

УДК 332.12

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ МОНОГОРОДОВ

Мулькова Е.А.,

студент

Петрозаводский государственный университет,

г. Петрозаводск, Россия

Акулова О.В.,

ст. преподаватель,

Петрозаводский государственный университет,

г. Петрозаводск, Россия

Аннотация: В статье представлен общий подход к определению моногорода и сценариев его развития, а также рассмотрены проблемы моногородов России. На примере Костомукши автор показывает, что эффективность функционирования городской экономики возрастет при использовании диверсификации хозяйства с постепенным преодолением монопрофильности, предполагающим увеличение числа видов экономической деятельности, отличных от профильного направления.

Ключевые слова: моногород, территория опережающего социально-экономического развития, градообразующее предприятие, проблемы моногородов, Карельский окатыш.

MODERN PROBLEMS OF SINGLE-INDUSTRY TOWNS

Mylkova E.A.,

student,

Petrozavodsk state University,

Petrozavodsk, Russia

Akulova O.V.,

senior lecturer,

Petrozavodsk state University,

Petrozavodsk, Russia

Abstract: The article presents a general approach to the definition of a single-industry town and scenarios for its development, as well as the problems of single-industry towns in Russia. Using the example of Kostomuksha, the author shows that the efficiency of the functioning of the urban economy will increase with the use of economic diversification with a gradual overcoming of mono-profile, which implies an increase in the number of economic activities other than the profile direction.

Key words: single-industry town, territory of advanced socio-economic development, city-forming enterprise, problems of single-industry towns, Karelian pellet.

Проблемы российских моногородов берут свое начало в советское время, когда в эпоху ускоренной индустриализации основным принципом территориального размещения производства были специализация и концентрация производства одной отрасли. Впоследствии оказалось, что подобные города и их население находятся в сильной зависимости от деятельности градообразующих предприятий [1, с. 4-7.].

Согласно постановлению правительства РФ от 29 июля 2014 г. № 709 муниципальное образование РФ признается монопрофильным (моногородом) в одном из следующих случаев:

1. муниципальное образование соответствует одновременно следующим критериям:

- имеет статус городского округа или городского поселения, за исключением муниципальных образований, в которых в соответствии с законом субъекта РФ находится законодательный (представительный) орган власти субъекта РФ;

- численность постоянного населения муниципального образования превышает 3 тыс. человек;

- численность работников одной из организаций, осуществляющих на территории муниципального образования один и тот же вид основной экономической деятельности достигала в период 5 лет, предшествующих дате

утверждения перечня монопрофильных муниципальных образований РФ (моногородов), 20 процентов среднесписочной численности работников всех организаций, осуществляющих деятельность на территории муниципального образования;

- осуществление одной из указанных организаций деятельности по добыче полезных ископаемых (кроме нефти и газа), и (или) производству, и (или) переработке промышленной продукции;

2. муниципальное образование включено по состоянию на 1 января 2014 г. в перечень монопрофильных муниципальных образований РФ и относится к категориям 1 или 2 монопрофильных муниципальных образований РФ (моногородов) в зависимости от рисков ухудшения их социально-экономического положения [2].

Иными словами, моногород - город, в котором одно или несколько крупных градообразующих предприятий относятся к одной отрасли промышленности.

Преобладающая специализация большинства моногородов России - производство продукции с низкой степенью переработки, причём цена на продукцию сильно зависит от конъюнктуры (и емкости) на мировых фондовых рынках. Рисковая составляющая моногородов состоит не только в зависимости всех сфер жизнедеятельности от экономического положения предприятия, но и практически в абсолютной зависимости населения от финансово-экономических результатов деятельности градообразующего предприятия [1, с. 4-7].

Основные проблемы моногородов России представлены в таблице 1.

