

УДК 339.146.2

**РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЫНКА
ПРОДОВОЛЬСТВИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
УСТОЙЧИВОСТИ АГРАРНОГО СЕКТОРА**

Куркаев М.А.

студент,

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»,

Краснодар, Россия

Волков Н.А.

аспирант,

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»,

Краснодар, Россия

Аннотация

В статье рассматривается региональная инфраструктура продовольственного рынка как инструмент обеспечения устойчивости аграрного сектора. Уровень логистики, наличие складских мощностей, состояние транспортной инфраструктуры, кадровый состав и его качество напрямую отражается на инфраструктурные показатели, на себестоимости продукции и движении материального потока в особенности. Инфраструктура анализируется как совокупность взаимосвязанных подсистем, которые обеспечивают товародвижение, коммуникацию между субъектами и адаптивность всего рынка в целом. Выявлены такие проблемы АПК Краснодарского края, как недостаток в обеспечении дорогами, дефицит кадров, климатические риски, увеличение цен на сырье и другие ресурсы, зависимость от импортного оборудования. Данные

недостатки в совокупности повышают издержки, понижают эффективность логистики и затрудняют устойчивое развитие АПК. Для улучшения состояния инфраструктуры продовольственного рынка Краснодарского края была сформирована структурно-функциональная модель развития, в которой определены направления развития по блокам: целевой, структурный, функциональный, управлеченческий. Реализация данной модели повысит производительность всего рынка, увеличит экспортный потенциал и масштабы перерабатывающей промышленности, сократит издержки, а также повысит эффективность логистической деятельности.

Ключевые слова: инфраструктура, рынок продовольствия, АПК, логистика, Краснодарский край, ресурсы.

***DEVELOPMENT OF REGIONAL FOOD MARKET INFRASTRUCTURE AS A
TOOL FOR ENSURING THE SUSTAINABILITY OF THE AGRICULTURAL
SECTOR***

Kurkaev M.A.

student,

*Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin,
Krasnodar, Russia*

Volkov N.A.

graduate student,

*Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin,
Krasnodar, Russia*

Abstract

The article examines the regional infrastructure of the food market as a tool for ensuring the sustainability of the agricultural sector. The level of logistics, the

availability of storage facilities, the state of transport infrastructure, and the quality of personnel directly affect the infrastructure indicators, the cost of production, and the movement of material flows. The infrastructure is analyzed as a set of interconnected subsystems that ensure the movement of goods, communication between entities, and the adaptability of the entire market. The Krasnodar Territory's agricultural sector faces challenges such as inadequate road infrastructure, staff shortages, climate risks, rising prices for raw materials and other resources, and dependence on imported equipment. These shortcomings collectively increase costs, reduce logistics efficiency, and hinder the sustainable development of the agricultural sector. To improve the infrastructure of the food market in the Krasnodar Territory, a structural and functional development model has been created, which identifies the following development areas: target, structural, functional, and managerial. Implementing this model will enhance the productivity of the entire market, increase export potential and the scale of the processing industry, reduce costs, and improve logistics efficiency.

Keywords: infrastructure, food market, agribusiness, logistics, Krasnodar Region, resources.

Развитие региональной инфраструктуры рынка продовольствия напрямую влияет на развитие АПК. Это обусловлено зависимостью АПК от большого количества факторов, таких как качество инфраструктуры, логистическая система, импорт, хранение и переработка, дефицит кадров и информационный поток. Эффективно развитая инфраструктура обеспечивает снижение издержек, продовольственную безопасность и коммуникацию между производителями, потребителями и другими участниками товародвижения [1].

Проблему развития региональной инфраструктуры рынка продовольствия рассматривали такие исследователи как: В.А. Добрынин (теоретические основы инфраструктуры сельского производства и ее экономическое значение); И.Ф. Чернявский (практические аспекты); А.Н. Кокин (инновационное развитие Вектор экономики | wwwvectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

инфраструктуры АПК); Е.В. Васильева (оптимальное размещение инфраструктурных объектов АПК) и др. Среди зарубежных исследователей можно выделить: Д. Кларк, М. Маршалл, Р. Фрей (формирование и развитие инфраструктуры); Р. Нурксе (инфраструктурное развитие слаборазвитых странах); Я. Штолер (рациональное планирование инфраструктуры) и др. Основными направлениями в их исследованиях были теоретические или практические аспекты развития инфраструктуры, поддержка государством, инновационная и социальная инфраструктура.

Инфраструктура регионального продовольственного рынка является комплексом взаимосвязанных подсистем, которые обеспечивают функционирование рынка, движение товарно-материальных ценностей и поддержание эффективности, стабильности и адаптивности всей системы. Функции инфраструктуры в АПК: организация коммуникации; реализация интересов субъектов рынка; обеспечение специализации субъектов [1].

Можно выделить 4 основных блока структуры инфраструктуры продовольственного рынка АПК, сформулированную М.И. Ишмуратовым (таблица 1).

