

УДК: 338.49

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ КАК ВАЖНЕЙШЕГО
ИНСТРУМЕНТА РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ТЕРРИТОРИИ**

Егорова Н.В.

магистрант,

Уральский государственный экономический университет,

Екатеринбург, Россия

Новикова Н.В.

доктор экономических наук, доцент,

Уральский государственный экономический университет,

Екатеринбург, Россия

Аннотация

Настоящая статья посвящена комплексному исследованию муниципальной собственности как ключевого инструмента в регулировании экономического развития территорий. В данной статье рассматриваются теоретические и методологические основы анализа муниципальной собственности, охватывающие широкий спектр вопросов, от определения сущности и функций муниципальной собственности до разработки системы показателей эффективности ее использования. Приводится понятие и нормативно-правовое регулирование управления муниципальной собственностью, изучаются методы и инструменты управления муниципальной собственностью. Автор указывает на выделяет и анализирует несколько ключевых подходов к понятию «управление муниципальной собственностью».

Ключевые слова: местное самоуправление, муниципальная собственность, понятие управления муниципальной собственностью, методы управления муниципальной собственностью, инструменты управления муниципальной собственностью.

***THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF THE STUDY
OF MUNICIPAL PROPERTY AS AN IMPORTANT TOOL FOR REGULATING
ECONOMIC DEVELOPMENT OF A TERRITORY***

Egorova N.V.

Master's student

Ural State University of Economics

Yekaterinburg, Russia

Novikova N.V.

Doctor of Economics, Associate Professor,

Ural State University of Economics

Yekaterinburg, Russia

Annotation

This article is devoted to a comprehensive study of municipal property as a key tool in regulating the economic development of territories. This article discusses the theoretical and methodological foundations of the analysis of municipal property, covering a wide range of issues, from defining the essence and functions of municipal property to developing a system of indicators for the effectiveness of its use. The concept and legal regulation of municipal property management are given, methods and tools of municipal property management are studied. The author of the decree identifies and analyzes several key approaches to the concept of "municipal property management".

Keywords: local government, municipal property, the concept of municipal property management, municipal property management methods, municipal property management tools.

Государственному регулированию развития территорий в последнее время уделяется достаточно много внимания как в теоретическом аспекте, так и в правовом и практическом измерении. В рамках данного исследования будут выделены следующие ключевые экономико-правовые инструменты, регулирующие территориальное развитие муниципальных образований:

- правовое регулирование управление имуществом;
- механизмы стратегического планирования – приватизация, создание проектов программ с развитием на 10 и более лет;
- межмуниципальное сотрудничество и перераспределение полномочий по управлению имуществом в рамках инвестиционной деятельности;
- финансовое регулирование операций по управлению имуществом – аренда, управление имуществом муниципальных предприятий, заключение инвестиционных договоров, предоставление льгот [10, с. 635].

Эти инструменты следует рассматривать как целостную систему, поскольку они находятся в тесной взаимосвязи и взаимообусловленности.

Учитывая специфику объекта и предмета нашего анализа, мы не рассматриваем механизмы, регулирующие территориальное развитие в социальной сфере. Однако это не умаляет их значимости и роли в общем контексте социально-экономического развития муниципального образования.

Данный подход позволяет нам сфокусироваться на анализе наиболее значимых аспектов регулирования территориального развития, учитывая их комплексное влияние на устойчивое развитие муниципальных образований и региональную экономику в целом.

В рамках правового регулирования, направленного на обеспечение устойчивого территориального развития, важную роль играют нормативные акты различного уровня, включая законы, подзаконные акты, инструкции и методические рекомендации, разрабатываемые органами государственной власти. Эти инструменты формируют нормативно-правовую среду, которая служит основой для функционирования и развития территориальных образований [11, с. 149].

