

УДК 338.22

МОДЕЛЬ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СИСТЕМЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ КООПЕРАЦИИ КОМПАНИЙ

Плахин А.Е.

Д.э.н., доцент

Уральский государственный экономический университет

Екатеринбург, Россия

Раджаб М.

Соискатель

Уральский государственный экономический университет

Екатеринбург, Россия

Аннотация. Актуальность исследований международной кооперации в современных условиях обусловлена изменением факторов, воздействующих на модели внешнеэкономической деятельности российских компаний, активным использованием методов прямого регулирования и ограничений международных транзакций. Предложенная модель процессного управления международной кооперации позволяет формировать сетевую конструкцию международной кооперации путем привлечения необходимого ресурсного потенциала иностранного партнера.

Ключевые слова. международная кооперация, сеть, ресурсный потенциал, модель оценки.

PROCESS MANAGEMENT MODEL IN THE SYSTEM OF INTERNATIONAL COOPERATION OF COMPANIES

Plakhin A.E.

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor

Ural State University of Economics

Yekaterinburg, Russia

Rajab M.

Job Seeker

Ural State University of Economics

Yekaterinburg, Russia

Abstract. The relevance of studies of international cooperation in modern conditions is due to the change in factors affecting the models of foreign economic activity of Russian companies, the active use of methods of direct regulation and restrictions on international transactions. The proposed model of process management of international cooperation makes it possible to form a network structure of international cooperation by attracting the necessary resource potential of a foreign partner.

Keywords. international cooperation, network, resource potential, assessment model.

В последние годы процессы развития мезокоординационных форм приобрели особую актуальность для различных секторов экономики, затрагивая в том числе и внешнеэкономическую деятельность компаний. Благодаря активному внедрению современных информационных и цифровых технологий стало возможным создание устойчивых и гибких структур, которые выходят за пределы национальных экономик и функционируют на международном уровне. Такая трансформация способствует росту значимости разнообразных партнерских взаимодействий, которые постепенно вытесняют традиционные жесткие иерархические структуры, характерные для транснациональных корпораций [1, с.345]. Формирование и развитие партнерских сетей в рамках данных структур осуществляется посредством мезокоординации, что делает их объектом пристального внимания и регулирования со стороны государственных институтов. Последние, в свою очередь, заинтересованы не только в увеличении доходов от внешнеторговых операций, но и в продвижении национальных интересов в рамках формируемых международных партнерств [2, с.343].

Для эффективного построения сетевой структуры международной кооперации требуется внедрение принципов процессного управления, что обуславливает необходимость тщательной методологической проработки подходов к принятию решений по выбору иностранных партнеров. Особое внимание следует уделять вопросу ресурсного обеспечения реализации отдельных бизнес-процессов, поскольку именно от этого зависит устойчивость и результативность межфирменного взаимодействия. На рисунке 1 представлена концептуальная модель процессного управления процессами международной кооперации компаний, отражающая основные этапы и механизмы формирования эффективных сетевых структур.



Рисунок 1 - Концептуальная модель процессного управления международной кооперацией компаний [3, с.144]

Для детального представления процессов на разработанную схему рекомендуется нанести маршруты различных видов потоков: материальных, информационных, энергетических и финансовых. Такой подход позволяет не только визуализировать, но и четко обозначить основные ресурсы, которые задействованы на каждом этапе выполнения бизнес-процесса. Материальный поток охватывает все физиче-

ские ресурсы, используемые компанией, включая сырье, материалы, полуфабрикаты, сборочные узлы, а также отдельные операции, связанные с их транспортировкой, хранением и переработкой. При этом для описания материального потока используется номенклатурная единица, закрепленная во внутренней информационной системе организации. Следует отметить, что движение материальных ресурсов, как правило, сопровождается соответствующим информационным потоком. Информационный поток содержит данные о расходе ресурсов, технологические карты, спецификации, документы по контролю качества и другие сведения, необходимые для эффективного управления материальными ресурсами.

