

УДК 65.015.3

***КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЛУЖБЫ
ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ***

Навал Н.О.,

*Студент 2 курса магистратуры,
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого
Санкт-Петербург, Россия*

Тарасюк О.Н.

*Студент 2 курса магистратуры,
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого
Санкт-Петербург, Россия*

Аннотация: в научной статье проведен анализ основных показателей эффективности функционирования службы внутреннего контроля на базе промышленных предприятий. Рассмотрены теоретические аспекты понятия «система внутреннего контроля». Описаны основные подходы к оценке эффективности службы внутреннего контроля промышленного предприятия.

Ключевые слова: внутренний контроль; служба внутреннего контроля; эффективность; эффективность контроля; промышленные предприятия; показатели эффективности.

***KEY PERFORMANCE INDICATORS OF THE INTERNAL CONTROL
SERVICE OF THE INDUSTRIAL ENTERPRISE***

Naval N.O,

*2nd year graduate student,
Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University
Saint-Peterburg, Russia*

Tarasyuk O.N

*2nd year graduate student,
Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University
Saint-Peterburg, Russia*

Abstract: The scientific article analyzes the main indicators of the effectiveness of the functioning of the internal control service on the basis of industrial enterprises. The theoretical aspects of the concept of "internal control system" are considered. The main approaches to assessing the effectiveness of the internal control service of an industrial enterprise are described.

Key words: internal control; internal control service; efficiency; control efficiency; industrial enterprises; performance indicators.

На сегодняшний день условия функционирования любого сектора экономики Российской Федерации сопутствуются негативным влиянием на финансовую устойчивость предприятий распространения пандемии коронавирусной инфекции. Соответственно, управляющим важно формирование инструментов, направленных на эффективный финансовый менеджмент и обеспечение экономической безопасности.

Одним из таких механизмов выступает организация системы внутреннего контроля, эффективность которой необходимо оценивать при помощи различных показателей. Важность оценочной деятельности объясняется тем, что благодаря данной процедуре возможен поиск изъянов функционирования службы внутреннего контроля на базе предприятий промышленного сектора Российской Федерации [3].

По этой причине, целью научной работы выступает проведение анализа основных показателей эффективности функционирования службы внутреннего контроля на базе промышленных предприятий.

Организация и развитие внутреннего контроля в рамках управления эффективностью промышленных предприятий российской экономики представляет собой многообразие системообразующих элементов и отношений между ними, что дает основания считать эту деятельность системой [1].

Система будет функционировать эффективно только в том случае, если обеспечено выполнение всех ключевых принципов, лежащих в ее основе. Основные принципы внутреннего контроля подразделяются на компетентность, заинтересованность, приоритетность, постоянство, ответственность, своевременность и достоверность.

Внедрение системы внутреннего контроля позволяет не только дать объективную и полноценную оценку эффективности, правомерности и безопасности финансово-хозяйственной деятельности, но и выявить ключевые риски и своевременно принять меры для минимизации их негативных последствий, что позволяет свести потери к минимуму [2].

Процедура оценки эффективности службы внутреннего контроля промышленного предприятия состоит из очередности следующих этапов:

1. Систематизация информации о общем представлении эффективности деятельности службы внутреннего контроля и ее составляющих компонентов.
2. Оценка уровня рисков в процессе проведения внутреннего контроля организации.
3. Тестирование процедуры внутреннего контроля.

По мнению Я.М. Гританс, оценка эффективности службы внутреннего контроля промышленного предприятия возможно при помощи использования следующих показателей [4]:

1. Доля финансовых расходов организации на службу внутреннего контроля по отношению ко всем расходам.
2. Соотношение финансовых расходов организации на формирование собственной службы внутреннего контроля и аутсорсинговых услуг по проведению внутреннего контроля.
3. Соотношение финансовых расходов организации на службу внутреннего контроля и суммы потенциальных убытков и потерь, которые были предотвращены при ее функционировании.

П.Ю. Леонов предлагает использовать следующие переменные индикаторы, которые позволяют провести оценку эффективности службы внутреннего контроля промышленного предприятия [4]:

1. Количество выявленных нарушений в процессе контроля в рамках бухгалтерского, налогового и управленческого учета.
2. Уровень цифровизации системы внутреннего контроля.
3. Уровень информационного и юридического сопровождения процессов внутреннего контроля организации.
4. Количество выявленных нарушений в процессе контроля в рамках составления и искажения финансовой отчетности организации.
5. Процент принятых и реализованных рекомендаций службы внутреннего контроля органами управления компанией.

