

УДК 338

## ***РОЛЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ***

***Плотникова Н.И.<sup>1</sup>***

*магистрант,*

*ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина»,*

*Елец, Россия*

### **Аннотация**

Статья посвящена исследованию роли экономического анализа в системе управления предприятием. Актуальность данной статьи обосновывается возрастанием роли анализа в управлении и влияния на эффективность деятельности любого предприятия. В работе рассмотрены задачи экономического анализа, определено место экономического анализа в системе управления. Также выявлены функции системы управления и их связь с экономическим анализом. Определена роль анализа для планирования, а также важность и ключевые роли экономического анализа в системе управления.

**Ключевые слова:** процесс управления, экономический анализ, роль экономического анализа, система управления, принятие управленческих решений.

## ***THE ROLE OF ECONOMIC ANALYSIS IN THE ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEM***

***Plotnikova N.I.***

*master`s student,*

*Bunin Yelets State University,*

---

<sup>1</sup> Научный руководитель – **Степаненкова Наталья Михайловна**, ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина», Елец, Россия

*Yelets, Russia*

### **Annotation**

The article is devoted to the study of the role of economic analysis in the enterprise management system. The relevance of this article is justified by the increasing role of analysis in management and its impact on the efficiency of any enterprise. The paper considers the tasks of economic analysis, defines the place of economic analysis in the management system. The functions of the management system and their connection with economic analysis are also revealed. The role of analysis for planning is defined, as well as the importance and key roles of economic analysis in the management system.

**Keywords:** management process, economic analysis, the role of economic analysis, management system, management decision-making.

В условиях имеющейся экономической ситуации в стране основной целью любого предприятия или организации выступает получение максимальной прибыли. В связи с чем особое место в деятельности организации занимает разработка методов снижения себестоимости, роста прибыли и рентабельности, а также оптимизации расходов на производство продукции. Эти мероприятия возможны благодаря грамотному принятию эффективных управленческих решений. В свою очередь, основой любого эффективного управленческого решения выступают данные экономического анализа деятельности предприятия.

Экономический анализ, согласно труду М.В. Райской, это: «...прикладная наука, представляющая собой систему специальных знаний, позволяющих оценить эффективность деятельности хозяйствующих субъектов» [7, с.39]. В качестве объекта экономического анализа по мнению М.А. Евдокимовой выступает: «...хозяйствующий субъект или его структурные подразделения» [3, с.3].

Исходя из работы Е.Л. Борщук: «Процесс управления – это совокупность непрерывных, последовательно выполняемых, взаимосвязанных действий по формированию и использованию ресурсов организации для достижения ею своих целей» [6, с.4]. Основной задачей процесса управления организацией выступает выработка управляющего решения, то есть роль экономического анализа здесь в образовании связи между управляющей и управляемой системами. Задачами экономического анализа, обеспечивающими обоснованность и эффективность управляющего решения, являются:

- систематизация и обобщение фактов;
- логическая обработка;
- причинное изучение;
- составление выводов, предложений;
- поиск резервов [4].

