

УДК 336.6

***СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ОРГАНИЗАЦИИ
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ***

Захарян А. В.

к.э.н., доцент,

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет

имени И.Т.Трубилина»,

Краснодар, Россия

Гогина А. Д

студент,

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет

имени И.Т.Трубилина»,

Краснодар, Россия

Кулинич М. И.

студент,

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет

имени И.Т.Трубилина»,

Краснодар, Россия

Аннотация

В статье рассматривается система управления оборотным капиталом коммерческой организации. Описаны трактовки понятия «оборотные активы» с позиции различных авторов. Проведен расчет динамики и структуры оборотных активов АО им. И.В. Мичурина за период 2019-2021 гг.

Ключевые слова: оборотный капитал, управление, эффективность, коммерческая организация, активы.

***THE MANAGEMENT SYSTEM OF CURRENT ASSETS OF THE
ORGANIZATION IN MODERN CONDITIONS***

Zakharyan A. V.

Candidate of Economics, Associate Professor,

Kuban State Agrarian University

named after I.T.Trubilin,

Krasnodar, Russia

Gogina A. D.

student,

Kuban State Agrarian University

named after I.T.Trubilin,

Krasnodar, Russia

Kulinich M. I.

student,

Kuban State Agrarian University

named after I.T.Trubilin,

Krasnodar, Russia

Annotation

The article discusses the working capital management system of a commercial organization. The interpretations of the concept of "current assets" from the position of various authors are described. The dynamics and structure of the current assets of JSC named after I.V. Michurin for the period 2019-2021 have been calculated.

Keywords: working capital, management, efficiency, commercial organization, assets.

Сегодня главный параметр, характеризующий деятельность коммерческой организации – грамотная и рациональная политика управления активами. Модернизация финансового менеджмента в части управления активами помогает организации подняться на более высокий уровень производства, закрепиться как финансово-устойчивая организация и, как следствие, улучшить финансовое положение.

Экономическая сущность оборотных активов сводится к обслуживанию текущей производственно-коммерческой деятельности. Данный вид активов полностью потребляются в течение одного производственного цикла, переносят свою стоимость на себестоимость готовой продукции полностью [1].

Основным из наиболее главных источников финансовых ресурсов организации является рациональное и результативное управление оборотным капиталом [4].

По мнению Н.В. Липчиу: «Сущность категории оборотного капитала не проста, поэтому в литературе используются два термина для его описания: валовой оборотный капитал и чистый оборотный капитал. Под валовым оборотным капиталом понимаются текущие активы организации, которые вовлечены в повседневную деятельность организации. Тогда как чистый оборотный капитал представляет собой разницу между текущими активами и текущими обязательствами. Таким образом, именно капитал финансирует определенную часть оборотных активов» [6].

И. А. Шарова считает, что управление оборотными активами есть не что иное, как комплекс мероприятий, направленных на улучшение финансового состояния, то есть максимизация прибыли и повышение рыночной стоимости организации [9].

По мнению О. А. Герасименко: «Оборотный капитал может рассматриваться как абсолютная мера финансовой ликвидности, поскольку его соответствующий уровень снижает риск потери ликвидности организации. Он

может служить резервом, который предназначен для непредвиденных потребностей подразделения» [2].

На сегодняшний день финансовые менеджеры стремятся поддерживать оборотный капитал на определенном уровне, так как высокий чистый оборотный капитал уменьшает финансовый риск корпорации и именуется своеобразной финансовой «подушкой безопасности». Так как слишком низкий уровень оборотного капитала увеличивает риск неплатежеспособности организации, слишком высокий его уровень может повысить число нерациональных затрат по увеличению источников финансирования оборотных активов [3].

Система управления оборотным капиталом организации основана на следующих этапах:

1) Оценка предпосылок – необходимо определить ресурсный потенциал для управления корпорацией;

2) Определение ответственных лиц – важно определить сотрудников, управляющих видом оборотных активов и оперативно принимать управленческие решения, в случае отклонения от нормы;

3) Ранжирование структуры и источников оборотного капитала, включающее максимизацию: скорости оборачиваемости, ликвидности, доходности и, минимизацию я одномоментной потребности в оборотных активах [5].

Выделим методы управления оборотными активами организации:

1) аналитический – определение потребности в оборотных средствах в размере их средних остатков, с учетом роста объемов производства;

2) коэффициентный – запасы и затраты подразделяются на зависящие непосредственно от изменения объемов производства и не зависящие от него;

3) метод прямого счета – обоснованный расчет запасов по каждому элементу оборотных средств с учетом всех изменений в уровне организационно-технического развития корпорации [7].

Рассмотрим на примере оценки динамики и структуры оборотных активов АО им. И.В. Мичурина за период 2019-2021 гг. в таблице 1.

В структуре оборотных активов АО им. И.В. Мичурина наибольший вес имеют запасы и долгосрочная дебиторская задолженность.

