

УДК 338.2

**АДАПТАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА К ТРЕБОВАНИЯМ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ ВНЕШНЕГО  
САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Игенбердиева А.А.**

*Специалист направления подготовки «Экономическая безопасность»,  
Российская академия народного хозяйства и государственной службы при  
Президенте РФ (Сибирский филиал),  
Новосибирск, Россия*

**Аннотация**

В условиях затяжного внешнего санкционного давления усиливается роль бухгалтерского учета как ключевого источника информации для обеспечения экономической безопасности российских организаций. Санкции трансформируют структуру активов и обязательств, усложняют доступ к зарубежным финансовым рынкам и повышают требования к прозрачности хозяйственных операций. В этих условиях традиционная ориентация учета на соблюдение формальных требований законодательства оказывается недостаточной, поскольку собственникам и менеджменту требуется информация о санкционных рисках, устойчивости денежных потоков, зависимости от недружественных контрагентов и валют, а также о своевременности внутренних контрольных процедур. В статье рассматриваются направления адаптации учетной политики, учетно-аналитических процедур и внутреннего контроля к задачам экономической безопасности. На основе моделирования финансовых показателей условной компании оценивается влияние изменений учетной системы на уровень санкционной уязвимости и эффективность управленческих решений. Предлагается использовать интегральные индикаторы санкционного риска и результативности адаптационных мероприятий, рассчитываемые на базе данных бухгалтерского и управленческого учета. Показано, что системная

настройка учетных процедур позволяет снизить долю операций с повышенным санкционным риском, ускорить закрытие отчетных периодов и повысить качество внешней отчетности, что в совокупности способствует укреплению экономической безопасности организации.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, экономическая безопасность, санкции, санкционные риски, учетная политика.

***ADAPTATION OF ACCOUNTING TO THE REQUIREMENTS OF  
ECONOMIC SECURITY IN THE CONTEXT OF EXTERNAL SANCTIONS  
PRESSURE IN THE RUSSIAN FEDERATION***

***Igenberdieva A.A.***

*Specialist in the department of Economic Security*

*Russian Presidential Academy of National Economy and Public Service (Siberian Branch)*

*Novosibirsk, Russia*

**Abstract**

Under conditions of prolonged external sanctions pressure, the role of accounting as a key source of information for ensuring the economic security of Russian organizations is increasing. Sanctions are transforming the structure of assets and liabilities, complicating access to foreign financial markets, and raising requirements for the transparency of business transactions. In this context, the traditional focus of accounting on compliance with formal legal requirements is insufficient, as owners and management need information on sanctions risks, cash flow stability, dependence on unfriendly counterparties and currencies, as well as the timeliness of internal control procedures. The article explores the directions for adapting accounting policies, accounting and analytical procedures, and internal controls to the tasks of economic security. Based on modeling the financial indicators of a conditional company, the impact of changes in the accounting system on the level of sanctions

vulnerability and the effectiveness of management decisions is assessed. It is proposed to use integrated indicators of sanctions risk and the effectiveness of adaptation measures, calculated based on accounting and management accounting data. It is shown that a systemic adjustment of accounting procedures allows for a reduction in the share of transactions with elevated sanctions risk, accelerates the closing of reporting periods, and improves the quality of external reporting, which collectively contributes to strengthening an organization's economic security.

**Keywords:** accounting, economic security, sanctions, sanctions risks, accounting policy.

В условиях продолжающегося санкционного давления бухгалтерский учет постепенно переходит от роли простого регистратора фактов хозяйственной жизни к функции информационного ядра системы экономической безопасности. Степень неопределенности внешней среды возрастает, управленческие решения принимаются в условиях ограниченного доступа к привычным источникам финансирования и нарушения устоявшихся цепочек поставок. В этих условиях возрастает потребность в оперативной и аналитически насыщенной учетной информации, позволяющей оценивать последствия тех или иных санкционных ограничений для конкретного предприятия, а также выявлять внутренние резервы устойчивости. В научной литературе подчеркивается, что именно учет и его стандартизация формируют базу для сопоставимости данных и выработки адекватных защитных стратегий на уровне государства и отдельных предприятий [1].

Экономическая безопасность организации традиционно связывается с защитой ее финансовых интересов, сохранением платежеспособности и устойчивым развитием в долгосрочной перспективе [2]. В условиях санкций к этим классическим задачам добавляется необходимость управлять специфическими рисками, связанными с ограничением доступа к зарубежным рынкам, блокировкой активов и операциями в недружественных валютах. Для

такой оценки недостаточно агрегированных показателей финансовой отчетности. Требуется детализированные данные о структуре контрагентов, валют расчетов, сроках и условиях договоров, а также о динамике ключевых финансовых коэффициентов, что возможно только при целенаправленной адаптации учетных регистров и аналитики.