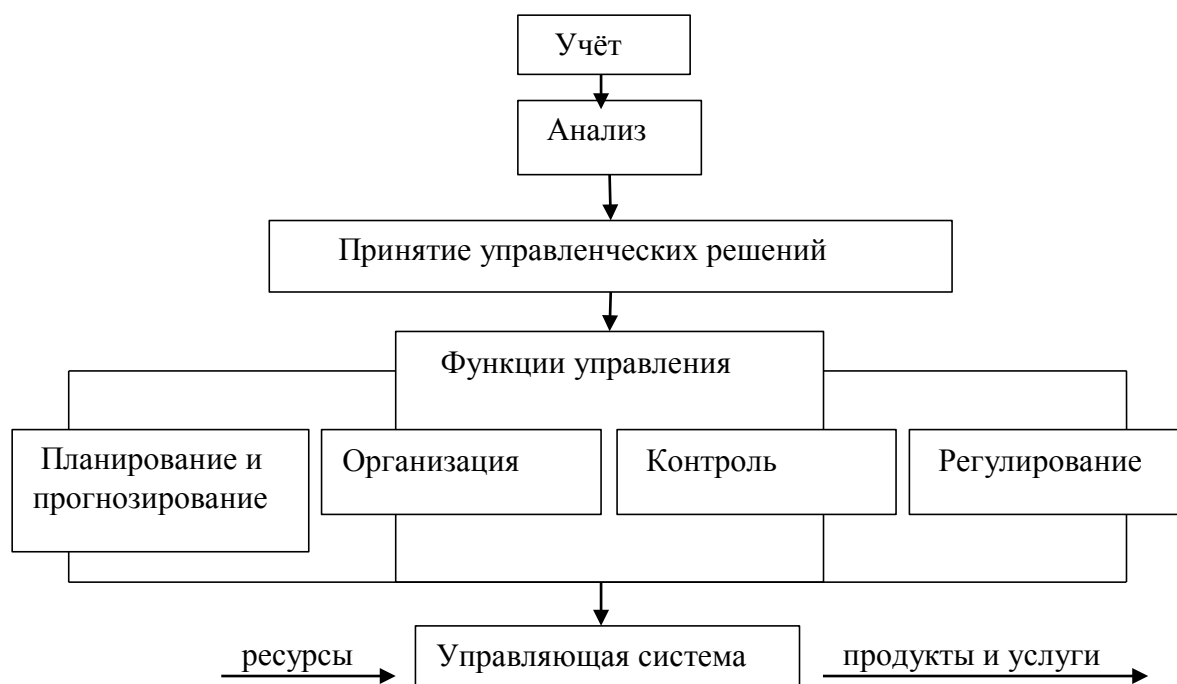


Рис.1 – Место экономического анализа в системе управления организации  
Источник: составлено автором по источнику [5].

Основываясь на данных (рис.1), анализ в системе управления организацией занимает место между учётом и принятием управленческих решений, то есть анализ осуществляется на основе информации, полученной в ходе учёта на предприятии, а принятие управленческих решений осуществляется на основе результатов, полученных в ходе анализа. Таким образом, экономический анализ играет непосредственную роль в принятии взвешенных и оптимальных управленческих решений.

Система управления предприятием выполняет ряд следующих функций (рис.2).

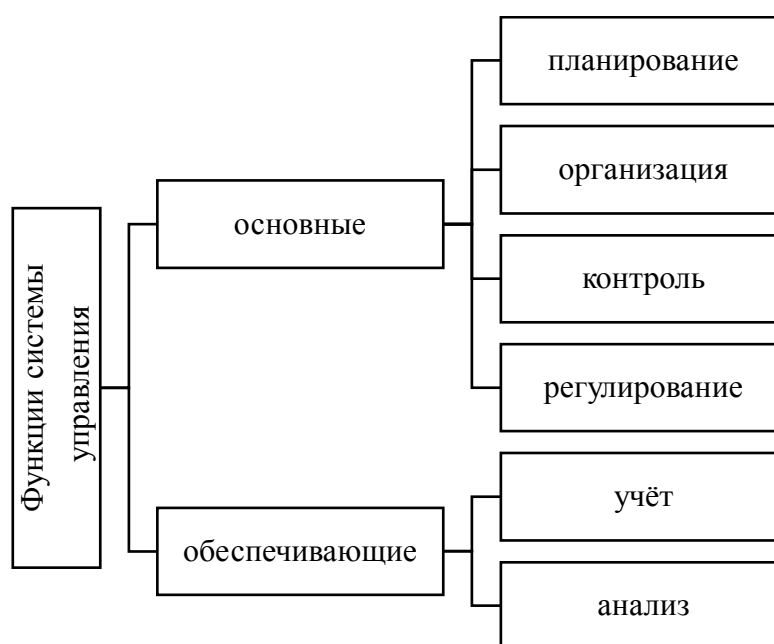


Рис.2 – Функции системы управления

Источник: составлено автором по источнику [2].

