

УДК 343.351

**ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА УРОВЕНЬ
КОРРУПЦИОННЫХ РИСКОВ В ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Загарских А.А.

студент,

Вятский государственный университет,

Киров, Россия

Маджара А.А.

студентка,

Вятский государственный университет,

Киров, Россия

Токарева П.В.

старший преподаватель,

Вятский государственный университет,

Киров, Россия

Аннотация: Цифровизация является одной из эффективных мер снижения коррупции в сфере закупок. Она сокращает количество непосредственных контактов между получателями услуги и теми, кто ее предоставляет. В данной статье рассматривается, как цифровизация влияет на риски коррупции в сфере государственных и муниципальных закупок в России, и излагаются практические направления укрепления экономической безопасности в этой области.

Ключевые слова: закупки, коррупция, риски, информационная система, электронные данные

ASSESSMENT OF THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE LEVEL OF CORRUPTION RISKS IN PROCUREMENT ACTIVITIES

Zagarskikh A.A.

student,

Vyatka State University,

Kirov, Russia

Madjara A.A.

student,

Vyatka State University,

Kirov, Russia

Tokareva P.V.

senior lecturer,

Vyatka State University,

Kirov, Russia

Abstract: Digitalization is one of the effective measures to reduce corruption in the procurement sector. It reduces the number of direct contacts between the recipients of the service and those who provide it. This article examines how digitalization affects the risks of corruption in public and municipal procurement in Russia, and outlines practical ways to strengthen economic security in this area.

Keywords: procurement, corruption, risks, information system, electronic data

Актуальность темы статьи обусловлена современными тенденциями развития информационного общества и бизнес-среды, в которых цифровые технологии играют ключевую роль в организации и управлении закупочными процессами. В условиях активного внедрения электронных платформ, автоматизированных систем и прозрачных механизмов проведения торгов Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

возникает необходимость анализа того, как эти изменения влияют на уровень коррупционных проявлений.

Повышение прозрачности, снижение человеческого фактора и сокращение возможностей для нарушения законодательства — основные преимущества цифровых решений в данной сфере. Однако одновременно с этим остаются новые вызовы и потенциальные риски, связанные с возможностью киберпреступности, злоупотреблений и недостаточной регуляторной базы.

Таким образом, тщательная оценка воздействия цифровизации на уровень коррупционных рисков в закупочной деятельности является актуальной задачей для повышения эффективности и надежности государственных и корпоративных закупок, обеспечения законности и предотвращения коррупционных преступлений. Исследование позволяет выявить положительные и отрицательные стороны внедрения цифровых технологий, а также разработать рекомендации для минимизации рисков и усиления контроля в условиях цифровой экономики. Далее разберём основные определения для данной темы.

Цифровизация закупочной деятельности — это систематическое внедрение и применение цифровых инструментов, программных решений и платформ в процессах планирования, проведения, контроля и анализа закупок с целью повышения эффективности, прозрачности, скорости и качества принимаемых решений. Она охватывает все этапы закупочного цикла — от выявления потребности до заключения и исполнения контрактов — и способствует интеграции закупок с другими бизнес-процессами предприятия.

Коррупционные риски в закупочной деятельности — это вероятность возникновения ситуаций и факторов, которые могут способствовать или способствуют проявлению коррупционных практик в процессе организации и проведения закупочных процедур. Такие риски связаны с возможностью искажения конкуренции, незаконного влияния на решения, незаконных вознаграждений и других противоправных действий, нарушающих принципы прозрачности, равноправия и честности в системе закупок.

Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» [1] регулирует сферу государственных закупок. Нельзя не сказать, что данные закупки оказывают большое влияние на экономику любой страны. В указанном Федеральном законе закреплены положения, касающиеся планированию закупок и их осуществлению, определению поставщика, мониторингу и аудиту, контролю и ответственности за нарушения, осуществленные в сфере государственных закупок [3].

Законодателем коррупция и ее проявления в отдельных сферах рассматриваются в качестве угрозы национальной безопасности [2]. Цифровизация изменила институциональную среду государственных закупок в Российской Федерации, приведя к сложному сочетанию снижения рисков, трансформации рисков и появления новых уязвимостей. За последнее десятилетие постепенный переход закупочных операций, документации и коммуникации на электронные каналы — наиболее заметный через Единую информационную систему (ЕИС/ЭИС) и процедуры, регулируемые Федеральным законом № 44-ФЗ — привел к ощутимому улучшению прозрачности.

Цифровизация изменяет два ключевых направления при организации закупок. Прежде всего она повышает уровень прозрачности действий участников, а также сокращает прямое взаимодействие между получателями услуг и теми, кто их предоставляет. Электронная публикация объявлений о тендерах, автоматическая регистрация заявок и журналы с отметками времени сокращают информационную асимметрию и облегчают выявление отклонений от формальных процедур задним числом. Когда этапы закупок опосредуются совместимой платформой, сотрудникам, ответственным за закупки, становится сложнее изменять записи, не оставляя обнаруживаемых следов.