Санкции существенно меняют профиль угроз экономической безопасности. Исследования, посвященные влиянию международных ограничительных мер на российскую экономику, показывают, что сочетание санкций и ценовой конъюнктуры на сырьевых рынках ведет к росту стоимости заемного капитала, ускоренному оттоку капитала и снижению инвестиционной активности [3]. Для отдельной организации это выражается в повышенной волатильности денежных потоков, росте кредитных рисков и необходимости оперативно пересматривать планы финансирования. Бухгалтерская служба в такой ситуации должна не просто фиксировать изменения, но и обеспечивать моделирование различных сценариев, в том числе с использованием данных управленческого учета.

Важнейшим элементом адаптации является пересмотр учетной политики с точки зрения ее влияния на устойчивость финансовых результатов и капитала. Принятие решений о методах оценки запасов, способах начисления амортизации, порядке признания выручки и расходов напрямую влияет на динамику прибыли, налоговую нагрузку и показатели финансовой устойчивости, используемые при внешней оценке кредитоспособности. Подход, при котором учетная политика рассматривается как инструмент экономической безопасности, обоснован в работах, посвященных учетно-аналитическому обеспечению устойчивости предприятия [4]. В условиях санкций целесообразно выбирать такие варианты учетных оценок, которые сглаживают краткосрочную волатильность показателей и одновременно не искажают экономическую суть операций.

Одновременно усиливается значение учетно-аналитического обеспечения как инструмента мониторинга и контроля. Современные исследования

подчеркивают, что именно системное объединение данных бухгалтерского и управленческого учета с инструментами финансового анализа формирует основу для своевременного выявления угроз и принятия корректирующих решений [5]. В российских условиях эта задача усложняется необходимостью учитывать как традиционные финансовые риски, так и санкционные факторы, связанные с географией поставок, происхождением капитала и каналами проведения платежей.

Для иллюстрации возможного подхода к адаптации системы учета рассмотрена условная компания, деятельность которой ориентирована на экспорт и которая с 2021 по 2024 годы сталкивается с нарастающим санкционным давлением. На основе данных бухгалтерского учета сформирована динамика ключевых показателей, характеризующих санкционный риск. В таблице 1 представлены значения выручки, доли экспортной выручки, доли расчетов в недружественных валютах, коэффициента автономии и интегрального показателя санкционной уязвимости, рассчитываемого как взвешенная сумма доли экспорта, доли расчетов в недружественных валютах и обратного значения коэффициента автономии.

Таблица 1 – Динамика показателей санкционного риска условной компании в РФ за 2021–2024 гг.

Год	Выручка, млн руб.	Доля экспорта, %	Доля расчетов в недружественных валютах, %	Коэффициент автономии	Интегральный показатель санкционного риска
2021	8000	40	70	0,42	0,67
2022	7600	32	45	0,44	0,52
2023	7800	28	30	0,47	0,43
2024	8200	25	20	0,50	0,37

Расчеты показывают, что несмотря на колебания выручки и некоторое снижение объемов деятельности в 2022 году, компании удалось последовательно уменьшить долю экспортной выручки и в особой степени долю расчетов в недружественных валютах. Одновременно постепенно растет коэффициент автономии, отражающий повышение доли собственного капитала

в источниках финансирования. В результате интегральный показатель санкционного риска снижается с 0,67 до 0,37, что свидетельствует о существенном сокращении уязвимости к внешним ограничениям. Данный результат достигается благодаря перенастройке учетной системы, позволяющей оперативно выявлять операции, связанные с недружественными контрагентами, контролировать валютную структуру активов и обязательств и интегрировать эти данные в систему управленческой отчетности.

Ключевым организационным условием снижения санкционного риска является усиление внутреннего контроля, ориентированного на предотвращение сомнительных и потенциально блокируемых транзакций. На практике это требует от бухгалтерской службы детального отражения характеристик контрагентов, договорных условий и каналов расчетов. В учетных регистрах должны появиться аналитические разрезы по странам регистрации партнеров, наличию их в санкционных списках, используемым валютам и обслуживающим банкам. На основе этих данных возможно формирование отчетности для службы экономической безопасности и риск-менеджмента. В исследованиях, посвященных экономической безопасности предприятия, подчеркивается, что именно качество учетно-аналитической информации определяет эффект от применения защитных мер и эффективность реагирования на кризисные сигналы [6].

Не менее важным направлением адаптации является изменение структуры учетных процедур в части скорости и качества подготовки отчетности. В условиях санкций возрастает потребность в сокращении временного лага между совершением операции и ее отражением в учетной системе, поскольку задержки повышают риск непринятия оперативных управленческих решений. Для оценки влияния адаптационных мероприятий на эффективность учетного процесса рассмотрены показатели, характеризующие долю операций с высоким санкционным риском, длительность закрытия отчетного месяца и количество существенных замечаний внешних аудиторов. Соответствующие данные приведены в таблице 2.

