

УДК 330.1

**РОЛЬ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

Малиновская О.А.

к.э.н., доцент кафедры финансов и экономической безопасности,
Вятский государственный университет,
Киров, Россия.

Солдатова И.А.

магистрант,
Вятский государственный университет,
Киров, Россия

Аннотация. Экономическая безопасность формируется из ряда основополагающих элементов в деятельности организации. Одним из элементов является управление денежными потоками, от эффективности управления зависит устойчивость и финансовое развитие организации. В связи с этим можно сформулировать цель настоящей статьи, которая заключается в исследовании роли денежных потоков в системе обеспечения экономической безопасности организации.

Ключевые слова: денежные потоки, экономическая безопасность, управление, финансовое состояние организации, стабильность, ликвидность, эффективность, стратегия.

**THE ROLE OF CASH FLOWS IN THE SYSTEM OF ENSURING
ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION**

Malinovskaya O.A.

Ph. D. in Economics, Associate Professor of the Department of Finance and Economic Security,

*Vyatka State University,
Kirov, Russia.*

Soldatova I.A.

*master's degree student,
Vyatka State University,
Kirov, Russia*

Annotation. Economic security is formed from a number of fundamental elements in an organization's operations. One such element is cash flow management, the effectiveness of which determines the organization's sustainability and financial development. Therefore, the purpose of this article is to examine the role of cash flow in an organization's economic security system.

Keywords: cash flows, economic security, management, financial condition of the enterprise, stability, liquidity, efficiency, strategy.

Экономическая безопасность выступает ключевым условием функционирования каждой организации. Она направлена на сохранение устойчивости и конкурентоспособности хозяйствующих субъектов, в условиях динамично меняющегося рынка. Важнейшую роль в системе обеспечения экономической безопасности играют денежные потоки, выступающие основным инструментом оценки финансового состояния организаций, управления рисками и стратегическом планировании.

Развитие предпринимательства повлекло за собой, формирование понятия «денежные потоки». Исконно, денежные средства являлись продуктом обмена для покупки других товаров или осуществления услуг. Однако с ростом масштабов предпринимательства и его развитием, появилась необходимость в управлении этими денежными средствами.

Такие изменения, привели к становлению концепции понятия «денежный поток», который стал неотъемлемой частью экономики организаций.

Стоит заметить, что без эффективного управления понятия «денежный поток», организация может столкнуться с финансовыми рисками, такими как нехватка ликвидности или чрезмерная задолженность.

В экономике, денежный поток изучается как сумма денежных средств, которые отражаются на балансе организации, переводятся и выводятся из нее в течение определенного периода времени (например, в рамках одного цикла обращения).

Денежный поток играет ключевую роль показателя финансового состояния любой организации. Данный показатель показывает, насколько организация в состоянии нести ответственность по своим финансовым обязательствам, инвестировать в развитие, увеличивать или сохранять прибыль.

Эффективное управление денежными потоками позволяет обеспечить не только финансовую устойчивость организации, поддерживать его платежеспособность, а также создавать надёжную систему экономической безопасности для дальнейшего роста и развития.

Значимость эффективного управления денежными потоками заключается в финансовом равновесии организации. Вся суть управления подразумевает выполнение основных принципов, представленных на рисунке 1.