Законодательное регулирование представляет собой систему единых «правил игры», обеспечивающих координацию и гармонизацию процессов территориального развития на всех уровнях — федеральном, региональном и муниципальном. Правовые факторы оказывают значительное влияние на эффективность стратегического планирования, а также на регулирование экономических, социальных и финансовых аспектов развития.

20 марта 2025 года был принят Федеральный закон № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти», вступил в силу 19 июня 2025 года, за исключением его отдельных положений, для которых предусмотрены иные сроки вступления в силу (в частности, речь, идет об изменениях полномочий по решению вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения, прав на осуществление полномочий, не отнесенных к полномочиям органов местного самоуправления, и особенностей реализации соответствующих полномочий при двухуровневой системе организации местного самоуправления). Этот нормативный акт, являющийся результатом многолетней работы экспертов в области муниципального права и экономики, определяет фундаментальные основы экономической деятельности местного самоуправления в контексте муниципальной собственности [13].

В рамках данного закона детально регламентируются механизмы управления и распоряжения муниципальной собственностью, что является

ключевым элементом экономической основы местного самоуправления. Закон акцентирует внимание на необходимости обеспечения эффективного использования муниципальных ресурсов, что предполагает внедрение современных методов управления и планирования.

Особое внимание в законе уделяется вопросам правового регулирования имущественных отношений, возникающих в процессе управления муниципальной собственностью. В частности, закон устанавливает четкие критерии и процедуры для принятия решений о передаче, аренде и отчуждении муниципального имущества, что способствует повышению прозрачности и подотчетности в данной сфере [13].

Таким образом, принятие данного Федерального закона является важным шагом в развитии системы местного самоуправления, направленным на укрепление его экономической базы и повышение эффективности управления муниципальными ресурсами.

Следует отметить, что правовые механизмы не только создают условия для реализации различных стратегий и программ, но и накладывают определенные ограничения на их применение. Это обусловлено спецификой правового регулирования, которое, с одной стороны, стимулирует развитие, а с другой — устанавливает рамки для использования определенных методов и подходов [3, с. 23].

Стабильность нормативно-правовой базы является ключевым фактором, определяющим потенциал повышения эффективности системы территориального развития. Она обеспечивает предсказуемость и прозрачность правового регулирования, что способствует устойчивому и сбалансированному развитию территориальных образований.

Правовые инструменты и механизмы стратегического планирования находятся в тесной взаимосвязи, так как стратегии и программы территориального развития проходят этапы рассмотрения и утверждения на

региональном и муниципальном уровнях, приобретая статус официальных документов. В контексте реализации механизмов стратегического планирования на муниципальном уровне ключевыми инструментами выступают стратегии, концепции и программы социально-экономического развития территорий, содержание которых определяется нормативно-правовой базой федерального и регионального уровней. Таким образом, правовые механизмы регулирования территориального развития и инструменты стратегического планирования находятся в состоянии взаимообусловленности и взаимозависимости.

Основными аналитическими документами на муниципальном уровне являются стратегия социально-экономического развития муниципального образования, прогноз социально-экономического развития и государственные программы субъектов Российской Федерации. Комплексное и корректное использование этих инструментов предполагает, что стратегия развития формируется с учетом данных прогноза, а цели и задачи, определенные в стратегии, детализируются в рамках конкретных программ.

Однако практика показывает, что эффективность программных инструментов регулирования территориального развития во многом определяется наличием и достаточностью финансовых ресурсов. А.М. Лавров и Н.А. Бегчин [9, с. 730] справедливо отмечают, что увеличение числа и объема стратегий и программных документов на региональном уровне без должной увязки с бюджетными механизмами не гарантирует достижения заявленных целей. Особое внимание они уделяют государственным программам субъектов РФ, поскольку они интегрированы в бюджетную систему и имеют высокую вероятность практической реализации. Это подчеркивает значимость взаимосвязи механизмов стратегического планирования и финансового регулирования территориального развития на муниципальном уровне.