Таблица 1 - Основные проблемы моногородов России [3]

| | Проблемы | Описание |
|---|--------------------------------|--|
| 1 | Снижение численности населения | Происходит в результате естественной убыли и миграционного оттока населения за пределы моногорода |
| 2 | Высокий уровень безработицы | Нехватка рабочих мест связана как с трудностями предприятия, так и с техническим прогрессом. Высокий уровень безработицы наблюдается как среди молодых специалистов, так и среди сотрудников |

| | | |
|---|---|---|
| | | пенсионного возраста |
| 3 | Градообразующие предприятия оборудованы изношенными средствами труда | Старение производственных фондов является причиной снижения производительности, конкурентоспособности выпускаемой продукции, роста затрат на ремонт и обслуживание оборудования. Таким предприятиям необходима модернизация, а для этого нужны инвестиции |
| 4 | Второстепенность социальной политики по отношению к экономике | В моногородах существует нехватка высококвалифицированных сотрудников в медицинских, учебных заведениях. Мало мест для досуга молодежи |
| 5 | Неразвитая инфраструктура | Плохое асфальтовое покрытие до моногорода или его отсутствие, малое количество объектов придорожной инфраструктуры, отсутствие доступных коммуникаций и инженерной инфраструктуры в самом моногороде |
| 6 | Высокие энергетические тарифы и тарифы на жилищно-коммунальные услуги | Уровень оснащенности жилищно-коммунальной инфраструктурой низкий, высокая доля ветхого и аварийного жилья, что также приводит к росту тарифов и расходов населения на оплату жилищно-коммунальных услуг |

Однако каждый моногород индивидуален и имеет ряд специфических проблем, связанных непосредственно с деятельностью градообразующего предприятия.

Моногород представляет собой сложную структуру, в которой город и предприятие неразрывно связаны друг с другом. Причем предприятие несет в себе не только экономическую, но и социальную функцию, обеспечивая условия жизнедеятельности в населенном пункте. При такой ситуации расходы на содержание социальной инфраструктуры включаются в себестоимость продукции, делая ее во многих случаях неконкурентоспособной. Большинство предприятий моногородов нуждаются в реструктуризации, поскольку их экономические трудности повлекут за собой проблемы и социальное напряжение в городе.

Сложность решения возникающих вопросов заключается в том, что градообразующие предприятия нельзя рассматривать в отрыве от того

населенного пункта, в котором они расположены, и без учета социально-экономического положения населения, в нем проживающего. Поэтому, говоря о проблеме реструктуризации таких предприятий, нужно параллельно анализировать возможность реструктуризации и моногорода в целом. В результате перед властями встает сложная задача решения целого блока проблем не только экономического, но социально-психологического, правового и в какой-то мере политического характера [1, с. 7-12].

В настоящее время выделяют три сценария развития моногородов:

1. При реализации смены устаревшей промышленности на стратегическую осуществляется привлечение инвестиций в моногород, в частности в стратегическую отрасль. Данный сценарий развития требует больших финансовых вложений, что регион самостоятельно без государственной поддержки и крупных инвесторов осуществить не может. Необходимо подчеркнуть, что результатом данного сценария станет смена вида промышленности, ухода от монопрофильности не произойдет.

2. Диверсификация экономики с постепенным преодолением монопрофильности предполагает увеличение числа видов экономической деятельности, отличных от профильного направления, расширение ассортимента производимых предприятиями города товаров, увеличение доли малого и среднего предпринимательства в общем объеме производства, активное внедрение инновационных технологий. Данный сценарий развития требует существенных затрат времени и ресурсов [4].

3. Расселение моногорода происходит лишь тогда, когда у него отсутствуют потенциалы для дальнейшего развития, продукция градообразующего предприятия неконкурентоспособна и отсутствуют ее потенциальные потребители. Однако опыт расселения городов сложно назвать успешным. Во-первых, сама процедура расселения крайне затратна. А во-вторых, расселение городов является сложным процессом с точки зрения конституционных прав граждан. Стоит отметить, что малые моногорода, попавшие в эту группу, находятся в состоянии так называемой Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

«демографической смерти», когда молодое население в связи с отсутствием перспектив уезжает из города, прекращая тем самым естественное воспроизводство рабочей силы. Со временем моногород окажется в ситуации, когда стареющее население, постепенно переходя в пенсионный возраст, уже не сможет работать и платить налоги, и государство будет вынуждено дотировать существование города до тех пор, пока населенный пункт не закроется самостоятельно в связи с угасанием экономической жизни [1, с.44-48].

В России предпринимаются следующие меры по решению проблем моногородов. С 2016 г. действует приоритетная программа «Комплексное развитие моногородов», главная цель которой - снижение зависимости моногородов от их градообразующих предприятий посредством создания новых рабочих мест, не связанных с деятельностью указанных предприятий, а также улучшение качества городской среды [3].

