

УДК 336.02

## ***НАЛОГОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ***

***Голатенко Е.П.<sup>1</sup>***

*Студент, гр. ЦТФ-22-2б*

*Пермский национальный исследовательский политехнический университет,*

*Пермь, Россия*

***Ниязова А.Р.***

*Студент, гр. ЦТФ-22-2б*

*Пермский национальный исследовательский политехнический университет,*

*Пермь, Россия*

**Аннотация:** в статье рассматриваются особенности цифровизации налогового администрирования в современных реалиях. Определяются ключевые направления внедрения цифровых технологий в налоговое администрирование, а также их преимущества и недостатки, влияющие на прозрачность и эффективность налоговых процессов.

**Ключевые слова:** цифровизация, налоговое администрирование, ФНС, цифровые платформы.

## ***TAX ADMINISTRATION IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION***

***Golatenko E.P.***

*Student, group CTF-22-2b*

*Perm National Research Polytechnic University,*

*Perm, Russia*

---

<sup>1</sup> **Научный руководитель – Леонтьева С.М.**, старший преподаватель кафедры «Экономика и финансы», Пермский национальный исследовательский политехнический университет, г. Пермь, Россия.

**Supervisor – Leontyeva S.M.**, Senior Lecturer at the Department of Economics and Finance, Perm National Research Polytechnic University, Perm, Russia.

**Niyazova A.R.**

*Student, group CTF-22-2b*

*Perm National Research Polytechnic University,*

*Perm, Russia*

**Abstract:** This article examines the digitalization of tax administration in today's environment. It identifies key areas for implementing digital technologies in tax administration, as well as their advantages and disadvantages that impact the transparency and efficiency of tax processes.

**Keywords:** digitalization, tax administration, Federal Tax Service, digital platforms.

Современная налоговая система России начала формироваться в 1991 году с принятием закона «Об основах налоговой системы РФ». Этот документ установил новые обязательные платежи, включая НДС, подоходный налог и акцизы. Основой регулирования налогового законодательства стал Налоговый Кодекс РФ, первая часть которого вступила в силу в 1998 году, а вторая — в 2000 году. Кодекс систематизировал все налоговые отношения и определил права и обязанности участников [5]. На рисунке 1 показано развитие структуры налоговых органов.

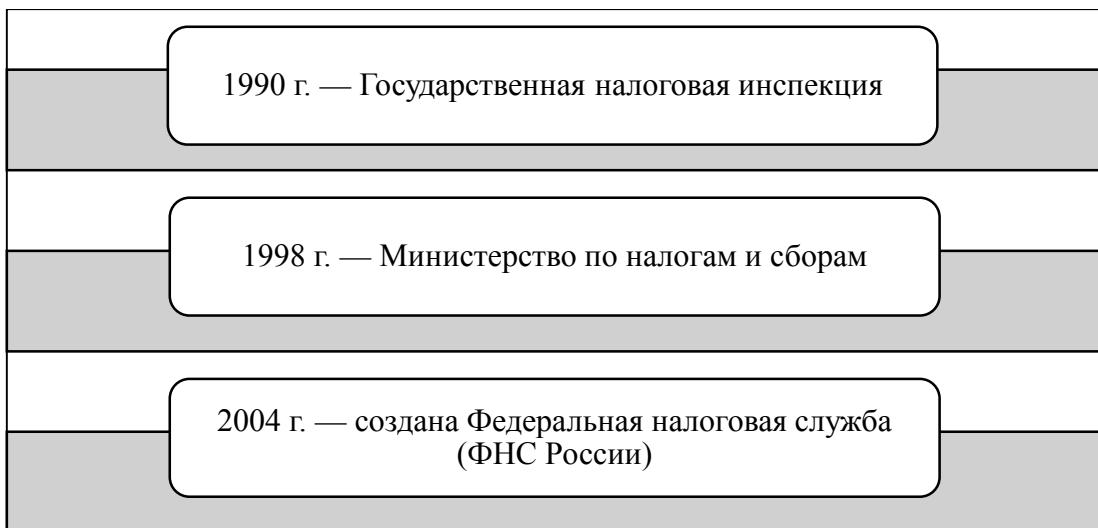


Рис. 1 Развитие структуры налоговых органов (составлено авторами).

Именно ФНС продолжает осуществлять налоговый контроль, завершив формирование централизованной системы администрирования [5].

В настоящее время цифровизация затронула все сферы жизнедеятельности людей [7]. Развитие цифровой экономики набирает обороты (рисунок 2).