Первый блок концептуальной модели процессного управления международной кооперацией компании реализуется на основе специальной методики оценки ресурсного потенциала, применительно к отдельным бизнес-процессам. На этом этапе осуществляется сбор и анализ информации о текущем уровне ресурсного обеспечения каждого бизнес-процесса, что позволяет получить численное значение комплексного показателя, отражающего ресурсную составляющую реализации данных бизнес-процессов. Такой комплексный подход обеспечивает объективную оценку готовности компании к участию в международных кооперационных проектах, а также выявление резервов и узких мест в системе ресурсного обеспечения. [4, с.59]

На втором этапе реализации концептуальной модели особое внимание уделяется подбору иностранных партнеров для формирования эффективной сетевой структуры международной кооперации. Для этого используется комплексная информация, включающая различные аспекты деятельности потенциальных партнеров.

Первый блок факторов охватывает финансово-экономические параметры, которые характеризуют способность партнера осуществлять совместные инвестиции, привлекать необходимые финансовые ресурсы и обеспечивать полное финансовое сопровождение деятельности на территории другой страны. Это могут быть показатели устойчивости финансового положения, кредитоспособности, доступности инвестиционных ресурсов и опыт участия в аналогичных международных проектах.

Второй блок включает в себя различные организационные аспекты функционирования сетевой конструкции международной кооперации. К ним относятся особенности управления, структура собственности, принципы принятия решений, а также различия в правовых нормах и требованиях между странами. Эти факторы могут существенно влиять на уровень издержек, скорость и эффективность процессов, а также на возможность адаптации партнеров к совместной деятельности.

Третий блок факторов связан с бизнес-процессами и специфическими ресурсами партнеров. Здесь оценивается, насколько деятельность компаний может быть взаимодополняющей, существует ли возможность совместного использования уникальных технологий, производственных мощностей, логистических решений или интеллектуальной собственности. Эти факторы определяют синергетический эффект от кооперации и потенциал для создания совместной добавленной стоимости.

Четвертый блок факторов относится к макросреде, в которой осуществляется международное взаимодействие. Для оценки факторов макросреды могут быть использованы такие методы, как SWOT-анализ, STEP-анализ, PESTLE-анализ. Они позволяют выявить сильные и слабые стороны сетевой структуры, а также определить потенциальные угрозы и возможности, связанные с изменениями во внешней среде, например, политическими, экономическими, технологическими или социальными рисками и уязвимостями. Все полученные данные анализируются с учетом слабых мест и потенциальных рисков для устойчивости и эффективности создаваемой международной кооперационной сети.

Для сопоставления и объективной оценки вышеуказанных факторов используется процедура нормирования в рамках заранее выбранной шкалы. После этого проводится агрегирование результатов, что позволяет выстроить интегрированную картину потенциала и рисков каждого из рассматриваемых партнеров. На основании этих данных формируется сетевая конструкция международной кооперации, которая отражает схему взаимодействия между всеми участниками процесса. Такая конструкция документально закрепляется посредством комплекса международных контрактов, определяющих права, обязанности и ответственность сторон. Схематическое изображение сетевой конструкции представлено на рисунке 2.