Еще одной мерой поддержки до недавнего времени являлся Фонд развития моногородов, который оказывал помощь в софинансировании расходов по строительству и реконструкции объектов инфраструктуры, а также в финансировании новых инвестиционных проектов. Но в декабре 2021 года Фонд был ликвидирован. Одним из оснований для этого стало заключение Счетной палаты РФ, согласно которому программа фонда развития моногородов не смогла существенно улучшить их положение. Как отметили в правительстве, функции фонда будут распределены между ВЭБ и рядом ведомств [5].

Относительно новым инструментом государственной поддержки является создание территорий опережающего социально-экономического развития, что предполагает привлечение резидентов, которые будут осуществлять свои инвестиционные проекты на территории моногорода и, тем самым, способствовать созданию новых рабочих мест, снижению зависимости от градообразующего предприятия. Стоит отметить, что для резидентов ТОСЭР предусмотрены льготные правовой и налоговый режимы [3]. Подробная информация представлена в таблице 2.

Таблица 2 - Льготы, предоставленные организациям, получившим статус Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

резидента ТОСЭР [3]

| | СТАНДАРТ | ТОСЭР |
|---|----------|-------|
| Налог на прибыль, в т.ч | 20% | 5% |
| Российская Федерация | 2% | 0% |
| Республика Карелия | 18% | 5% |
| Земельный налог (муниципальное образование) | 1,5% | 0% |
| Налог на имущество (Республика Карелия) | 2,2% | 0% |
| Страховые взносы, в т.ч. | 30% | 7,6% |
| Пенсионный Фонд | 22% | 6,0% |
| ФСС | 2,9% | 1,5% |
| Фонд ОМС | 5,1% | 0,1% |

Примечания: нулевые ставки по налогу на имущество организаций в течение 5 лет с момента постановки на баланс и земельному налогу в течение 10 лет с момента возникновения права собственности на земельный участок; ставка налога на прибыль в размере 5% на первые пять лет и в размере 10% на следующие пять лет; пониженные (в 4 раза) тарифы страховых взносов на 10 лет в размере 7,6%.

На территории республики Карелия в настоящее время насчитывается 11 монопрофильных муниципальных образований: семь городов - Кондопога, Костомукша, Лахденпохья, Питкяранта, Пудож, Сегежа, Суоярви; четыре посёлка городского типа - Пиндуши, Муезерский, Надвоицы, Вяртсиля [6].

Рассмотрим более детально самый молодой моногород республики Карелии - Костомукшу. Согласно распоряжению Правительства РФ от 16 апреля 2015 года № 668-р Костомукшский городской округ отнесен к категории моногородов, в которых имеются риски ухудшения социально-экономического положения.

Градообразующим предприятием округа является акционерное общество «Карельский окатыш», входящее в состав горно-металлургической компании «Северсталь». Основное направление деятельности комбината – добыча и переработка железистых кварцитов в высококачественное сырье – железорудные окатыши. На рисунке 1 показано, что добыча полезных ископаемых составляет большую часть в общем объеме отгруженных товаров и услуг, что подтверждает Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

существование монопрофильности.



Рис. 1. - Динамика изменения объёмов отгрузки товаров, выполнения работ и услуг*

**Составлено автором по данным [7]*

О наличии монопрофильности также свидетельствует тот факт, что доля занятых в сфере добычи полезных ископаемых в среднесписочной численности рабочих на 2020 год составляет 37,8% [8].

Теперь перейдём непосредственно к проблемам моногорода Костомукши и рассмотрим пути их решения.

1. Несмотря на относительно стабильную численность населения, усиливается тенденция к старению и сокращению населения в трудоспособном возрасте, о чём свидетельствует снижение среднесписочной численности рабочих (рис. 2). В связи с чем, главной стратегической целью становится закрепление населения в городском округе, сохранение численности населения не только за счет естественного положительного прироста, который будет уменьшаться в силу структурных изменений, обусловленных сокращением числа женщин репродуктивного возраста, но и за счет миграционного прироста [9]. Для решения проблемы необходимо формировать комфортную среду проживания, поддерживать семьи с детьми, создавать условия для открытия новых рабочих мест, создавать условия для привлечения молодых специалистов.



Рис. 2 - Динамика среднесписочной численности рабочих и общей численности населения округа*.

