

УДК 338.2

АДАПТАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Кочергина Т. В.,

к.э.н, доцент

Уральский государственный экономический университет

Екатеринбург, Россия

Аннотация. В статье рассмотрены особенности адаптации российской промышленности к санкционным ограничениям со стороны недружественных стран. Приведен анализа статистических данных по кадровой и инвестиционной обеспеченности отраслей промышленности, сформирован вывод о том, что санкционные ограничения преодолеваются за счет мобилизации кадровых и инвестиционных ресурсов, обновления производственных фондов и развития инновационной активности. Значимость исследования заключается в возможности использования полученных результатов для дальнейшего совершенствования адаптационных стратегий отечественной промышленности.

Ключевые слова. промышленность, адаптация, санкции, инвестиции, мобилизационные стратегии.

ADAPTATION POTENTIAL OF RUSSIAN INDUSTRY

Kochergina T. V.,

Ph.D. in Economics, Associate Professor

Ural State University of Economics

Yekaterinburg, Russia

Annotation. The article discusses the features of adaptation of the Russian industry to sanctions restrictions on the part of unfriendly countries. The analysis of statistical data on the personnel and investment provision of industries is given, the conclusion is formed that sanctions restrictions are overcome through the mobilization of human and investment resources, the renewal of production assets and the development of innovative activity. use of the results obtained for further improvement of adaptation strategies of the domestic industry.

Keywords. industry, adaptation, sanctions, investments, mobilization strategies.

В условиях усиления внешнеэкономических санкций российская промышленность сталкивается с необходимостью оперативной адаптации к новым вызовам. Актуальность темы обусловлена стратегической ролью отрасли для национальной экономики, необходимостью обеспечения технологического суверенитета и устойчивого развития. Цель исследования заключается в выявлении эффективных инструментов адаптации промышленных предприятий, анализ динамики использования ресурсов и инвестиций в связи с необходимостью преодоления сложившихся ограничений.

Основные факторы успешной адаптации российской промышленности включают мобилизацию человеческих и инвестиционных ресурсов, внедрение инновационных технологий и совершенствование организационных моделей управления [1,2]. Особое значение имеет профориентационная работа, активное привлечение кадров в программы профессионального обучения, а также увеличение фондов стимулирования работников. Мобилизационная модель управления позволяет формировать комплекс экономических и императивных мер, обеспечивающих сохранение объёмов производства и переориентацию рабочей силы.

Ограничения на импорт оборудования и технологий стимулировали ускоренное развитие отечественных инноваций и модернизацию производственных фондов [3]. Централизованное направление инвестиций способствует обновлению основных средств и повышению технологической независимости. Важную роль играет цифровизация производственных процессов и развитие цифровых компетенций персонала.

Таблица 1 - Динамика потребности в кадрах и мобилизации ресурсов, 2016-2022 гг. ¹

	2016		2018		2020		2022 ²⁾	
	Тыс. человек	В % к общему числу рабочих мест по соответствующей профессиональной группе	Тыс. человек	В % к общему числу рабочих мест по соответствующей профессиональной группе	Тыс. человек	В % к общему числу рабочих мест по соответствующей профессиональной группе	Тыс. человек	В % к общему числу рабочих мест по соответствующей профессиональной группе
Всего специалистов	637,6	2,2	723,5	2,9	1029,8	3,7	1511,7	5,4
Руководители	27,1	1,1	30,2	1,4	49,1	2,1	69,4	2,9
Специалисты высшего уровня квалификации	174,0	2,3	184,7	2,8	254,1	3,3	341,0	4,3
Квалифицированные рабочие промышленности, строительства, транспорта и рабочие родственных занятий	102,9	2,4	117,3	3,3	179,3	4,7	263,8	7,0
Операторы производственных установок и машин, сборщики и водители	69,7	1,9	91,4	2,8	124,3	3,5	208,9	5,7
Неквалифицированные рабочие	71,5	2,2	88,5	3,2	112,7	3,9	183,5	6,5

Данные таблицы демонстрируют значительный рост потребности в квалифицированных кадрах в 2022 году на 40–50% по сравнению с предыдущими периодами. Для компенсации дефицита были мобилизованы

¹ Составлено авторами по данным Росстата Трудовые ресурсы, занятость и безработица Режим доступа https://rosstat.gov.ru/labour_force

дополнительные ресурсы, что позволило стабилизировать ситуацию на рынке труда и сохранить устойчивость производства.

