

УДК 336

РИСКИ СОВРЕМЕННЫХ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Коновалова К.Г.¹

студент,

Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина,

Елец, Россия

Аннотация

В приведенной ниже статье речь идет о сущности и природе риска, его взаимосвязи с текущими глобальными политическими и экономическими вызовами, а также его влиянии на современные российские предприятия. Также в тексте статьи описываются основные риски (угрозы), связанные с производственной, финансовой и логистической сферой. Отдельно также упомянута проблема с кадровым потенциалом России.

Ключевые слова: финансы, риск, санкции, предприятие, экономика.

RISKS OF MODERN RUSSIAN ENTERPRISES

Konovalova K.G.

student,

Bunin Yelets State University,

Yelets, Russia

Abstract

The following article discusses the nature and nature of risk, its relationship to current global political and economic challenges, as well as its impact on modern Russian enterprises. The text of the article also describes the main risks (threats) associated with the production, financial and logistics sectors. The problem with Russia's human resources was also mentioned separately.

Keywords: финансы, риск, санкции, предприятие, экономика.

Риск пронизывает каждую сторону жизнедеятельности человека. Начиная с древних времен и заканчивая современностью, риск всегда шел бок о бок с ним. Если говорить про нынешнее время, при котором Россия функционирует при рыночных (капиталистических) условиях хозяйствования, то наиболее остро сейчас ставится вопрос о рисках в финансовой сфере. Далее речь пойдет

¹ Научный руководитель: **Шепелев М.И.**, канд. экон. наук, доцент, Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина, Елец, Россия
Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

о рисках, с которыми сталкивается большинство современных отечественных предприятий.

Здесь стоит отметить, что большинство сегодняшних рискованных ситуаций для предприятия возникает из-за глобальной политической нестабильности, связанных с этим экономических проблем, вызовов, связанных с научно-техническим прогрессом, демографических вопросов и т.д.

Начать стоит с рисков, связанных с санкционным давлением на отечественную экономику. После начала проведения Специальной Военной Операции Россия столкнулась с беспрецедентным количеством введенных против нее санкций [7]. Для предприятий это сказалось следующим образом – многие цепочки поставок были нарушены (прямой импорт и экспорт с развитыми странами оказался заблокирован). Из-за этого довольно сильно выросла себестоимость многих товаров (за счет появления дополнительных тарифов, удорожания логистики, привлечения дополнительных сотрудников под параллельный импорт и т.д.). Многие иностранные компании отказывались работать даже через посредников из-за риска получить санкции от собственного правительства. Все это побудило предприятия резко и зачастую болезненно переориентироваться на другие рынки сбыта, других поставщиков и другие комплектующие, что не всегда положительным образом складывалось на качестве товара или услуги.

Связанная и даже дополняющая предыдущий риск является технологическая зависимость российских предприятий от иностранного оборудования и программного обеспечения. Многие предприятия используют решения, которые были спроектированы и произведены у иностранных государств. Из-за этого возникает ряд критических и потенциально дорогостоящих проблем (например, в случае отсутствия доступа к каким-либо важным узлам или запчастям для оборудования, своевременного обновления программ), которые могут привести к длительным остановкам в производстве, следовательно нарушению контрактов и т.д., что сильно сказывается на

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

конечной прибыли организации [3]. Казалось бы, что переход на отечественные решения или комплектующие мог бы решить проблему. Однако полный и что самое важное резкий переход на импортозамещение может быть и вовсе не осуществим, ведь для этого нужны значительные инвестиции, средств на которые может и не быть [4].