**Составлено автором по данным [10]*

Неудовлетворительное качество транспортных путей можно отследить на примере автодороги Кочкома - Костомукша – Госграница, которая связывает Костомукшу с крупными центрами. Вплоть до 2019 магистраль обладала неудовлетворительными техническими характеристиками. На основании чего было принято решение о передаче дороги в федеральную собственность, что предполагает содержание, ремонт автомобильной магистрали и строительство отдельных участков дороги за счет федеральных средств. Данная мера позволит привести автомагистраль в соответствие со всеми техническими требованиями [11].

2. Устаревшие технологии и изношенное оборудование. В настоящее время разработан проект модернизации Карельского окатыша. В 2021 году инвестиционная программа предприятия составила рекордную за всю историю комбината сумму – 12,5 млрд рублей. Средства пошли на модернизацию и цифровизацию производства, обновление парка горной техники [12].

3. Ограниченный временной горизонт исчерпания месторождений подразумевает, что при строительстве Костомукшского ГОКа предполагалось, что запасы железной руды иссякнут к 2032 году. Отсутствие железа повлекло бы за собой закрытие предприятия. Чтобы предотвратить проблему, начали Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

разведывать глубокие горизонты и бурить новые скважины. Данная мера позволила отодвинуть дату исчерпания руды минимум до 2052 года.

4. Проблема нехватки квалифицированной рабочей силы выражается в недостатке сотрудников с достаточными профессиональными навыками. Для преодоления проблемы необходимо тщательно подготавливать специалистов и уделять внимание повышению их квалификации [13].

С 2003 года, в рамках первого этапа реализации стратегического плана развития города, основное внимание было уделено, прежде всего, процессам переориентации от моноотраслевой специализации (добыча полезных ископаемых) к развитию других перспективных отраслей промышленности, транспорта, торговли и услуг.

Например, в настоящее время на территории округа осуществляют деятельность в обрабатывающей промышленности: компания ООО «АЕК», которая занимается производством электронных изделий для Европейского рынка грузовых автомобилей, автобусов, строительной и снегоходной техники; деревообрабатывающее предприятие ООО «Карелиан Вуд Кампани». Химическая промышленность представлена тремя предприятиями по производству взрывчатых веществ и средств взрывания: филиалом ЗАО «Сибирит-3», филиалами ООО «Истерн Майнинг Сервисез» и ЗАО «Орика СиАйЭс». В области использования водных ресурсов достаточное развитие получила отрасль аквакультуры, а именно – выращивание радужной форели. В этой сфере работают 3 предприятия: ООО «Кала я марьяпоят», ООО «Форкос» и ООО «Форелька».

Также в целях преодоления монопрофильности постановлением Правительства РФ от 12 февраля 2019 года № 122 на территории муниципального образования "Костомукшский городской округ" создана территория опережающего социально-экономического развития "Костомукша". По состоянию на 31 декабря 2021 года в реестре резидентов ТОСЭР официально зарегистрированы девять резидентов ТОР "Костомукша". Резиденты ТОР «Костомукша» и их инвестиционные проекты представлены в таблице 3.

Таблица 3 - Инвестиционные проекты резидентов ТОР «Костомукша»*

| Резиденты ТОР «Костомукша» | Название проекта |
|--|--|
| ООО "Лапландия Транс" | Производство продукции из древесных отходов |
| ООО "БорЮ" | Привлечение инвестиций в развитие существующего завода по производству топливных гранул (пеллет) |
| ООО "НС Инжиниринг" | Сборка специального автотранспорта и оборудования |
| ООО "Норд Стоун" | Организация производства строительных материалов из натурального камня |
| ООО "Терминал" | Производство топливной щепы |
| ООО "АЙТИСевер" | Организация предприятия по ремонту компьютеров и периферийного оборудования |
| ООО "Ягоды Карелии" | Производство продуктов питания из дикорастущих ягод |
| ООО "Славяне Хлеб" | Производство хлебобулочных изделий |
| ООО "Русский центр компьютерных систем Севера" | Организация предприятия по ремонту компьютеров и периферийного оборудования |

*Составлено автором по данным [14]

Стоит отметить, что установленный целевой показатель по количеству резидентов ТОСЭР на 2022 год, равный 7 резидентам, досрочно выполнен. По плану число рабочих мест, созданных резидентами ТОР «Костомукша» к 2029 году должно достичь 222. По состоянию на 2021 год с момента начала реализации проектов число созданных рабочих мест составляет 105 [9].

