятельности контрагентов ООО «Газпром ПХГ», что является препятствием погашения собственных обязательств. Для более рационального управления дебиторской задолженностью можно рекомендовать:

- возложить функции по ее учету, анализу и контролю на конкретного специалиста финансового отдела;
- вести постоянный контроль расчетов с дебиторами по просроченной задолженности и принимать меры по ее взысканию;
- установить условия продажи, которые гарантировали поступление денежных средств без перебоев;
- осуществлять проверку платежеспособности клиентов и его возможностей оплаты выполненных работ;
- осуществлять регулярный контроль соотношения дебиторской и кредиторской задолженностей.

Кроме этого, развитие информационных технологий расширило возможности для эффективного управления расходами и дебиторской задолженностью, поэтому в ходе реализации поставленных задач можно рекомендовать подобрать оптимально подходящее программное обеспечение с учетом современных требований передачи и обработки информации [7, 65].

Таким образом, анализ финансовых результатов – инструмент обоснованного принятия управленческого решения, который позволяет выявить негативные тенденции деятельности организации и принять необходимые

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

корректирующие действия по их устранению. Предложенные рекомендации управленческих решений позволят укрепить финансовое благополучие ООО «Газпром ПХГ».

Библиографический список:

1. Налоговый кодекс РФ (части первая, вторая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ; от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 17.02.2021) [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <http://www.consultant.ru/> (Дата обращения 16.03.2021).

2. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 №14-ФЗ (ред. от 31.07.2020) [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <http://www.consultant.ru/> (Дата обращения 16.03.2021).

3. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 №402-ФЗ (ред. от 26.07.2019) [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <http://www.consultant.ru/> (Дата обращения 16.03.2021).

4. Кондрашова Н.Г. Контроллинг качества аудита: взаимосвязь управления и обеспечения качества в аудиторской организации // Международный бухгалтерский учет. 2013. № 47 (293). С. 39-45.

5. Кондрашова Н.Г. Формирование системы контроля качества аудита в аудиторской организации // Международный бухгалтерский учет. 2013. № 18 (264). С. 34-41.

6. Ткаченко А.Л., Испирян Р.А. Применение систем управления проектами при построении модели проекта // В сборнике: Математическое моделирование в экономике, управлении и образовании. Сборник научных статей по материалам III Международной научно-практической конференции. 2017. С. 86-92.

7. Ткаченко А.Л. Повышение качества предоставления государственных и муниципальных услуг населению с помощью МФЦ // Калужский экономический вестник. 2020. № 2. С. 63-67.

8. Экономический анализ [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Л.Т. Гиляровская [и др.]. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. 615 с. – Режим доступа. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/34534> (Дата обращения 20.03.2021).

9. Отчетность ООО «Газпром ПХГ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: https://www.audit-it.ru/buh_otchet/5003065767_ooo-gazprom-rkhg (Дата обращения 15.03.2021)

10. Сайт ООО «Газпром ПХГ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – URL: <https://www.ugs.gazprom.ru> (Дата обращения 15.03.2021)

Оригинальность 89%