Таким образом, актуализируется необходимость углубленного изучения вопросов финансового регулирования социально-экономического развития.

Эффективное функционирование механизмов стратегического планирования на региональном уровне возможно только при условии их комплексного и адекватного взаимодействия с финансовыми инструментами.

В контексте территориального развития особое внимание следует уделить межмуниципальному сотрудничеству и перераспределению полномочий между региональным и муниципальным уровнями управления. Эти механизмы играют ключевую роль в формировании устойчивой и эффективной системы территориального управления, способствующей социально-экономическому развитию регионов и муниципалитетов [8, с. 512].

Межмуниципальное сотрудничество можно рассматривать в двух аспектах: политическом и экономическом. В политическом контексте оно подразумевает создание ассоциаций и союзов муниципальных образований, что способствует консолидации интересов и координации действий на региональном уровне. В данном исследовании акцент сделан на экономическом измерении межмуниципальной кооперации, однако необходимо учитывать и политическую составляющую, которая является неотъемлемой частью данного процесса. Политические и экономические аспекты межмуниципального взаимодействия следует рассматривать не только как взаимосвязанные, но и как взаимообусловленные.

Экономическое сотрудничество предполагает более тесное взаимодействие муниципалитетов, согласование их интересов, что, в свою очередь, повышает их значимость как субъектов политического процесса [5, с. 133].

Перераспределение полномочий между региональными и муниципальными органами власти является важным инструментом регулирования территориального развития. Данный механизм включает два основных инструмента: изменение законодательно закрепленного распределения полномочий и компетенций между уровнями управления, а также

передачу полномочий на определенный срок с использованием механизма делегирования без изменения базового распределения вопросов. Эти инструменты активно применяются в современной российской практике, особенно в контексте изменений, внесенных в статьи 14, 15 и 16 Федерального закона № 131-ФЗ [14] и статьями 5, 6, 33, 34, 35 Федерального закона от 20.03.2025 N 33-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти" [13].

Передача полномочий между региональными и местными властями в последние годы остается массовой, однако эксперты оценивают ее результативность как недостаточно высокую. Чрезмерное применение данных инструментов может привести к снижению общей эффективности территориального развития. Избыточное делегирование полномочий способствует росту неопределенности, несогласованности интересов, разбалансировке полномочий, ресурсов и ответственности, что негативно сказывается на темпах развития территорий.

Таким образом, межмуниципальное сотрудничество и перераспределение полномочий являются сложными и многогранными механизмами, требующими комплексного подхода к их реализации. Для достижения максимальной эффективности необходимо учитывать как экономические, так и политические аспекты взаимодействия, а также обеспечивать сбалансированность полномочий и ресурсов между различными уровнями управления.

Финансовые механизмы регулирования территориального развития муниципального образования на уровне субъектов Российской Федерации представляют собой сложную и многоаспектную систему, включающую разнообразные инструменты и методы. В частности, следует выделить финансовые инструменты, направленные на вовлечение граждан в процесс принятия решений, налоговые и трансфертные механизмы, а также инструменты формирования целевых фондов и привлечения заемных средств [6, с. 290].

Одним из ключевых направлений финансового вовлечения граждан является инициативное бюджетирование, представляющее собой механизм, позволяющий населению непосредственно участвовать в процессе распределения бюджетных средств на решение местных проблем. Этот инструмент основывается на принципах гражданской инициативы и направлен на повышение прозрачности и подотчетности в расходовании бюджетных ресурсов. Инициативное бюджетирование включает в себя различные механизмы, такие как общественные обсуждения, конкурсы проектов и голосования, что способствует более эффективному отбору объектов финансирования и контролю за их реализацией.

Еще одним важным инструментом является самообложение граждан, позволяющее населению самостоятельно определять направления расходования части местных налогов. Этот механизм способствует развитию гражданской ответственности и повышению уровня вовлеченности населения в управление местными ресурсами. Самообложение может быть использовано для финансирования конкретных проектов, направленных на улучшение качества жизни в муниципалитетах, таких как благоустройство территорий, развитие инфраструктуры и социальных услуг.