Помимо того, Федеральным законом от 13 июля 2020 года № 193-ФЗ "О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне РФ" Костомукшский городской округ отнесен к сухопутным территориям Арктической зоны. По состоянию на 31 декабря 2021 года двенадцать организаций, осуществляющих деятельность на территории Костомукшского городского округа, получили статус резидента Арктической зоны Российской Федерации. Резиденты Арктической зоны РФ и их инвестиционные проекты представлены в таблице 3.

Таблица 4 - Инвестиционные проекты резидентов Арктической зоны РФ*

| Резиденты Арктической зоны РФ | Название проекта |
|---------------------------------|---|
| ООО "АПИЛА" | Создание производства экологически чистой краски KEITTOMAALI и других ЛКМ под собственным брендом |
| ООО "СМАРТ" | Услуги по ремонту промышленного оборудования |
| ИП Плотников Виктор Серафимович | Пункт технического осмотра легковых и грузовых автотранспортных средств |
| АО «Карельский окатыш» | Строительство и эксплуатация циклично-поточной технологии в Центральном карьере |
| ООО «Нивеус» | «Гостиничный бизнес» «Goworkin» |
| ИП Самохвалов М.И. | Строительство 8 зданий в г.Костомукша для оказания услуг карельским производителям |
| ООО «Карелия» | Заготовка дикорастущих ягод, их заморозка и переработка |
| ИП Бухалова Наиля Гаязовна | Строительства административного здания |
| ООО «МП Конструкция» | Производство металлических изделий |
| ИП Разумов Денис Николаевич | Реконструкция здания ангара под магазин-склад |
| ИП Лохно Елена Леонидовна | Консалтинговое агентство |
| ООО «ПРОФИ» | Глубокая переработка древесины; строительство гостиничного комплекса |

*Составлено автором по данным [9]

Необходимо отметить, что установленный целевой показатель по количеству резидентов Арктической зоны РФ на 2021 год, равный 10 резидентам, также выполнен. По плану число рабочих мест, созданных резидентами Арктической зоны РФ, к 2030 году должно достичь 312. На сегодняшний день с начала реализации проектов число созданных рабочих мест составляет 124 [14].

Таким образом, результатом экономической политики, направленной на диверсификацию экономики города, стало создание и развитие на территории городского округа новых предприятий, что позволило увеличить занятость населения, снизить уровень безработицы и стабилизировать налоговые

поступления. Подводя итоги реализации инвестиционных проектов в 2021 году, отметим, что резидентами ТОСЭР «Костомукша» и резидентами Арктической зоны РФ совместно создано 182 новых рабочих места, инвестировано в проекты 5,7 млрд. руб., перечислено в бюджет 12,7 млн. руб [14].

Чтобы убедиться в том, что диверсификация экономики и привлечение резидентов на территорию округа действительно способствуют преодолению монопрофильности, сравним долю занятых в сфере добычи полезных ископаемых в среднесписочной численности рабочих за 2005 и 2020 годы (рис.3). Заметит, что данный показатель снизился с 51% в 2005 до 37,8% в 2020 году.



Рис. 3 - Доля занятых в сфере добычи полезных ископаемых в среднесписочной численности рабочих за 2005 и 2020 годы*

**Расчитано автором по [8]*

Стоит отметить, что «Карельский окатыш» также принимает участие в диверсификации экономики Костомукшского городского округа через осуществление кооперации крупного, малого и среднего бизнеса. Социальная ответственность «Карельского окатыша» выражается в содействии развитию инфраструктуры поддержки малого и среднего бизнеса, социального предпринимательства и субъектов инвестиционной деятельности. «Северсталь» - ПАО, в состав которого входит «Карельский окатыш» - стремится выстроить в регионах присутствия устойчивое четырехстороннее сотрудничество: власть - общество - бизнес - СМИ. Все большее распространение среди инструментов,

используемых для повышения эффективности бизнеса, приобретает импортозамещение. При прочих равных условиях компания делает выбор в пользу отечественного производителя и в том числе привлекает местный бизнес в качестве поставщика и подрядчика товаров и услуг. Формируя ответственную цепочку поставок, «Северсталь» отдает приоритет тем предприятиям, которые соответствуют ее требованиям по безопасности и качеству, соблюдают трудовое и природоохранное законодательство и разделяют ценности Компании. Такое сотрудничество вносит позитивный вклад в устойчивость этих предприятий, а значит, и в устойчивость экономики регионов присутствия, в том числе в устойчивость экономики республики Карелия.