Таблица 2. Инвестиции и обновление производственных фондов, 2018-2023 гг., %²

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Всего по обследуемым видам экономической деятельности	101,5	96,0	106,3	101,3	100,9	120,5
Производство кокса и нефтепродуктов	85,9	81,1	78,8	98,5	112,8	112,1
Производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях	82,6	89,7	134,8	84,8	102,2	85,1
Производство резиновых и пластмассовых изделий	129,5	96,3	47,0	128,5	83,4	115,6
Производство металлургическое	86,5	104,7	91,1	84,1	128,2	99,8
Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	108,1	78,2	87,9	108,8	72,4	142,3
Производство компьютеров, электронных и оптических изделий	117,2	58,4	100,9	95,7	97,6	159,7
Производство электрического оборудования	106,2	66,9	77,1	105,0	81,3	130,9
Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	107,5	68,4	94,9	129,6	85,3	146,3
Производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	161,9	92,5	98,3	81,7	60,8	97,2

Инвестиции в обновление производственных фондов позволили предприятиям повысить уровень технологической оснащённости. Доля обновлённого оборудования выросла до 6,5%, что свидетельствует о целенаправленной политике модернизации и снижении зависимости от импорта технологий.

² Составлено авторами по данным отчета Индекс физического объема инвестиций в основной капитал, направленных на реконструкцию и модернизацию, по видам экономической деятельности в Российской Федерации Режим доступа <https://rosstat.gov.ru/folder/>

Результаты анализа показывают, что российская промышленность смогла выработать действенные механизмы адаптации к санкционному давлению. Мобилизация кадровых и инвестиционных ресурсов, цифровизация и развитие инновационной активности стали ключевыми направлениями. Внедрение новых управленческих моделей и формирование институциональной инфраструктуры цифровой экономики способствовали повышению эффективности производственных процессов. Однако для обеспечения долгосрочной устойчивости необходимы дальнейшие инвестиции в человеческий капитал и научно-техническое развитие.

Проведённое исследование подтверждает, что адаптация промышленности к санкциям возможна при условии комплексного подхода, включающего мобилизацию ресурсов, модернизацию производственных фондов и развитие инноваций. Рекомендуются продолжить реализацию мер по стимулированию кадрового потенциала, расширять инвестиции в цифровизацию и научные разработки. Полученные результаты могут быть использованы для формирования стратегий устойчивого развития промышленности в условиях санкционного давления.

Библиографический список

1. Коломыцева О. Ю. Экономические санкции как вызов экономической безопасности российской промышленности //Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2024. – №. 1 (145). – С. 92-97.
2. Костыгова Л. А., Сорокин Д. Д. Современные аспекты развития высокотехнологичных отраслей российской промышленности //Научные труды Вольного экономического общества России. – 2024. – Т. 248. – №. 4. – С. 518-526.
3. Селезнева М.В., Плахин А.Е. Инновационные технологии: направления и перспективы развития в России // В сборнике: Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития. Материалы I Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

- Международной научно-практической конференции. В 2-х томах. Ответственные за выпуск Е.Б. Дворядкина, А.Е. Плахин. 2018. С. 97-103.
4. Хохолуш М.С. Исследование уровня развития цифровых компетенций // В сборнике: Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий. материалы VI международной научно-практической интернет-конференции: в 2 ч. Вологда, 2021. С. 114–117.
5. Головчанская Е. Э. Особенности национальной инновационной системы в условиях обеспечения технологического суверенитета // Вестник Московского университета имени СЮ Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2024. – №. 1 (48). – С. 7-13.

Оригинальность 83%