В рамках муниципальной собственности находятся активы, принадлежащие муниципальным образованиям на праве собственности в соответствии с положениями статьи 215 Гражданского кодекса Российской Федерации [7]. Важно подчеркнуть, что структура муниципального имущества, как правило, имеет определенные ограничения. Большинство объектов находится в распоряжении муниципалитетов, однако они не обладают абсолютным правом собственности на них. Ключевая функция муниципального имущества заключается в обеспечении решения вопросов местного значения и поддержании жизнедеятельности населения соответствующего муниципального образования.

При анализе вопросов управления муниципальной собственностью с целью повышения ее эффективности необходимо учитывать, что основой для разработки стратегических направлений деятельности муниципалитетов служат законодательные акты Российской Федерации и региональные нормативные документы. Именно в этих правовых актах закреплены основополагающие принципы, на которых строятся стратегии, разрабатываемые на муниципальном уровне.

Таким образом, эффективное управление муниципальной собственностью требует комплексного подхода, учитывающего как правовые, так и экономические аспекты. В этом контексте стратегическое планирование становится ключевым инструментом, позволяющим оптимизировать использование муниципального имущества и повысить качество предоставляемых муниципальных услуг.

В соответствии с положениями Федерального закона от 06.10.2003 N 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [14], муниципальная собственность представляет собой экономическую основу местного самоуправления, являясь ключевым элементом в системе управления муниципальным образованием.

Это же описано в части 1 ст. 62 Федерального закона от 20.03.2025 N 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» [13]. Так экономическую основу местного самоуправления составляет находящееся в муниципальной собственности имущество, в том числе имущественные права муниципальных образований, а также средства местных бюджетов.

Муниципальная собственность – это собственность административно-территориальных образований: районов, городов, поселков и тому подобное, а также других муниципальных образований [4, с. 56].

Интерпретация дефиниции "собственность" представляет собой сложную и многоаспектную проблему, не имеющую однозначного решения как в экономической науке, так и в прецедентном праве. В данном контексте необходимо провести четкую дифференциацию между понятиями "собственность" и "владение", опираясь на теоретические разработки ведущих ученых [9, с. 730].

Согласно концепции известного правоведа, Г. Дернбурга, собственность можно определить, как совокупность материальных и нематериальных благ, находящихся в распоряжении индивида и обладающих определенной экономической ценностью, выраженной в денежной форме [2, с. 20]. Следует отметить, что состав и объем имущественных активов, могут динамически изменяться, однако их идентификация как собственности остается неизменной благодаря устойчивой связи с конкретным владельцем.

Состав муниципальной собственности по Федеральному закону от 20.03.2025 N 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти», вступающему в силу с 1 января 2027 года [13].