Так, например, в 2018 году закупки «Карельского окатыша» у местных предприятий малого и среднего бизнеса составили 2 млрд руб., услуги комбинату предоставили более 116 порядных организаций региона [15]. Кроме того, «Карельский окатыш» является не только градообразующим предприятием Костомукши, но и крупным налогоплательщиком. «Карельский окатыш» в составе консолидированной группы налогоплательщиков ПАО «Северсталь» по итогам 2020 года перечислил в бюджет Карелии налог на прибыль в размере 1,4 млрд рублей, что составило практически 30% от всей суммы в бюджет республики по данному источнику дохода. Комбинат также несет большую социальную ответственность. В период пандемии коронавируса предприятие оказало помощь в организации всех необходимых мероприятий по сдерживанию распространения инфекции в Костомукше, перечислило Межрайонной больнице 5,8 млн рублей на закупку лекарств и средств индивидуальной защиты для медицинского персонала, профинансировало монтаж системы подачи кислорода, ремонт компьютерного томографа. Благодаря финансовой помощи компании «Северсталь» 209 семей в период ограничений получили поддержку в виде продуктовых карт [12].

Таким образом, можно сделать вывод, что степень влияния «Карельского окатыша» на экономику Костомукши и соответственно на экономику республики Карелия достаточно велика, как минимум потому, что предприятие Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

является одним из крупнейших налогоплательщиков и крупнейшим работодателем региона. Поэтому крайне важно обратить внимание на то, какие последствия следует ожидать в случае, если по какой-либо причине комбинат приостановит или прекратит свою деятельность. Также, благодаря качественно разработанной и успешно реализованной политике государственной поддержки, направленной на диверсификацию экономики, Костомукша продемонстрировала высокие показатели по преодолению монопрофильности города. В подтверждение этого, стоит отметить, что в 2020 году Костомукша вошла в топ-10 моногородов России [16].

Библиографический список:

- 1 Развитие моногородов России: монография / колл. авт.; под ред. д-ра экон. наук, проф. И.Н. Ильиной. - М.: Финансовый университет, 2013. - 168 с. – Режим доступа: свободный. – URL: http://elib.fa.ru/fbook/Molodcov_mon.pdf/download/Molodcov_mon.pdf. – Текст: электронный.
2. О критериях отнесения муниципальных образований Российской Федерации к монопрофильным (моногородам) и категориях монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов) в зависимости от рисков ухудшения их социально-экономического положения [Электронный ресурс]: постановление Правительства РФ от 29 июля 2014 г. № 709 // Официальный интернет-портал правовой информации: официальный сайт. – Электрон. дан. — Режим доступа - URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102356491&intelsearch=%EE%F2+29.07.2014+%B9+709> (дата обращения: 24.08.2022).
3. Ларченко О.В. Современные проблемы моногородов и пути их решения: зарубежный и отечественный опыт [Электронный ресурс] / О.В. Ларченко // Региональные проблемы преобразования экономики. — 2019 №8. — Режим доступа - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-problemy-monogorodov-i-puti-ih-resheniya-zarubezhnyu-i-otechestvennyu-opyt/viewer> (дата обращения: 30.08.2022).

4. Минаева И.В., Болтенкова Ю.В. Методические рекомендации по выбору сценария развития Моногорода [Электронный ресурс] / И.В. Минаева, Ю.В. Болтенкова // Проблемы развития территории. — 2016 №6. — Режим доступа - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-rekomendatsii-po-vyboru-stsenariya-razvitiya-monogoroda/viewer> (дата обращения: 30.08.2022).
5. Какая поддержка нужна российским моногородам [Электронный ресурс] // Интернет-портал «Российской газеты». — Электрон. дан. — Режим доступа — URL: <https://rg.ru/2021/03/16/reg-szfo/kakaia-podderzhka-nuzhna-rossijskim-monogorodam.html> (дата обращения: 03.09.2022).
6. Информация о монопрофильных муниципальных образованиях Республики Карелия [Электронный ресурс] // Министерство экономического развития и промышленности Республики Карелия: официальный сайт. — Электрон. дан. — Режим доступа — URL: <https://economy.gov.karelia.ru/about/6289/> (дата обращения: 30.08.2022).
7. Отчет о социально-экономическом развитии Костомукшского городского округа за 2021 год [Электронный ресурс] // Сайт органов местного самоуправления Костомукшского городского округа Республики Карелия: официальный сайт. — Электрон. дан. — Режим доступа - URL: https://www.kostomuksha-city.ru/attachments/article/442/ooserkgoz2021g_170322.pdf (дата обращения: 26.08.2022).
8. Отчет о социально-экономическом развитии Костомукшского городского округа за 2020 год [Электронный ресурс] // Сайт органов местного самоуправления Костомукшского городского округа Республики Карелия: официальный сайт. — Электрон. дан. — Режим доступа — URL: https://www.kostomuksha-city.ru/attachments/article/442/ooserkgoz2020g_300321.pdf (дата обращения: 26.08.2022).
9. Отчёт о результатах деятельности главы Костомукшского городского округа и администрации Костомукшского городского округа за 2021 год [Электронный ресурс]: приложение № 1 к решению Совета Костомукшского городского округа от 10 марта 2022 года // Сайт органов местного самоуправления Костомукшского Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