Исходя из данных (рис.2), экономический анализ представляет собой функцию управления и обеспечивает научность принимаемых на предприятии управленческих решений.

Значимость экономического анализа раскрывается уже на первоначальном этапе, где происходит обработка и подготовка информационной базы – основы управленческих решений [1]. Обработка информации осуществляется с применением методов экономического анализа, которые помогают выявить

проблемные зоны предприятия. В случае отсутствия обработки информации невозможно точно определить место сбоя.

Также, являясь функцией управления, экономический анализ оказывает непосредственное влияние на планирование и прогнозирование. Роль анализа для планирования заключается в следующем:

- подготовка информации для планирования;
- объективная оценка планов;
- проверка выполнения планов;
- оценка качества и обоснованности плановых показателей [9].

Помимо того, в ходе анализа проводится оценка общих тенденций развития экономических процессов на предприятии и степени выполнения плана, а также выявление резервов, которые могут способствовать повышению эффективности деятельности предприятия [10].

Таким образом, можно сделать вывод, что экономический анализ – один из наиболее важных элементов в системе управления предприятием, способствующий выявлению внутрихозяйственных резервов, служащий основой управленческих решений и научно обоснованных планов, а также осуществляющий контроль за их исполнением.

Экономический анализ играет огромную роль в выработке стратегии развития предприятия, от его результатов во многом зависит конкурентоспособность и эффективность деятельности предприятия в целом [8].

Основываясь на мнениях современных авторов, проводящих исследования в данной области экономики, можно сделать вывод, что экономический анализ играет важную, первостепенную роль во многих аспектах управления предприятием. Проводя обобщение полученной в ходе исследования информации, роль экономического анализа, как структурного элемента управления, состоит в своевременном обеспечении внутренних органов принятия решений полной и достоверной информацией.

**Библиографический список:**

1. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебное пособие / А. М. Барлуков, О. Б. Батуева, М. А. Дугаржапова [и др.]. — 2-е изд. доп. и перераб. — Улан-Удэ : БГУ, 2023. — 213 с.
2. Бондина Н. Н. Экономический анализ в системе управления организацией : учебное пособие / Н. Н. Бондина, И. А. Бондин, Т. В. Зубкова. — Пенза : ПГАУ, 2020. — 195 с.
3. Евдокимова М. А. Экономический анализ и управление производством : учебное пособие / М. А. Евдокимова, А. Е. Михайлова. — Санкт-Петербург : СПбГЛТУ, 2021. — 120 с.
4. Зеньков И. В. Менеджмент и маркетинг : учебное пособие / И. В. Зеньков. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2022. — 330 с.
5. Курьянов А. В. Экономический анализ : учебное пособие / А. В. Курьянов, В. В. Акиндинов. — Воронеж : Мичуринский ГАУ, 2021. — 147 с.
6. Процесс управления: функции управления и связующие процессы : учебное пособие / Е. Л. Борщук, Т. В. Бегун, Д. Н. Бегун [и др.]. — Оренбург : ОрГМУ, 2021. — 106 с.
7. Райская М. В. Экономический анализ и управление производством (предприятием) : учебное пособие / М. В. Райская. — Казань : КНИТУ, 2021. — 164 с.
8. Трубицына Н. С. Управленческий анализ в отраслях : учебное пособие / Н. С. Трубицына. — Елец : ЕГУ им. И.А. Бунина, 2022. — 86 с.
9. Тюленева Т. А. Экономический анализ / Т. А. Тюленева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 240 с.
10. Ханмагомедов С. Г. Управленческий экономико-финансовый анализ в АПК : учебное пособие / С. Г. Ханмагомедов. — Махачкала : ДагГАУ имени М.М.Джамбулатова, 2023. — 329 с.

*Оригинальность 89%*