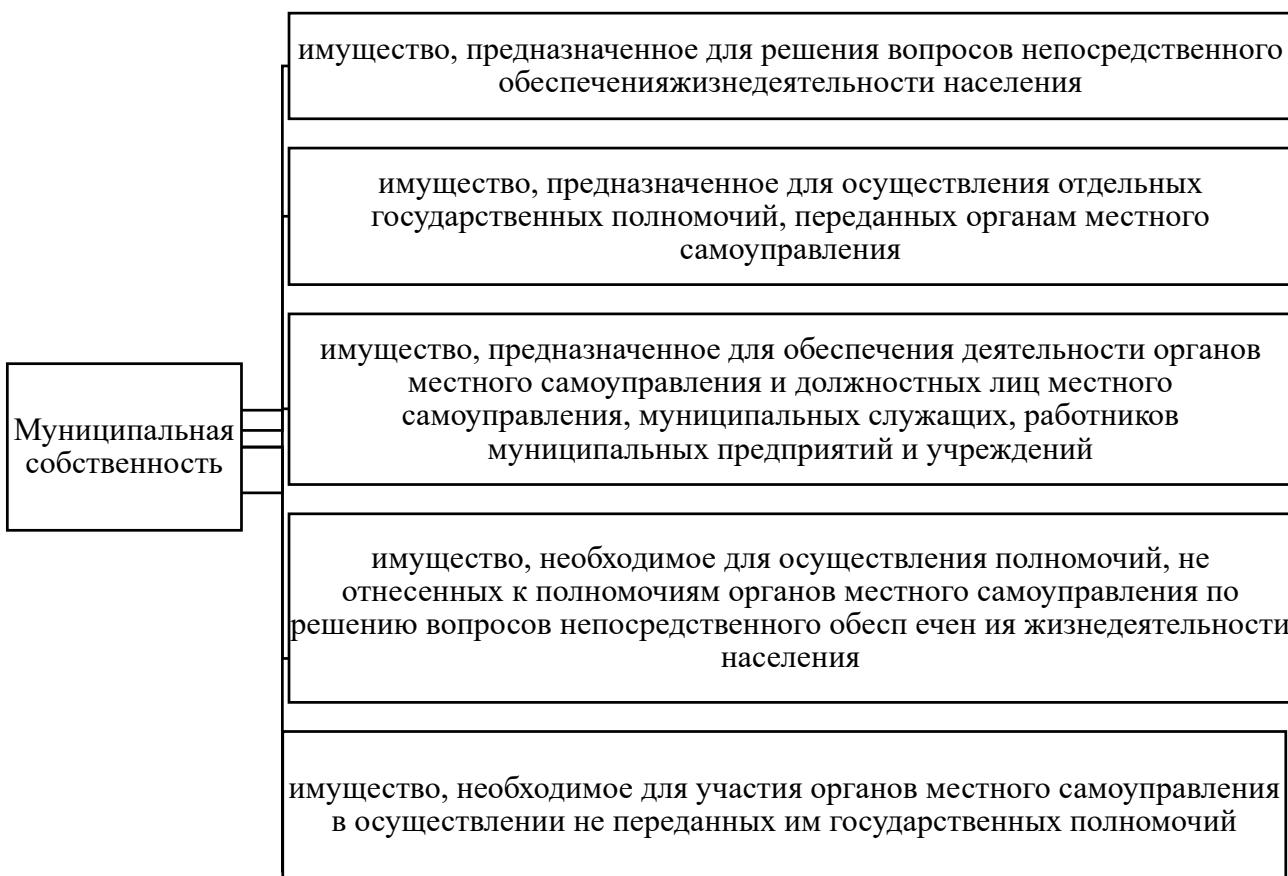


Рисунок 1 – Состав муниципальной собственности по № 33-ФЗ

Управление муниципальной собственностью представляет собой комплексный процесс, осуществляемый органами местного самоуправления с целью обеспечения удовлетворения общественных интересов и потребностей городского социума. Этот процесс включает в себя широкий спектр мероприятий, направленных на создание, рациональное использование, учет, охрану и воспроизводство муниципальной собственности в формах и пределах, строго регламентированных федеральным законодательством. Формирование эффективной системы управления муниципальной собственностью является приоритетной задачей, направленной на достижение соответствия состава имущества функциям поселения и обеспечение прозрачности информации о его использовании. Важнейшей целью является повышение эффективности использования муниципальной собственностью, что предполагает оптимизацию

расходов на управление и максимизацию доходов [1, с. 257]. В академической литературе управление муниципальной собственностью представляет собой многогранный и сложный процесс, требующий глубокого понимания правовых, экономических и социальных аспектов. В этой связи можно выделить несколько ключевых подходов к интерпретации данного понятия.

М. Рабинович определяет управление муниципальной собственностью как специфическую управленческую деятельность, направленную на оптимизацию условий использования муниципальных активов в интересах местного сообщества. Данный процесс осуществляется с учетом общественных ценностей и стратегических целей управления, что позволяет обеспечить устойчивое развитие и эффективное функционирование муниципальной инфраструктуры [16, с. 44].