городского округа Республики Карелия: официальный сайт. – Электрон. дан. — Режим доступа - URL: <https://www.kostomuksha-city.ru/attachments/article/442/1.%20%D0%9E%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82%20%D0%B7%D0%B0%202021%20%D0%B3%D0%BE%D0%B4.pdf> (дата обращения: 25.08.2022).

10. Отчет о социально-экономическом развитии Костомукшского городского округа за 6 месяцев 2019 года [Электронный ресурс] // Сайт органов местного самоуправления Костомукшского городского округа Республики Карелия: официальный сайт. – Электрон. дан. — Режим доступа — URL: https://www.kostomuksha-city.ru/attachments/article/442/ooserkgoz6m2019g_06082019.PDF (дата обращения: 27.08.2022).

11. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Костомукшский городской округ» до 2030 года [Электронный ресурс]: решение Совета Костомукшского городского округа от 26 марта 2020 года № 457-СО/III // Сайт органов местного самоуправления Костомукшского городского округа Республики Карелия: официальный сайт. – Электрон. дан. — Режим доступа - URL: https://www.kostomuksha-city.ru/attachments/article/15923/rskgo_457_26032020.pdf (дата обращения: 25.08.2022).

12. «Карельский окатыш» перечислил в бюджет Республики Карелия 2,5 млрд [Электронный ресурс] // karelskyokatysh.severstal.com: официальный сайт. — Электрон. дан. — Режим доступа — URL: https://karelskyokatysh.severstal.com/rus/press_center/news/document3865.phtml (дата обращения: 02.09.2022).

13. Карельский окатыш [Электронный ресурс] // «Республика»: информационно-аналитический портал Карелии». — Электрон. дан. — Режим доступа — URL: <http://rk.karelia.ru/special-projects/100-simvolov-karelii/karelskij-okatysh/> (дата обращения: 01.09.2022).

14. Отчёт о результатах деятельности главы Костомукшского городского округа и администрации Костомукшского городского округа за 2021 год [Электронный Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru] СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

ресурс] // Сайт органов местного самоуправления Костомукшского городского округа Республики Карелия: официальный сайт. – Электрон. дан. — Режим доступа - URL: https://www.kostomuksha-city.ru/attachments/article/442/%D0%9E%D0%A2%D0%A7%D0%95%D0%A2%20%D0%B7%D0%B0%202021%20%D0%B3%D0%BE%D0%B4__10.03.2022%20%D0%B3..pdf (дата обращения: 24.08.2022).

15. Отчёт о корпоративной социальной ответственности и устойчивости развития [Электронный ресурс] // karelskyokatysh.severstal.com: официальный сайт. — Электрон. дан. — Режим доступа — URL: <https://karelskyokatysh.severstal.com/files/karelskyokatysh/document/files/new/%D0%A1%D0%BE%D1%86%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B9%20%D0%BE%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82%20%D0%A1%D0%B5%D0%B2%D0%B5%D1%80%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BB%D0%B8%202018.pdf> (дата обращения: 03.09.2022).

16. Костомукша вошла в топ-10 моногородов России [Электронный ресурс] // Министерство экономического развития и промышленности Республики Карелия: официальный сайт. – Электрон. дан. — Режим доступа — URL: <https://economy.gov.karelia.ru/news/18-11-2020-kostomuksha-voshla-v-top-10-monogorodov-rossii/> (дата обращения: 02.09.2022).

Оригинальность 83%