Таблица 1 Динамика и структура оборотных активов АО им. И.В. Мичурина

Показатель	2019 г.		2020 г.		2021 г.		Темп роста	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	2021/ 2020	2020 /2019
Запасы, в т. ч.:	233846	38,1	224933	28,3	290541	73,8	129,2	96,2
– сырье, материалы и другие аналогичные ценности	54161	8,8	54651	6,9	62338	15,8	114,1	100,9
– затраты в незавершенном производстве	31498	5,1	32277	4,1	66283	16,8	205,4	102,5
– готовая продукция и товары для перепродажи	148187	24,2	138005	17,4	161920	41,1	117,3	93,1
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1453	0,2	172	0,0	0	0,0	0,0	11,8
Долгосрочная дебиторская задолженность	375635	61,2	467814	58,9	93941	23,8	20,1	124,5
Денежные средства и денежные эквиваленты	175	0,0	100674	12,7	4382	1,1	4,4	57528
Прочие оборотные активы	2477	0,4	709	0,1	5075	1,3	715,8	28,6
Итого оборотных активов	613586	100,0	794302	100,0	393939	100,0	49,6	129,5

В составе запасов присутствуют сырье, материалы и другие аналогичные ценности, увеличивающиеся ежегодно. Данная ситуация является косвенным признаком роста объема производства и прямой признак обеспеченности

организации необходимым сырьем. Наличие такой статьи, как затраты в незавершенном производстве говорит о снижении мобильности оборотных активов. В 2021 г. АО им. И.В. Мичурина имеет большое число готовой продукции и товаров для перепродажи, свидетельствуя о проблеме организации со сбытом, иными словами, происходит затоваривание. Совокупная величина запасов увеличилась на 56 695 тыс. руб. или 24 % в динамике за 3 года. Наличие долгосрочной дебиторской задолженности свидетельствует о низкой конкурентоспособности продукции, однако, наблюдается отрицательная динамика данного показателя, что является положительным моментом.

Эффективная деятельность коммерческой организации напрямую связана со скоростью и величиной оборачиваемости оборотных активов. Расчет более успешного применения оборотных активов определяется как основная цель оценки оборотного капитала корпорации [8].

Рассчитаем оборачиваемость и продолжительность оборота каждого вида оборотных активов АО им. И.В. Мичурина за период 2019-2021 гг. в таблице 2. Таблица 2 – Расчет и оценка показателей оборачиваемости оборотных активов АО им. И.В. Мичурина

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Изменение (+/-)	
				2021 г. к 2020 г.	2020 г. к 2019 г.
Выручка, тыс. руб.	338408	490062	528937	38875	151654
Запасы, тыс. руб.	233846	224933	290541	65608	-8913
Коэффициент оборачиваемости запасов	1,4	2,2	1,8	-0,4	0,7
Период оборачиваемости запасов, дней	252	168	200	33	-85

По проведенным расчетам, в исследуемой организации в 2020 г. продолжительность оборота запасов снизилась на 85 дней, а в 2021 г. – ускорилась на 33 дня. Норматива данного показателя нет. Каждая корпорация самостоятельно определяет для себя оптимальное количество дней, в течение которых запасы совершают оборот.

Для повышения системы управления оборотным капиталом и повышения эффективности деятельности анализируемого акционерного общества необходимо провести следующие мероприятия: разработать и внедрить систему управленческого учета; оптимизировать величину запасов. Данные мероприятия взаимосвязаны и дополняют друг друга.

Таким образом, политика управления оборотными активами – комплекс мероприятий по улучшению системы финансовых показателей, достижению более высоких результатов хозяйственной деятельности. Эффективность политики управления оборотными активами во многом зависит от различных факторов, и задачей грамотного менеджмента определяется рациональное использование сформированную конъюнктуру для раскрытия внутреннего потенциала организации как органичной части действующего рынка.

Библиографический список:

1. Воронина М. В. Финансовый менеджмент : учебник для бакалавров / М. В. Воронина. – 2-е изд., стер. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2020. - 384 с.
2. Герасименко О.А. Формирование эффективного механизма принятия финансовых решений в области управления оборотным капиталом / О. А. Герасименко, Н. А. Петров, Р. А. Дагужиев // Вестник Академии знаний. 2019. №5 (34).
3. Захарян А. В. Использование методов экономической защиты как способ снижения финансовых рисков организации АПК / А. В. Захарян, А. А. Сребный // Эпомен. – 2018. – № 15. – С. 98-104.
4. Захарян А. В. Методологические основы формирования оборотных средств в сельскохозяйственных организациях / А. В. Захарян, Д. Л. Аракелов // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 3-2(68). – С. 536-539.

5. Кириллова В. В. Управление оборотным капиталом в рыночной экономике / В. В. Кириллова // Вестник магистратуры. 2018. №4-2 (79).
6. Липчиу Н. В. Формирование эффективной системы управления оборотными активами организации / Н. В. Липчиу // Вестник Академии знаний. 2020. №1 (36).
7. Пантелеев, А. В. Особенности формирования механизма управления оборотными активами предприятия / А. В. Пантелеев, А. А. Могилевская // THEORIA: педагогика, экономика, право. – 2021. – № 4(5). – С. 129-134.
8. Халяпин А.А. Оценка формирования и управления оборотными активами организации / А. А. Халяпин, К. А. Шешунова, А. В. Дерипаско // ЕГИ. 2022. №41 (3).
9. Шарова И. А. Финансово-экономическая сущность и управление оборотными активами предприятия / И. А. Шарова. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2019. – № 45 (283). – С. 312-316.

Оригинальность 83%