Таблица 2 – Эффективность адаптационных мероприятий в системе бухгалтерского учета условной компании РФ

Направление учета	Показатель до адаптации	Показатель после адаптации	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
Расчеты с внешними контрагентами (доля операций с высоким санкционным риском, %)	35	18	–17	–48,6
Заккрытие отчетного месяца (длительность, дней)	12	8	–4	–33,3
Результаты внешнего аудита (количество существенных замечаний, шт.)	10	6	–4	–40,0

Сравнение значений до и после адаптации учетной системы демонстрирует заметный рост эффективности. Доля операций с высоким санкционным риском сократилась почти вдвое, что стало возможным благодаря введению дополнительной санкционной проверки контрагентов и внедрению автоматизированных фильтров по ключевым признакам. Сокращение длительности закрытия отчетного месяца с двенадцати до восьми дней связано с регламентированием процессов, расширением использования электронного документооборота и переходом на сквозную регистрацию операций. Уменьшение числа существенных замечаний внешнего аудита подтверждает повышение качества учетной информации и снижение вероятности искажений, которые в условиях санкций могут привести к блокировке операций или ухудшению отношений с кредиторами. В совокупности данные таблицы позволяют заключить, что адаптация учетных процедур к требованиям экономической безопасности дает не только прямой эффект в виде снижения санкционных рисков, но и повышает общую управляемость бизнеса.

Рассматривая дальнейшие направления развития учетной системы, следует отметить важность интеграции бухгалтерского учета с инструментами стратегического анализа. В современной литературе экономическая



безопасность бизнеса трактуется как состояние защищенности ключевых интересов от внутренних и внешних угроз, обеспечиваемое посредством системы мониторинга, планирования и контроля [7]. Для реализации такой системы требуется переход от простой фиксации фактов хозяйственной жизни к моделированию будущих денежных потоков, стресс-тестированию различных сценариев изменения санкционного режима и оценке способности организации сохранять платежеспособность. Бухгалтерский учет в этом случае должен предоставлять не только ретроспективную, но и прогнозную информацию, которая формируется на основе накопленных исторических данных и аналитических процедур.

Отдельного внимания заслуживает вопрос о взаимодействии бухгалтерского учета с внешними регуляторными требованиями. Санкционное законодательство изменяется достаточно быстро, при этом многие ограничения вводятся через разъяснения регуляторов и рекомендации профессиональных ассоциаций. Для минимизации правовых рисков учетная политика и рабочий план счетов должны содержать гибкие механизмы отражения операций, связанных с изменением режима санкций, введением новых ограничений на переводы, требованиями по раскрытию информации в отчетности. Исследования, посвященные трансформации угроз экономической безопасности Российской Федерации, показывают, что скорость реакции на регуляторные изменения становится критическим фактором устойчивости бизнеса [5]. В этой связи важным элементом адаптации является регулярное обновление внутренних методических материалов бухгалтерской службы и проведение обучения сотрудников.

Практика показывает, что в условиях санкций растет значимость взаимодействия бухгалтерской службы с подразделениями риск-менеджмента, комплаенса и службами экономической безопасности. Учетные данные используются для построения карт рисков, оценки концентрации операций по странам, банкам и отраслям, моделирования последствий отключения отдельных финансовых каналов. В работах, посвященных роли бухгалтерского



учета в обеспечении экономической безопасности предприятия, подчеркивается, что именно интеграция учетной информации с системой управления рисками позволяет превратить учет из пассивного элемента в активный инструмент защиты интересов собственников [7].

Важным направлением адаптации является также развитие управленческого учета, ориентированного на анализ маржинальности и устойчивости отдельных направлений бизнеса. Санкционное давление часто имеет асимметричный характер: одни сегменты деятельности становятся практически недоступными, тогда как другие получают новые возможности за счет ухода конкурентов. Управленческий учет, построенный на принципах полноты и своевременности, позволяет выявлять наиболее чувствительные к санкциям направления и перераспределять ресурсы. При этом данные управленческого учета должны быть методологически согласованы с бухгалтерским учетом, чтобы избежать расхождений в оценке результатов.

Необходимо подчеркнуть, что адаптация бухгалтерского учета к требованиям экономической безопасности не сводится к разовому изменению учетной политики или внедрению отдельного программного решения. Речь идет о формировании устойчивой учетно-аналитической архитектуры, способной работать в условиях высокой неопределенности. В этой архитектуре данные о санкционных рисках становятся естественной частью учетных регистров, а не побочным продуктом ручных перерасчетов. Опыт российских предприятий, анализируемый в современной экономической литературе, подтверждает, что компании, сделавшие ставку на развитие учетно-аналитического обеспечения, демонстрируют более высокую устойчивость к внешним шокам и способны использовать санкции как стимул для структурной перестройки бизнеса [6; 7].