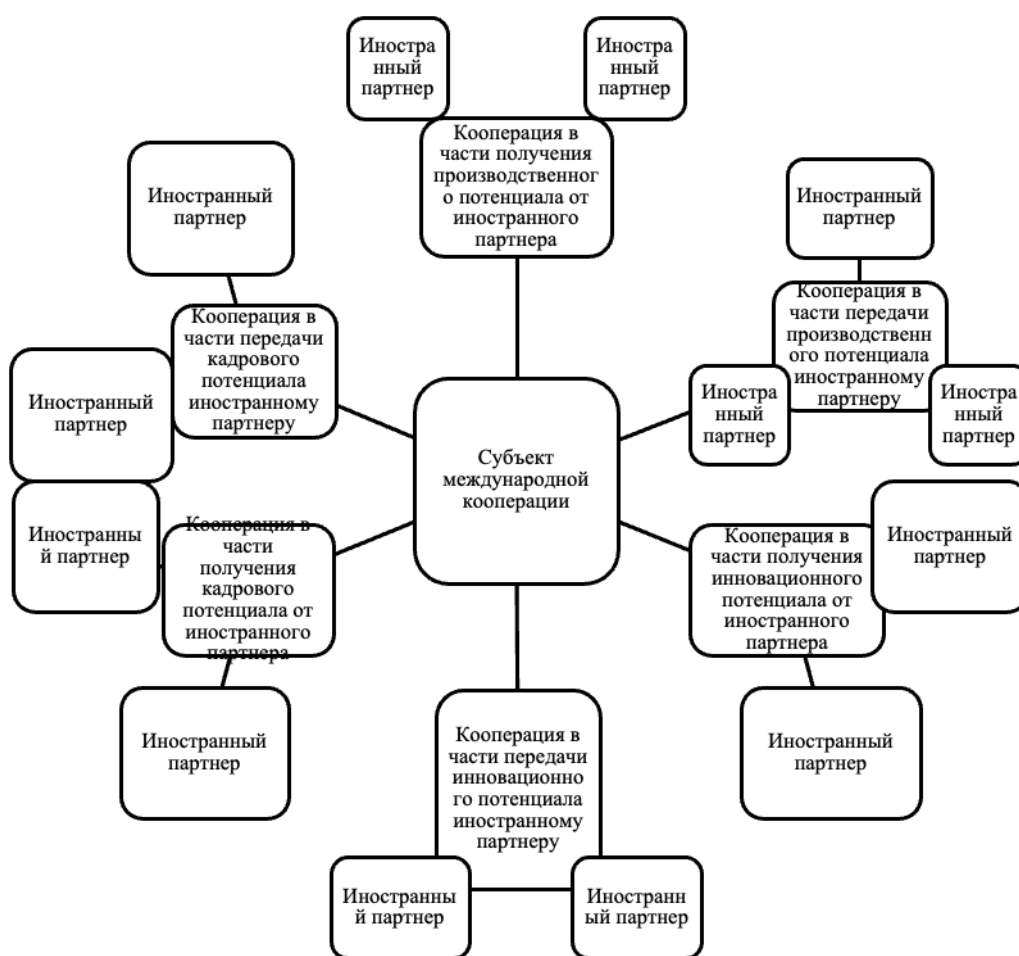


Рисунок 2 - Схема сетевой конструкции международной кооперации [5, с.112]

Информация, включенная в ресурсную матрицу, используется для определения направлений поиска альтернативных партнерств в общей стратегии международной кооперации и связывает решения в данной области непосредственно с операционным уровнем деятельности компании.

На последнем этапе концептуальной модели оцениваются результаты, получаемые в сформированном проекте международной кооперации. Выявление эффектов осуществляется на основе оценки ресурсного потенциала реализации бизнес-процессов компании с учетом сформированной сетевой конструкции международной кооперации.

Библиографический список

1. García-Sánchez E. García-Morales V. J., Martín-Rojas R. Analysis of the influence of the environment, stakeholder integration capability, absorptive capacity, and technological skills on organizational performance through corporate entrepreneurship //International Entrepreneurship and Management Journal. 2018. Т. 14. №. 2. С. 345-377. DOI 10.1007/s11365-017-0436-9
2. Steinhauser S. Network-Based Business Models, the Institutional Environment, and the Diffusion of Digital Innovations: Case Studies of Telemedicine Networks in Germany //Schmalenbach Business Review. 2019. Т. 71. №. 3. С. 343-383. DOI 10.1007/s41464-019-00076-9
3. Плахин А.Е., Карх Д.А., Ткаченко И.Н. и др. Управление процессами устойчивого развития: микро, мезо и макроуровень: монография Москва, ИНФРА-М 2024
4. Harrison J. S., Bosse D. A., Phillips R. A. Managing for stakeholders, stakeholder utility functions, and competitive advantage //Strategic management journal. 2010. Т. 31. №. 1. С. 58-74 DOI 10.1002/smj.801
5. Плахин А.Е., Новиков С.В., Ткаченко И.Н. Управленческий инструментарий социально-экономической трансформации: монография Москва, ИНФРА-М 2023