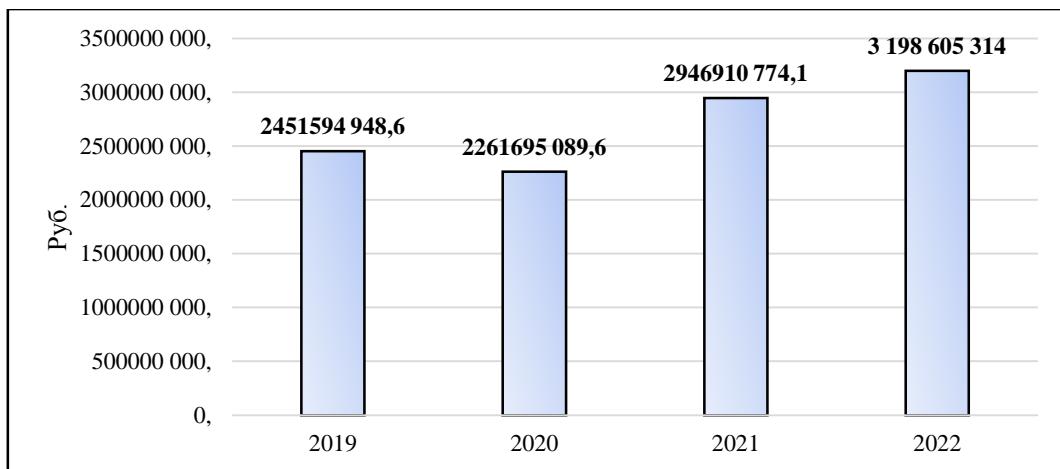


Рис. 2. Затраты на развитие цифровой экономики  
(составлено авторами на основании источника [2]).

Исходя из рисунка, можно сделать вывод о том, что с 2019 года по 2022 год затраты на развитие цифровой экономики увеличились на 747 010 366 рублей (30%). При этом стоит отметить, что цифровизация внедрилась, в том числе и в налоговый сектор. Такая модернизация позволила перейти от документоориентированной системы к сервисной, рассчитанной на потребности граждан и бизнеса, через повышение прозрачности и эффективности.

Налоговое администрирование — это деятельность налоговых органов по осуществлению контроля за соблюдением налогового законодательства РФ организациями и физическими лицами. В первую очередь, цифровизация налогового администрирования необходима для снижения административной нагрузки на бизнес и граждан, повышения эффективности контроля и обеспечения прозрачности. Основными направлениями цифровизации в сфере налогов являются [3,4]:

1. Внедрение автоматизированных информационных систем (АСК НДС-2, Онлайн ККТ);
2. Внедрение электронных сервисов и онлайн платформ (ЛК налогоплательщика, мобильное приложение «Мой налог»);
3. Внедрение искусственного интеллекта и аналитических систем (система налогового мониторинга).

По данным на 2024 год в сервисе «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц» зарегистрировались более 60 млн. пользователей [1].

Процесс цифровизации налогового администрирования в России регулируется Распоряжением Правительства РФ от 21.02.2020 №381-Р «О концепции развития и функционирования в Российской Федерации системы налогового мониторинга» [6]. Данный документ определяет способы цифровизации налогового контроля на основе риск-ориентированного подхода.

Рассмотрим преимущества и недостатки цифровизации налогового администрирования в Российской Федерации (рисунок 3).



Рис. 3 Преимущества и недостатки цифровизации налогового администрирования (составлено авторами).

Таким образом, создание цифровых платформ упрощает жизнь налогоплательщикам, но требует приличных затрат на старте и столкновение с неизбежными проблемами, такими как сопротивление, обучение и т.д.

В рамках научной работы были предложены рекомендации по уменьшению рисков налогового администрирования, а именно: до принятия нормативных правовых актов проводить экспертизу документов; оповещать налогоплательщиков о налоговых изменениях; проводить обучение персонала; быть открытыми и прозрачными к пользователям при внедрении цифровых технологий.

Подводя итоги проведенного исследования, важно отметить, что цифровизация налогового администрирования приведет к полной автоматизации налоговых процессов расчета и уплаты налогов, интеграции с другими государственными органами, созданию единого цифрового профиля налогоплательщика, что позволит сократить временные затраты при выполнении различных операций и добавит удобство всем пользователям. Также алгоритмы цифровизации обеспечат быструю и качественную разработку данных.

### **Библиографический список**

1. В Личном кабинете зарегистрировались более 60 млн. пользователей // Служба налогоплательщика [Электронный ресурс]. — URL: [https://nalogypro.ru/news?news\\_id=850](https://nalogypro.ru/news?news_id=850) (дата обращения: 19.10.25).
2. Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС) [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/59982> (дата обращения: 19.10.25).
3. Леонтьева С. М. Цифровизация малого и среднего предпринимательства в России / С. М. Леонтьева // Тенденции развития интернет и цифровой экономики : Труды VIII Международной научно-практической конференции, Симферополь-Алушта, 29–31 мая 2025 года. – Симферополь: ИП Зуева Т.В., 2025. – С. 74-76.

4. Мамонова И.В., Алеников А.С. Цифровизация процессов в сфере налогообложения как инструмент повышения качества функционирования налоговой системы России // Вестник академии знаний. - 2019. - №34. - С. 312-315.

5. Налоговая система РФ: понятие, элементы и структура // Налог-налог.ру [Электронный ресурс]. — URL: [https://nalog-nalog.ru/nalogovaya\\_sistema\\_rf/nalogovaya\\_sistema\\_rf\\_ponyatie\\_elementy\\_i\\_structura-23/?ysclid=mgtcw0vrsy307822356](https://nalog-nalog.ru/nalogovaya_sistema_rf/nalogovaya_sistema_rf_ponyatie_elementy_i_structura-23/?ysclid=mgtcw0vrsy307822356) (Дата обращения: 12.10.25).

6. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 21.02.2020 г. № 381-р [Электронный ресурс]. – URL: <http://government.ru/docs/all/126478/> (Дата обращения 19.10.25).

7. Фам В. Т. Н. Цифровые технологии в бизнесе как инструмент повышения конкурентоспособности / В. Т. Н. Фам, Г. Р. Мухаметшина // Вектор экономики. – 2025. – № 6(108).

*Оригинальность 80%*