Таким образом, подводя итоги, заключим, что в процессе оценки эффективности службы внутреннего контроля промышленного предприятия могут использоваться различные показатели и индикаторы. Есть подходы, в рамках которых проводится оценка исключительно экономической составляющей эффективности функционирования системы внутреннего контроля. Однако, по нашему мнению, необходима и оценка эффективности в целом, что возможно при помощи таких показателей, как количество выявленных нарушений, искажений финансовой отчетности, степень цифровизации и информационного-правового обеспечения службы.

Библиографический список

1. Ставрова Т.А. Внутренний контроль и аудит через призму новых задачи // Финконтроль. 2020. № 2 (20). С. 41-43.
2. Белозерова Л.А. Роль и значение внутреннего контроля в деятельности организации // Молодой ученый. 2019. № 24 (262). С. 316-320.

3. Тончу Е.А., Величко К.А. Оценка эффективности работы службы внутреннего контроля и аудита // Научный журнал КубГАУ. 2016. №115.
4. Максимова Г.В., Каретников К.А. Оценка системы внутреннего контроля // Известия БГУ. 2017. №3.
5. Иванова К.А. Взаимосвязь управленческого и финансового анализа на предприятии / К.А. Иванова, И.И. Максимова // Вестник современных исследований. -2018. - № 6.4 (21). - С. 151-153.
6. Константинов В.А. Управленческий учет и анализ с практическими примерами / В.А. Константинов, И.А. Коростелкина, Л.В. Попова. - М.: Дело и сервис, 2017.- 176 с.
7. Коробейникова Е.В. Разработка матрицы ключевых показателей эффективности (КРІ) / Е.В. Коробейникова, Ю.А. Масаев, В.Ю. Масаев // Вестник Кузбасского государственного технического университета. - 2015. - № 6 (112). - С. 216-222.
8. Костюкова Е.И. Управленческий учет в условиях применения концепции жизненного цикла продукции / Е.И. Костюкова, А.В. Фролов, Е.А. Медведева // Современная экономика: проблемы и решения. - 2020. - № 1 (121). - С. 118-125.
9. Лубков В.А. КРІ как инструмент мотивации персонала / В.А. Лубков, Т.А. Бузина // Финансовый вестник. - 2016. - № 4 (35). - С. 31-34.
10. Любушин Н.П. Экономический анализ устойчивого развития субъектов хозяйствования в условиях цикличности / Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева, А.И. Лылов // Экономический анализ: теория и практика. - 2018. - Т 17. - № 1 (472). - С. 4-17.

Оригинальность 91%

10. Попова Л. В. Развитие инструментария управленческого учета и управленческого анализа / Л.В. Попова, Г.И. Жабер, В.В. Крылова // Управленческий учет. -

2018. - № 11. - С. 36-48.

11. Пряничникова А.К. Анализ отклонений как инструмент контроллинга / А.К. Пряничникова, М.А. Вахрушина // Современные системы финансового и управленческого учета: от теории к практике: Сборник научных студенческих статей. - М., 2017.- С. 114-120.

12. Руденко Л.Г. Сущность КРІ и его роль в управлении предприятием / Л.Г. Руденко, Н.П. Дегтярь // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. - Серия 1 «Экономика и управление». - 2017. - № 2 (21). - С. 50-54.

13. Савицкая ГВ. Теоретические основы анализа хозяйственной деятельности: Учебное пособие / Г.В. Савицкая. - М.: Инфра-М, 2018. - 217 с.

14. Пряничникова А.К. Анализ отклонений как инструмент контроллинга / А.К. Пряничникова, М.А. Вахрушина // Современные системы финансового и управленческого учета: от теории к практике: Сборник научных студенческих статей. - М., 2017.- С. 114-120.

15. Руденко Л.Г. Сущность КРІ и его роль в управлении предприятием / Л.Г. Руденко, Н.П. Дегтярь // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. - Серия 1 «Экономика и управление». - 2017. - № 2 (21). - С. 50-54.