Внедрение электронных аукционов и требований по размещению планов закупок и информации о контрактах в Единой информационной системе (ЕИС) Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

привело к широкому освещению закупочных мероприятий и ускорению доступа общественности к данным о закупках. Благодаря автоматизированной проверке соблюдения процедур, платформы сократили возможности для дискреционных корректировок, которые исторически способствовали получению откатов или искусственному ограничению конкуренции.

Тем не менее, цифровизация не устраняет риск коррупции, а лишь трансформирует его. Несколько механизмов заслуживают особого внимания (рис. 1).



Рис. 1 – Коррупционные риски при цифровизации закупочной деятельности

Источник: составлено авторами по данным [4]

Эта трансформация также оказывает более тонкое влияние второго порядка на структуру рынка и поведение поставщиков. Цифровые платформы для закупок отдают предпочтение масштабу и технической компетентности; небольшие или региональные компании могут быть вытеснены с рынка, если не будут созданы механизмы поддержки. В случаях, когда ограниченное число компаний постоянно выигрывает электронные тендеры — будь то благодаря Вектору экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

превосходной логистике, агрессивной ценовой политике или неявной сговоре — система может скрывать концентрацию рыночной власти за внешне законными записями о сделках [4].

Для устранения этих развивающихся уязвимостей необходимы политические меры, сочетающие укрепление законодательства, технические меры защиты и наращивание организационного потенциала. На рисунке 2 приведены меры по нивелированию коррупционных рисков закупочной деятельности в условиях цифровизации.

Законодательство и обязательные нормативные акты должны прямо включать требования к целостности данных, неизменяемым контрольным журналам и открытой машиночитаемой публикации метаданных о закупках. Правовые положения должны уточнять ответственность и процедуры исправления ситуации в случаях явной манипуляции платформой или злоупотребления полномочиями, с тем чтобы технические сбои не приводили к безнаказанности.
Эффективная экономическая безопасность требует, чтобы системы закупок реализовывали многоуровневые меры защиты: многофакторную аутентификацию, связанную с надежной проверкой личности; контроль версий, который сохраняет предыдущие состояния документов и связанные с ними метаданные; криптографическую подпись или регистрацию с защитой от несанкционированного доступа для предотвращения незамеченных изменений; а также регулярные проверки целостности, выполняемые сторонними проверяющими организациями.
Надзорные органы должны иметь право использовать данные, генерируемые цифровыми системами. Они содержат гораздо более детальную информацию, чем аналоговые записи, однако надзорные органы, прокуроры и независимые исследователи часто не располагают аналитическими инструментами и законным доступом, необходимыми для преобразования необработанных журналов в следственные версии.
Своевременная публикация реалистичных планов закупок, консолидация спроса между ведомствами, где это возможно, и четкие технические спецификации, которые не дают неявного преимущества узкоспециализированным поставщикам, будут способствовать развитию подлинной конкуренции.
Организации гражданского общества, академические группы и отраслевые ассоциации могут выступать в качестве распределенных аудиторов, выявляя подозрительные схемы и мобилизуя общественный контроль.

Рис. 2 - Меры по нивелированию коррупционных рисков закупочной деятельности в условиях цифровизации

Источник: составлено авторами по данным [3]

В российском контексте эти рекомендации пересекаются с существующими нормативными инструментами и институциональными механизмами. Для закрепления достижений в области экономической безопасности власти должны уделить приоритетное внимание обновлению законодательства, которое определяет стандарты целостности и регистрации; финансировать целевые технические усовершенствования, включая регистрацию с защитой от несанкционированного доступа и улучшенную аутентификацию; создать официальные каналы обмена данными между системами закупок и надзорными органами; и поддерживать наращивание потенциала в области аналитики и кибербезопасности в региональных управлениях по закупкам. Одновременно необходимо уделять внимание сохранению значимой конкуренции и предотвращению непрозрачности или политизации управления платформой.

Таким образом, цифровизация не является ни панацеей, ни внешней угрозой: это структурное изменение, которое меняет местоположение и характер рисков, связанных с закупками. При внедрении с тщательным вниманием к целостности данных, управлению платформой и инклюзивному доступу к рынку электронные закупки сокращают многие классические пути коррупции за счет повышения прозрачности и снижения затрат на выявление нарушений.

Библиографический список:

1. Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 26.12.2024) [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/ (дата обращения 07.10.2025)
2. Волкова М. А. Негативные последствия коррупции в сфере публичных закупок /М.А. Волкова // Актуальные проблемы российского права. — 2023. — Т. 18. — № 6. — С. 18–28.

3. Иванова Д.С., Михеенко Д.В. Коррупция в сфере государственных закупок / Д.С. Иванова, Д.В. Михеенко // Экономика и социум №4(107)-1 2023 – с. 614-621 [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/korrupsiya-v-sfere-gosudarstvennyh-zakupok-3> (дата обращения 07.10.2025)

4. Номоконов В. А. Коррупционная система против безопасности России // Антикрупционная безопасность: выявление угроз и стратегия обеспечения : сборник научных статей по итогам V Сибирского антикрупционного форума. — Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2020. — С. 164–172.

Оригинальность 76%