Г. А. Меньшикова акцентирует внимание на операциональном аспекте управления муниципальными активами. По её мнению, это комплекс целенаправленных действий, предпринимаемых собственником или менеджером актива, направленных на сохранение его ключевых характеристик или повышение его рыночной стоимости. Таким образом, управление муниципальными активами рассматривается как инструмент повышения их экономической эффективности и социальной значимости [15, с. 187].

Г. Л. Куприяшин расширяет понятие управления муниципальной собственностью, включая в него такие аспекты, как управление охраной и воспроизводством муниципальных активов, контроль и регистрация права собственности, а также правовое регулирование отношений собственности на муниципальном уровне. Этот подход подчеркивает комплексный характер управления муниципальной собственностью, требующий координации различных функций и компетенций [11, с. 209].

В свою очередь, М. А. Дзина предлагает более широкий взгляд на управление муниципальной собственностью, рассматривая его как совокупность

мероприятий, направленных на создание условий для реализации экономических, экологических и социальных интересов местного населения [8, с. 512]. В рамках этого подхода управление муниципальной собственностью включает в себя не только административно-правовые меры, но и комплекс мероприятий по охране, развитию и рациональному использованию муниципальных активов.

Таблица 1 – Авторские подходы к определению понятия «Управление муниципальным имуществом»

Автор	Определение
Ю. В. Гимазова	Внедрение системы управления муниципальной собственностью подразумевает создание системы регулирования для владельцев недвижимости, т.е. системы ограничений.
С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной	Защищают позицию о необходимости такого управления муниципальной собственностью, чтобы оно включало продажу
М. В. Зелинская	Для создания системы управления муниципальной собственностью необходимо разработать стратегию координации мер по управлению муниципальной собственностью. Необходимо также определить принципы согласованного взаимодействия менеджмента и предпринимательства, чтобы создать механизм координации этой формы управления собственностью на основе теоретических исследований и реальных социально-экономических условий.
М. Рабинович	Специфическая управленческая деятельность, направленная на оптимизацию условий использования муниципальных активов в интересах местного сообщества.
М. А. Дзин	Систематическая совокупность мероприятий, направленных на создание оптимальных условий для реализации экономических, экологических и социальных интересов местного сообщества.

Таким образом, управление муниципальной собственностью представляет собой сложный и многоуровневый процесс, требующий комплексного подхода и учета множества факторов. Различные авторы акцентируют внимание на различных аспектах этого процесса, что свидетельствует о его многогранности и сложности. Однако все подходы объединяет стремление к обеспечению эффективного использования муниципальных активов в интересах местного сообщества и устойчивого развития муниципального образования.

Эффективное управление муниципальной собственностью включает в себя не только обеспечение сохранности и рационального использования имущества, но и его развития, функционирования и извлечения дохода. Эти меры направлены на оптимизацию расходной части бюджета и реализацию планов социально-экономического развития муниципального образования.

Управление муниципальной собственностью является неотъемлемой частью экономической и социальной политики администрации муниципального образования, способствуя укреплению финансовой системы и повышению уровня жизни населения. Муниципальная собственность играет важную роль в реализации полномочий поселения и предоставлении муниципальных услуг, обеспечивая материальную основу для устойчивого развития территории.

Преобразования в сфере управления муниципальной собственностью направлены на совершенствование механизмов учета, контроля и управления, что способствует увеличению доходов и повышению эффективности использования ресурсов.

В случаях возникновения у муниципальных образований права собственности на имущество, не соответствующее данным требованиям, указанное имущество подлежит перепрофилированию (изменению целевого назначения имущества) либо отчуждению. Порядок и сроки отчуждения такого имущества устанавливаются федеральным законом.