Таблица 1 – Инфраструктура продовольственного рынка АПК

Блок	Содержание
Оптовая торгово-посредническая деятельность	Сюда относятся маркетинговые системы, в т.ч. вертикальные и горизонтальные, рынки, торговля и распределительные центры
Складское и транспортное обслуживание	В данный блок входят логистические центры, транспортные компании, склады и торговые сети, образующие логистическую систему
Информационно-консультационная поддержка со стороны государства и частных консультационных компаний	В данный блок входят специализированные организации, оказывающие консультационную помощь. Также они проводят лекции, семинары, выпускают методический материал и создают курсы.
Финансово-кредитное обслуживание	В данный блок входят организации по страхованию и кредитованию, по депозитным, расчетно-кассовым и депозитным услугам.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 3 августа 1996 г. № 936 «О комплексной программе развития инфраструктуры товарных рынков Российской Федерации» к подсистемам инфраструктуры продовольственного рынка относятся: торгово-посредническая деятельность, складское хозяйство, информационное обеспечение, тароупаковочная индустрия, транспортное обслуживание, кредитно-финансовое и организационное обеспечение, нормативно-правовая регламентация участников рынка.

При рассмотрении инфраструктуры рынка продовольствия на региональном уровне учитывается специализация, обеспеченность ресурсами, географическое положение, климат, транспортную инфраструктуру. Например, в регионах с выходом в море уделяется большое внимание морским портам, а в регионах с развитым сельским хозяйством – перерабатывающему производству и логистическим центрам [5].

Краснодарский край показывает большой потенциал в АПК, но при этом имеет ряд существенных недостатков. Он имеет значительную долю в производстве сельскохозяйственной продукции, таким образом, в 2022 году объем продукции составил 450 млрд рублей. Было получено 15,5 млн тонн зерновых культур, что является около 10% от общего количества по стране, и 5,6 млн тонн фруктов и овощей – 30% от общего количества. Объем инвестиций в АПК составил более 30 млрд рублей [2].

К 2023 году поголовье крупного рогатого скота составило 770 тыс. голов. Произведено 1,9 млн тонн молока и 600 тыс. тонн мяса. 42% продукции были переработаны, а 58% ушли на экспорт [4].

К 2025 году протяженность железнодорожных путей превысило 2,5 тыс. км, а автомобильных дорог – около 23 тыс. км. Во всех направлениях АПК происходит внедрение инновационных технологий и информационных систем.

Проблемы развития инфраструктуры рынка продовольствия в Краснодарском крае:

1. 30-40% дорог требуют ремонта/реконструкции, т.к. данный фактор затрудняет доступ транспорта к субъектам рынка.
2. Нехватка квалифицированных кадров и незаинтересованность молодежи. Около 25% сельскохозяйственных предприятий сообщают о дефиците квалифицированных кадров сферы механики и агрономии. Также большая часть молодежи переезжают в крупные города, от чего теряется рабочая сила.
3. Климатические условия. Засуха в 2025 году и весенние заморозки привели к порче урожая зерновых культур, данный показатель увеличился на 22% по сравнению с 2024 годом. Лишь треть потерянного урожая была застрахована, поэтому растениеводческие хозяйства потерпели существенные убытки.
4. Рост цен на сырье и ресурсы, дефицит запчастей и материалов для сельскохозяйственного оборудования и техники. Повышение ключевой ставки. Высокий уровень закредитованности предприятий АПК. Понижение рентабельности деятельности.
5. Продолжительное нерациональное использование почвы, что привело к обеднению земель в некоторых районах.
6. В связи с внедрением новых технологий повышается зависимость от импорта, т.к. наблюдается нехватка отечественного оборудования. Данная проблема особо заметна в селекционно-генетической промышленности.
7. Сложности адаптации к изменениям в условиях санкций.

Структурно-функциональная модель развития инфраструктуры рынка продовольствия Краснодарского края представлена в таблице 2 [3].

Таблица 2 – Структурно-функциональная модель развития инфраструктуры рынка продовольствия Краснодарского края

Направление развития	Подсистемы	Подцели	Механизмы реализации
Целевой блок	–	Повышение доли перерабатывающей промышленности до 50-60% к 2030 году	–
		Рост производительности труда на 35-45 % к 2030 году	–
		Снижение логистических издержек на 15-25%	–
		Увеличение доли прибыли от экспорта сельскохозяйственной продукции на 40%	–
Структурный блок	Производственная инфраструктура	Модернизация предприятий АПК, внедрение новых технологий, оптимизация процессов	1. Субсидирование 20-30% затрат на приобретение нового оборудования. 2. Льготы по налогам и кредитам.
		Строительство современных теплиц и хранилищ для фруктов, овощей и зерна	1. Финансирование государством. 2. Предоставление участков или льгот на приобретение 3. Содействие в проектировании.
		Развитие растениеводческих и животноводческих хозяйств	–
		Внедрение методов сбалансированного природопользования	Субсидирование 20-40% затрат на внедрение технологий замкнутого цикла
	Логистическая инфраструктура	Строительство новых центров распределения, в т.ч. с холодильными установками	1. Совместные проекты с участием государства. 2. Субсидирование 25% затрат на холодильные установки.