Отсюда и возникает следующий серьезный риск, который связан с финансированием деятельности организаций. Все так же после начала проведения Специальной Военной Операции Центральный банк России, дабы замедлить темпы инфляции, поднял ключевую ставку сначала до 20%, а потом и до 21% [5]. Все это прямым образом сказалось на доступности кредитования. Так, к концу 2024 года обострились проблемы с финансированием операционной деятельности. Если в начале этого года недостаток в оборотных средствах испытывали около 13,3% опрошенных организаций, то к концу года эта доля выросла до 25% [6]. Также здесь сказалось и падение платежеспособности населения (из-за высоких темпов инфляции), рост их нормы сбережений (из-за больших ставок по вкладам), что в свою очередь оказало влияние на общий спрос на товары и услуги.

Следующим немаловажным риском является кадровый риск. В последнее время все чаще наблюдается проблема с кадровым потенциалом России. Повлияло здесь то, что некоторая часть населения покинула страну, некоторая часть направилась служить в армию по контракту, некоторую часть забрали себе оборонные и связанные с ними предприятия. Но все это меркнет по сравнению с демографической проблемой, которая с каждым годом будет проявляться все сильнее. Россия, как и многие развитые и развивающиеся страны имеет проблемы с рождаемостью. За 2025 год суммарный коэффициент рождаемости составил 1,374 [2]. Даже после окончания проведения Специальной Военной Операции (многие солдаты снова вернутся в экономику как обычные работники) и перетоке людей из военной промышленности в гражданскую сохранится дефицит рабочей силы.

Отдельно стоит упомянуть и другие рисковые ситуации, связанные, например с повышением налогов, природными факторами, киберугрозами. Так, неготовность к повышению ставок налогообложения может привести к росту кредиторской задолженности, например, перед поставщиками или государственными учреждениями. Риски, связанные с природными катаклизмами, никуда не пропадают даже в 21 веке. Землетрясения, наводнения, засухи и т.д. могут серьезно сказаться на предприятиях, например, сельского хозяйства. Киберугрозы могут привести к тому, что работа предприятия может быть серьезно парализована на какое-то время. Нельзя исключать и репутационных потерь, связанных с кражей конфиденциальной информации работников, клиентов или поставщиков. Все это может серьезно пошатнуть финансовую ситуацию предприятия [1].

Подводя итог, можно сказать, что современные отечественные предприятия сталкиваются с достаточно серьезным набором рисков. Борьбе с ними следует уделять отдельное, достаточно значимое внимание. Эти риски затрагивают различные аспекты деятельности предприятий, начиная от самых незначительных и заканчивая наиболее важными. Если игнорировать любое из этих направлений, можно оказаться в ситуации, при которой деятельность предприятия может быть либо серьезно затруднена, либо вовсе прекращена. Поэтому так важен системный подход, который предполагает целенаправленную работу со всевозможными рисковыми ситуациями предприятия.

Библиографический список:

1. Авдийский В.И. Теория и практика управления рисками организации: учебник для студентов высших учебных заведений / В.И. Авдийский, В.М. Безденежных. – Москва: КноРус, 2023. – 275 с.

2. В России снизился суммарный коэффициент рождаемости / Коммерсант [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/8365181> (дата обращения: 22.02.2026).

3. Мануйленко В.В. Управление финансовыми рисками: учебник / В.В. Мануйленко, Д.А. Рызин. – Москва: КноРус, 2023. – 313 с.

4. Принуждение к российскому софту пугают даже IT-компании / РБК [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://www.rbc.ru/spb_sz/03/11/2025/690622a69a7947155021da69 (дата обращения: 22.02.2026).

5. Почему Центральный Банк России повысил ставку и как это повлияет на рубль и инвестиции / РБК [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://www.rbc.ru/quote/news/article/671a02f29a794781e14fdcb7> (дата обращения: 22.02.2026).

6. Состояние российской экономики и деятельности компаний / Российский союз промышленников и предпринимателей [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics/sostoyanie-rossiyskoy-ekonomiki-i-deyatelnost-kompaniy-rezultaty-monitoringa-rspp-v-2024-godu/> (дата обращения: 21.02.2026).

7. Число санкций против России / РИА Новости [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://ria.ru/20260225/sanktsii-2076526925.html> (дата обращения: 21.02.2026).