

УДК 336.64

DOI 10.51691/2500-3666_2021_4_6

***ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ В
НЕФТЯНОЙ КОМПАНИИ***

Швечихин Д.В.

магистрант,

Самарский государственный технический университет,

Самара, Россия

Шейкина М.А.

к.т.н., доцент кафедры «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений»,

Самарский государственный технический университет

Самара, Россия

Аннотация

Разработка возможных путей и методов оптимизации затрат для получения максимальной прибыли от производства и реализации продукции нефтяных компаний, занимающихся разработкой месторождений, добычей, транспортом и переработкой нефти являются первоочередными и наиболее актуальными задачами в новых рыночных условиях Российской Федерации, с целью быстрого выхода из кризисной ситуации и внедрения практики учета мировых стандартов. В статье проведен комплексный анализ элементов системы управления материальными потоками, а также поиск производственных резервов деятельности компании нефтегазовой отрасли. Для построения эффективной системы управленческого учета затрат необходимо учитывать характерные особенности сложности добычи нефти, истощения существующих месторождений, требования природоохранной деятельности, финансовые изменения в нефтедобывающей отрасли, в связи с особенностями мирового рынка нефти.

Ключевые слова: нефтегазовая отрасль; оптимизация затрат; себестоимость; прибыль; продукт; резерв.

MATERIAL FLOW MANAGEMENT PROCESSES IN AN OIL COMPANY

Shvechihin D.V.

master student,

Samara State Technical University,

Samara, Russia

Sheikina M.A.

PhD, Associate Professor,

Samara State Technical University,

Samara, Russia

Abstract

The development of possible ways and methods of cost optimization for obtaining maximum profit from the production and sale of products of oil companies engaged in field development, production, transportation and oil refining are the priority and most urgent tasks in the new market conditions of the Russian Federation, with the aim of quickly overcoming the crisis situation and introducing the practice of accounting for world standards. The paper provides a comprehensive analysis of the elements of the material flow management system, as well as the search for production reserves of the oil and gas industry company. To build an effective management cost accounting system, it is necessary to take into account the characteristic features of the complexity of oil production, the depletion of existing fields, the requirements of environmental protection, financial changes in the oil industry, in connection with the peculiarities of the world oil market.

Keywords: oil and gas industry; cost optimization; cost; profit; product; reserve.

Крупные компании в процессе своей деятельности порождают

материальные, финансовые и информационные потоки. Важнейшей задачей таких организация является получение максимальной прибыли от производства и реализации продукции. Распределение денежных потоков всех видов деятельности обеспечивает получение ожидаемых доходов за счет снижения влияния на финансовые результаты рисков, присущих каждому направлению деятельности.

В условиях нынешней экономики рынок и бюджет страны зависят от цены на нефть, компаний, занимающихся разработкой месторождений, добычей, транспортом и переработкой черного золота, в основном представленные российскими и зарубежными предприятиями.

Для нефтяных компаний отмечается необходимость создания и внедрения наиболее эффективной системы учета материальных потоков на добычу и транспортирование нефти, так как эти процессы, являясь основными направлениями финансовой деятельности компании, не могут эффективно функционировать без грамотно построенной системы учета затрат.

Процесс управления материальными потоками в нефтяной компании состоит из двух основных частей:

- постоянного информационного анализа, изучения предложения поставщиков, выбора условий надежной поставки;
- организации процесса закупок материально-технических ресурсов в целях создания необходимых запасов.

Увеличение эффективности добычи, транспортировки и переработки нефти возможно при условии применения высококачественного оборудования, повышения технологического уровня производства и внедрения новых технологий [3].

На практике нефтяные компании преимущественно используют деление расходов на общепроизводственные, общехозяйственные, операционные и внереализационные [4].

В общей системе материальных потоков выделяют следующие позиции:

- теоретические и практические предпосылки формирования принципов учета затрат;
- формирование особенностей учета в результате исследований в области учета затрат;
- сбор и формирование затрат на производство;
- формирование системы калькулирования себестоимости продукции;
- учет прочих расходов [2].

В настоящее время учет и калькулирование себестоимости продукции и услуг занимают одно из главных мест в общей системе материальных потоков.

Себестоимость нефти формируется в условиях, отличающихся от нефтеперерабатывающего производства, и включает в себя широкий ассортимент нефтепродуктов, непрерывность процесса добычи и транспортирования, применение комплексных технологических процессов производства, химизацию переработки. Особенностью структуры себестоимости нефтехимической и нефтеперерабатывающей промышленности является большой удельный вес затрат на сырье и энергию, что составляет 90 % всех затрат на переработку нефти.