Органы местного самоуправления, действуя от имени муниципального образования, осуществляют полномочия по владению, пользованию и распоряжению муниципальной собственностью в рамках, установленных Конституцией Российской Федерации, а также в соответствии с федеральным законодательством и подзаконными актами, издаваемыми органами местного самоуправления.

В этом контексте следует подчеркнуть, что правовая основа деятельности муниципалитетов в сфере управления муниципальной собственностью

представляет собой многоуровневую систему нормативных предписаний, обеспечивающую баланс между федеральными и региональными интересами, а также учитывающую специфику местного самоуправления (таблица 2).

Таблица 2 – Характеристика полномочий муниципального образования по владению, пользованию и распоряжению муниципальной собственностью по № 33-ФЗ

Владение, пользование и распоряжение муниципальной собственностью	
Права органов МО по собственности	приобретать имущество в муниципальную собственность; передавать муниципальное имущество во временное владение и (или) в пользование физическим и юридическим лицам, органам публичной власти, в том числе органам местного самоуправления иных муниципальных образований; отчуждать; совершать иные сделки в соответствии с федеральными законами.
Порядок и условия приватизации муниципального имущества определяются нормативными правовыми актами органов местного самоуправления. гл. «III», Федеральный закон от 21.12.2001 N 178-ФЗ (ред. от 20.03.2025) "О приватизации государственного и муниципального имущества"[12]	
Доходы МО от муниципальной собственности	Доходы от использования и приватизации муниципального имущества поступают в местные бюджеты. Муниципальные образования могут создавать муниципальные предприятия и учреждения, участвовать в создании хозяйственных обществ, в том числе межмуниципальных, необходимых для осуществления полномочий по решению вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения. Функции и полномочия учредителя в отношении муниципальных предприятий и учреждений осуществляют уполномоченные органы местного самоуправления.
Ответственность МО по муниципальной собственности	Органы местного самоуправления от имени муниципального образования субсидиарно отвечают по обязательствам муниципальных казенных учреждений и обеспечивают исполнение указанных обязательств в порядке, установленном федеральным законом.
Учет собственности муниципальным образованием	- ведут реестры муниципального имущества; Приказ Минфина России от 10.10.2023 N 163н "Об утверждении Порядка ведения органами местного самоуправления реестров муниципального имущества" - осуществляют передачу в безвозмездное владение и пользование объектов электросетевого хозяйства, находящихся в муниципальной собственности, системообразующей территориальной сетевой организации или территориальной сетевой организации, действующих в границах субъекта Российской Федерации. п. 7 ст. 46.4, Федеральный закон от 26.03.2003 N 35-ФЗ (ред. от 25.10.2024) "Об электроэнергетике"

Таким образом, управление муниципальной собственностью рассматривается как система взаимосвязанных решений муниципальных административных единиц, охватывающих муниципальную собственность с целью обеспечения основы для стабильного социально-экономического формирования территории в рамках существующих правовых ограничений. Поэтому данное определение отражает концепцию [13]:

- объект управления – муниципальная собственность;
- субъект управления – муниципальная административная единица;
- цель управления – создание основы для стабильного социально-экономического развития территории;
- ограничивающий фактор – правовая база.

Методы управления — это инструменты для реализации управленческих функций в организациях. В контексте муниципального экономического развития выделяются два типа управления муниципальной собственностью, зависящие от объекта управления.

Финансовая собственность, например, бюджетные средства, распределяются в соответствии с процедурами местного самоуправления. Ценные бумаги, принадлежащие муниципалитету, управляются особым порядком, позволяя получать доходы от прибыли немуниципальных компаний.