Таким образом, адаптация бухгалтерского учета к требованиям экономической безопасности в условиях внешнего санкционного давления предполагает комплексную трансформацию учетной системы. Она включает усиление аналитичности учетных данных, развитие внутренних контрольных

процедур, пересмотр учетной политики с позиции устойчивости, интеграцию с системами риск-менеджмента и стратегического планирования, а также активное использование цифровых технологий для ускорения обработки информации. Приведенный анализ показал, что даже при сохранении общего уровня выручки компания, способная изменить структуру операций, валютную композицию расчетов и качество учетных процедур, существенно снижает санкционную уязвимость и повышает устойчивость к внешним шокам. Бухгалтерский учет в этих условиях выступает не просто инструментом соблюдения требований законодательства, а одним из ключевых механизмов обеспечения экономической безопасности организации.

### **Библиографический список:**

1 Адыкаева, Е. Н. Теория бухгалтерского учета в схемах и таблицах : учебное пособие / Е. Н. Адыкаева. – Новосибирск : Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет (Сибстрин), 2012. – 100 с. – ISBN 978-5-7795-0575-8. – EDN QVFZSJ.

2 Адыкаева, Е. Н. Учетная политика - залог успеха строительной организации / Е. Н. Адыкаева // Труды Новосибирского государственного архитектурно-строительного университета (Сибстрин). – 2012. – Т. 15, № 2(54). – С. 162-167. – EDN UMNHWZ.

3 Азарская М. А., Поздеев В. Л. Экономическая безопасность предприятия: учетно-аналитическое обеспечение: монография. Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2015. 216 с. URL: <https://biblioclub.ru/index.php?id=476167&page=book> (дата обращения: 06.12.2025).

4 Бабаева З. Ш. Обеспечение экономической безопасности предприятия при организации бухгалтерского учета [Электронный ресурс] // Cyberleninka. 2024. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obespechenie-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya-pri-organizatsii-buhgalterskogo-ucheta> (дата обращения: 06.12.2025).

5 Глинская О. С. Основные компоненты учетно-аналитического обеспечения экономической безопасности бизнеса // Russian Journal of Management. 2023. № 3. С. 451–459. URL: <https://build-pro.press/ru/nauka/article/71813/view> (дата обращения: 06.12.2025).

6 Дмитриева, Е. Н. Аутсорсинг бухгалтерских услуг как механизм обеспечения экономической безопасности для малого бизнеса / Е. Н. Дмитриева, Е. А. Никифорова // Экономические исследования и разработки. – 2019. – № 6. – С. 9-20. – EDN LDLXIV.

7 Кислицына, П. Н. Обеспечение экономической безопасности как подсистемы национальной безопасности Российской Федерации / П. Н. Кислицына, Е. Н. Дмитриева // Вектор экономики. – 2025. – № 1(103). – EDN BLRKGK.

8 Луговкина О. А. Экономическая безопасность организации как элемент бухгалтерского и управленческого учета [Электронный ресурс] // Хуманитарни Балкански изследвания. 2017. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-bezopasnost-organizatsii-kak-element-buhgalterskogo-i-upravlencheskogo-ucheta> (дата обращения: 06.12.2025).

9 Пересыпкина, П. С. Развитие системы обеспечения экономической безопасности в коммерческом банке / П. С. Пересыпкина // Бизнес и общество. – 2025. – № 1(45). – EDN AYUYBN.

10 Петровский М. В. Трансформация угроз экономической безопасности Российской Федерации в современных условиях [Электронный ресурс] // Cyberleninka. 2023. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-ugroz-ekonomicheskoy-bezopasnosti-rossiyskoy-federatsii-v-sovremennyh-usloviyah> (дата обращения: 06.12.2025).

11 Поленова С. Н. Роль бухгалтерского учета и его стандартизации в укреплении экономической безопасности России [Электронный ресурс] // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2009. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-buhgalterskogo-ucheta-i-ego-standartizatsii-v-ukreplenii-ekonomicheskoy-bezopasnosti-rossii> (дата обращения: 06.12.2025).

12 Сайиян К. В., Асон Т. А. Экономическая безопасность России в условиях международных санкций // Экономическая безопасность. 2021. № 1. URL: <https://1economic.ru/lib/111255> (дата обращения: 06.12.2025).

13 Устьянцева, Е. С. Налоговая политика как инструмент обеспечения экономической безопасности государства / Е. С. Устьянцева // Бизнес и общество. – 2025. – № 1(45). – EDN WPUVGE.