		Строительство новых дорог и реконструкция старых, создание новых транспортных маршрутов вне населенных пунктов	1. Привлечение частных инвестиций. 2. Реализация госпрограммы «Местные дороги».
		Внедрение логистических информационных систем оптимизации и организации деятельности	1. Субсидирование 30-50% затрат на холодильные установки. 2. Создание единой платформы.
	Перерабатывающая инфраструктура	Создание кластеров по переработке производимой в крае продукции	Льготы по налогам и кредитам
		Развитие малых цехов по переработке на предприятиях	1. Лизинг оборудования. 2. Проекты «под ключ».
		Переход на экологически чистые технологии	1. Субсидирование 50-60% затрат. 2. Гранты.
	Научно - образовательная инфраструктура	Развитие испытательных лабораторий и полигонов при аграрных ВУЗах и НИИ	1. Привлечение частных инвестиций. 2. Целевое финансирование ВУЗов.
		Создание мест для программ по переподготовки кадров в сфере сельского хозяйства	Выделение бюджетных мест в образовательных организациях
		Поддержка студенческих бизнес-проектов	Развитие «АгроСтартап»
	Финансовая и институциональная инфраструктура	Увеличение инвестиций в АПК	—
		Разработка государственных программ по поддержке АПК	—
		Государственно-частное партнерство в строительстве элеваторов и распределительных центров	—

		Страхование продукции от климатических факторов при поддержке государства	1. Субсидирование 50% затрат на страхование. 2. Государственная гарантия страхования.
Функциональный блок	Планирование	Внедрение информационных систем по планированию и мониторингу ключевых показателей деятельности сельскохозяйственных предприятий	1. Внедрение ERP-систем. 2. Субсидирование 50% затрат. 3. Интеграция платформ с «Росгидрометом».
	Производство	Автоматизация ферм, внедрение капельного орошения, разработка и применение биопрепаратов	Лизинг оборудования
	Логистика	Развитие мультимодальных перевозок	Создание распределительных центров с подъездами для разных видов транспорта и оснащение холодильными установками
		Применение холодильных установок на всех этапах товародвижения	—
Управленческий блок	Сбыт	Развитие Интернет-торговли и маркетинга	1. Субсидирование маркетинга. 2. Развитие цифровых платформ по сбыту.
	Координация	Более активное участие Общественного совета при Минсельхозе России	—
	Мониторинг	Разработка KPI	—
	Стимулирование	Премии и гранты за заслуги	—
	Контроль	Сертификация предприятий	—

		Аудит имущества предприятий	–
		Аудит использования финансов	–

Реализация структурно-функциональной модели развития инфраструктуры рынка продовольствия Краснодарского края позволит увеличить долю АПК в валовом региональном продукте на 5-10%, создаст до 15000 новых рабочих мест и спровоцирует рост экспорта сельскохозяйственной продукции на 30-40% к 2030 году.

Библиографический список

1. Барчо, М. Х. Продовольственная безопасность и качество жизни: стратегические ориентиры социально-экономического развития / М. Х. Барчо, А. В. Острецова. – Курск : ЗАО «Университетская книга», 2025. – 103 с. – ISBN 978-5-00261-600-8. – EDN OHBXYW.
2. Инновационное развитие сельского хозяйства Краснодарского края как фактор обеспечения продовольственной безопасности / М. Х. Барчо, А. А. Аракелян, А. А. Квасова, Э. И. Козленко // Естественно-гуманитарные исследования. – 2024. – № 1(51). – С. 27-31. – EDN RVABPG.
3. Мельников, А. Б. Пути повышения уровня продовольственной безопасности РФ в условиях экологической устойчивости / А. Б. Мельников, А. Д. Курбала // Обеспечение продовольственной безопасности России в условиях формирования нового технологического уклада : Сборник материалов и докладов I Международной научно-практической конференции, посвященной 65-летию экономического факультета, Краснодар, 14–16 апреля 2025 года. – Краснодар: ИП Алзидан М., 2025. – С. 254-259. – EDN ZAAHSC.
4. Мельников, А. Б. Продовольственная безопасность Краснодарского края: актуальные тенденции и угрозы / А. Б. Мельников, Ю. А. Чугаева. – Курск : ЗАО

«Университетская книга», 2025. – 141 с. – ISBN 978-5-00261-450-9. – EDN YHPEID.

5. Мельников, А. Б. Трансформация агропромышленного комплекса России: пути обеспечения продовольственной безопасности в условиях становления шестого технологического уклада / А. Б. Мельников, А. А. Бабаков // Обеспечение продовольственной безопасности России в условиях формирования нового технологического уклада : Сборник материалов и докладов I Международной научно-практической конференции, посвященной 65-летию экономического факультета, Краснодар, 14–16 апреля 2025 года. – Краснодар: ИП Алзидан М., 2025. – С. 144-148. – EDN GRWSTO.