Учет муниципальной собственности регулируется положением о порядке владения, пользования и распоряжения ею. Положение должно быть разработано в соответствии с законодательством России и определяет порядок учета, приобретения, прекращения права собственности, а также передачи объектов в аренду, безвозмездное пользование, доверительное управление и признания жилых помещений непригодными для проживания. Учет осуществляется комитетом по управлению муниципальным имуществом через реестр. Объекты муниципальной собственности (здания, помещения) могут быть объектами купли-продажи, мены, дарения и аренды. Арендатором могут быть юридические

и физические лица, включая иностранные компании. Аренда оформляется передаточным актом и включает плату за пользование землей. Контрактная система позволяет муниципалитету финансировать работы частных подрядчиков через контракты. Оптимальные методы управления включают аренду, передачу в траст и заключение концессионных соглашений. Таким образом муниципальная собственность в основном пассивна и требует значительных затрат на обслуживание. Выбор метода управления зависит от особенностей муниципального образования и объекта собственности для эффективного использования потенциала и увеличения доходов бюджета. Кроме того, в современной практике муниципального управления применяется широкий спектр методологических подходов к управлению муниципальным имуществом. Выбор оптимального метода требует детального анализа специфики конкретного муниципального образования и характеристик объекта муниципальной собственности. Такой анализ позволяет не только эффективно использовать имеющиеся ресурсы, но и значительно повысить доходы местного бюджета.

Библиографический список

1. Асплунд, Д.В. Понятие и сущность муниципальной собственности // Экономика и социум. №. 3-1 (106). – 2023. – С. 257-264.
2. Большаков, С. Н. Организационные структуры муниципального управления и их совершенствование / С. Н. Большаков, О. Л. Ким, М. И. Чекалев // Экономика и политика. – 2020. – № 1(15). – С. 16-22.
3. Браверман. А. А. О мерах по повышению эффективности управления муниципальной собственностью и критериях ее оценки // Вестник Минимущества России. — 2011. — № 1. — С. 23-27.
4. Васильев В. И. Федеральное законодательство и компетенция органов местного самоуправления // Законы области как субъекта Российской Федерации

- / Под ред. Тихомирова Ю. А. — Воронеж: Издательство Воронежского университета, 2009. — С. 56-60.
5. Гимазова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление: учебник для вузов / Ю. В. Гимазова; под общей редакцией Н. А. Омельченко. — М.: Издательство Юрайт, 2023. — 453 с.
6. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.]; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — 2-е изд. — М.: Издательство Юрайт, 2023. — 608 с.
7. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Информационная система "Консультант". - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/.
8. Дзина, М. А. Совершенствование механизма управления муниципальным образованием / М. А. Дзина // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 1(114). – С. 512-517.
9. Ерошкин, А. К. Нормативно-правовая база управления муниципальной собственностью в РФ / А. К. Ерошкин // Молодой ученый. — 2016. — № 11 (115). — С. 730-733.
10. Камарова Е.А. Собственность: сущность, функции и многообразие ее форм в развитой рыночной экономике [Текст] / Камарова Е.А., Еникеева Д.Д. // Экономика и социум. - 2019. - № 2/1 (7). - С. 635-639.
11. Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 574 с.
12. О приватизации государственного и муниципального имущества. Федеральный закон от 21.12.2001 N 178-ФЗ (ред. от 20.03.2025) (с изм. и доп., вступ. в силу с 20.04.2025) // Информационная система "Консультант". -

[Электронный ресурс]. - Режим доступа:

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_35155/.

13. Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти. Федеральный закон от 20.03.2025 N 33-ФЗ // Информационная система "Консультант". - [Электронный ресурс]. - Режим доступа:

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_501319/01fbae25b3040955277cbd70aa1b907cceda878e/.

14. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 20.03.2025) // Информационная система "Консультант". - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/.

15. Основы государственного и муниципального управления. Агенты и технологии принятия политических решений: учебник и практикум для вузов / Г. А. Меньшикова [и др.] ; под редакцией Г. А. Меньшиковой. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 387 с.

16. Рабинович. М. Эффективное управление собственностью как ключ к повышению качества муниципального управления // Журн. Муниципальная экономика — 2005 — № 4(24) — с.44–46.