Существуют различия в себестоимости продукции в зависимости от технологии и структуры компании, если увеличить глубину переработки нефти для получения большего количества продукции, то соответственно снижается себестоимость этой продукции, а внедрение новых процессов в технологическую схему, направленных на более глубокое использование побочной продукции, приведет к экономии затрат на единицу этой продукции [1].

Основные факторы, влияющие на себестоимость транспортировки продукта, можно сгруппировать следующим образом:

- увеличение (уменьшение) объема транспортной работы;
- изменение цен на материалы, топливо, газ, теплоэнергию, услуги;
- переоценка основных средств;

– изменение оплаты труда в связи с инфляцией.

Анализ себестоимости является одним из главных инструментов управления затратами, который включает информацию по планам, прогнозам и учету.

Главной особенностью транспортного производства является отсутствие материально-вещественной формы продукции. В качестве удельных показателей принято использовать себестоимость перекачки продукта на единицу натуральных показателей, к которым относятся объем перекачиваемого по трубопроводам продукта и объем транспортной работы. Себестоимость перекачки продукта по отдельным магистральным трубопроводам не равнозначна. Это связано с диаметром трубопровода, вязкостью продукта, степенью загрузки магистрали, природными и климатическими условиями. В целом, для трубопроводного транспорта характерна большая доля амортизации, порядка 45 %, значительная доля энергетических затрат и менее выраженная доля материальных затрат и оплата труда.

Управление затратами в нефтяном производстве – сложный процесс, подразумевающий управление всей деятельностью компании. Комплексный анализ элементов системы управления позволяет осуществлять поиски производственных резервов с целью увеличения эффективности производства, что в свою очередь позволит грамотно оценить производственную ситуацию. Нереализованные возможности снижения текущих и авансируемых затрат, сокращение финансовых и материальных ресурсов при неизменном развитии производственных отношений компании являются ее резервами. Важное направление использования резервов - исключение потерь и нерациональных затрат, которое возможно измерить разрывом между достигнутым и возможным уровнем использования ресурсов, основываясь на накопленном производственном потенциале компании.

Основная цель программы оптимизации затрат заключается в создании

новых производственных мощностей, реконструкции существующего оборудования и производства, а также в поисках возможностей максимального использования резервов организации.

Эффективная деятельность нефтяных компаний зависит от способности руководящего состава предприятия достоверно предвидеть долгосрочную и краткосрочную перспективу развития. Рациональное использование основных фондов также обеспечивает снижение затрат, внедрение новейшей техники и автоматизация производственных процессов отрасли, наличие физически и морально устаревшего оборудования, которое необходимо утилизировать. Программа оптимизации затрат имеет огромное влияние на все стороны производственной деятельности нефтяной компании, которая предопределяет следующие показатели: затраты, прибыль, рентабельность, производительность труда и др. Это обуславливает особые требования к качеству составления программы оптимизации затрат и выбору наиболее оптимальных вариантов реализации [5].

Таким образом, в процессе построения эффективной системы управленческого учета затрат необходимо учесть характерные особенности технологического прогресса, сложности добычи нефти, истощение существующих месторождений, жесткие требования по экологической безопасности и природоохранной деятельности, возможные финансовые изменения в нефтедобывающей отрасли в связи с особенностями мирового рынка нефти.

Библиографический список:

1. Бакуев М.О. Анализ денежных потоков в нефтяной промышленности // Нефтегазовая геология. Теория и практика.-2010.-№2.- С. 24-32.
2. Букалов А.В. Управленческий учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции нефтяной компании: дисс.на соиск.

ст. канд. экон. наук / Москва, 2010.- 199 с.

3. Кархова С.А. Формирование затрат и калькулирование себестоимости в нефтедобывающем производстве // Активизация интеллектуального и ресурсного потенциала регионов. Материалы IV Всероссийской научно- практической конференции: в 2-х частях. Под научной редакцией Н.Н. Даниленко, О.Н. Басовой.-2018.-С.179-185.

4. Чая В.Т. Особенности современного состояния управленческого учета затрат в нефтедобывающей отрасли / Чая В.Т., Букалов А.В. // Аудит и финансовый анализ. – 2009. - № 4. – С. 103-107.

5. Швечихин Д.В. Учет материальных потоков в нефтяных компаниях // Аграрный научный журнал. – 2015. - № 1. – С. 90-93.

Оригинальность 85%