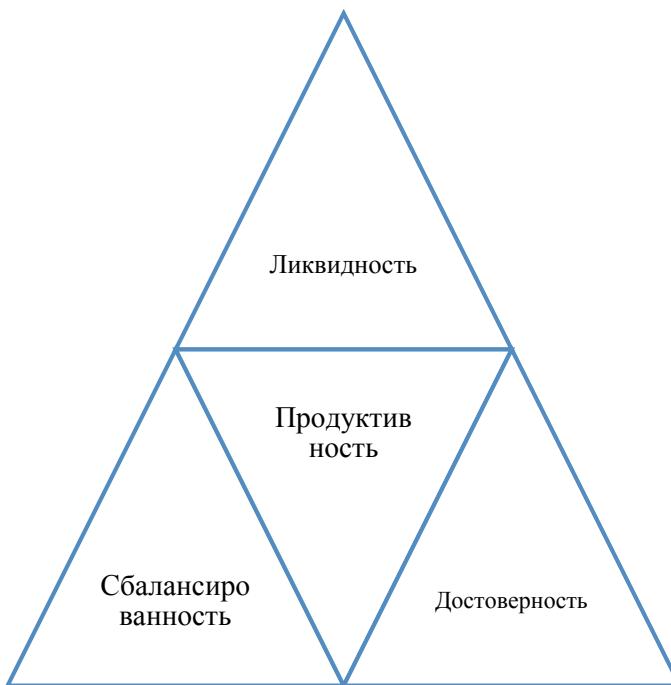


Рисунок 1 - Принципы эффективного управления денежными потоками

Примечание: составлено автором

Целью управления является достижение и удержание баланса между доходами и расходами, что позволяет организации поддерживать стабильно хороший уровень ликвидности.

Для достижения цели, есть ряд задач, которые должна выполнять организация:

- 1) реализация достаточного объёма денежных ресурсов для потребностей деятельности организации;
- 2) оптимизация распределения ресурсов по видам деятельности;
- 3) снижение риска неплатёжеспособности за счёт соблюдения баланса поступлений и выплат.

Для осуществления поставленных задач выделяют основные инструменты управления, представленные в наглядной форме (*рисунок 2*).



Рисунок 2 - Инструменты управления денежными потоками

Примечание: составлено автором

Рациональное управление денежными потоками предоставляет возможности роста и развития организации. Такие возможности как, рост прибыли (за счёт внутренних изменений или привлечения инвесторов), стабильность в показателях ликвидности и других финансовых показателях.

Формирование денежных потоков является комплексным процессом, включающий учёт всех финансовых операций и оценку способности организации поддерживать финансовую устойчивость и дальнейшее развитие. Можно сказать, что управления денежными потоками – один из немаловажных инструментов, позволяющих оценить состоянии организации и предположить, какое будущее будет у организации, дать перспективы развития.

Следовательно, можно сказать, что денежные потоки представляют собой важнейший элемент системы обеспечения экономической безопасности организации, поскольку именно от эффективности их формирования,

распределения и контроля зависит устойчивость и надежность финансово-хозяйственного деятельности организации.

Эффективное функционирование денежных потоков создает условия для предотвращения негативных последствий возможных экономических потрясений и риска банкротства.

Стабильность денежного потока становится основой обеспечения стабильного роста доходов, минимизации рисков неплатежеспособности и снижения вероятности возникновения критической ситуации в управлении организацией.

Можно подчеркнуть важность роли управления денежными потоками, которое служит необходимым условием для достижения стратегических целей и обеспечения экономического благополучия деятельности организации.

Библиографический список

1. Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности» (последняя ред. от 10.07.2023) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/; (дата обращения: 01.11.2025).
2. Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/; (дата обращения: 01.11.2025).
3. Алексеева Н.Г. Прогнозирование денежных потоков как инструмент стратегического планирования // Финансы и бизнес. — 2022. — № 6. — С. 90–98.
4. Гаджиев Г.М. Управление денежными потоками предприятия // Символ науки. 2020 № 1-2. С. 32-35.

5. Еремеева С.С. Финансовая безопасность предприятия как основной критерий его экономической безопасности // Финансы и учетная политика. 2019. № 5 (9). С. 17-21.
6. Куликова Л.А., Ушаков В.В. Особенности финансовой составляющей экономической безопасности предприятия // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. № 8(66). С. 86-89.
7. Лукманова Ю.И. Денежные потоки в системе обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Уфа, 2022.
8. Стоянова Е.С. Финансовое управление предприятием. Москва: Перспектива, 2023. — 400 с.
9. Суркова А.Ф. Роль управления денежными потоками организации // Символ науки. 2019 № 11. С. 56-59.
10. Харитонович Д.М. Современные подходы к оптимизации денежных потоков коммерческих организаций // Проблемы современной экономики. — 2023. — № 1. — С. 125–132.

Оригинальность 99%