

УДК 657.1

## ***РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РАЗВИТИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА***

***Калинина Н. М.***

*к.э.н., доцент,  
Московский университет имени С.Ю. Витте,  
Москва, Россия*

***Филатова Ю. В.***

*студентка,  
Московский университет имени С.Ю. Витте,  
Москва, Россия*

### **Аннотация**

В статье рассматривается влияние цифровых технологий на бухгалтерский учёт. Представлена систематизация ключевых технологий: ERP-систем, облачных сервисов, электронного документооборота, искусственного интеллекта, роботизации процессов, блокчейна и технологий анализа больших данных. Описаны основные преимущества цифровизации и сопутствующие риски, включая вопросы информационной безопасности и кадровые вызовы. Рассмотрены перспективы дальнейшего развития цифровой бухгалтерии, а также изменение профессиональной роли бухгалтера в условиях цифровой трансформации.

**Ключевые слова:** цифровизация, бухгалтерский учёт, автоматизация, цифровая трансформация, перспективы цифровизации.

## ***THE ROLE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE DEVELOPMENT OF ACCOUNTING***

***Kalinina N. M.***

*PhD, Associate Professor,  
Witte Moscow State University,  
Moscow, Russia*

***Filatova Yu. V.***

*student,  
Witte Moscow State University,  
Moscow, Russia*

**Abstract**

This article examines the impact of digital technologies on accounting. It presents a systematization of key technologies: ERP systems, cloud services, electronic document management, artificial intelligence, robotic process automation, blockchain, and big data analytics technologies. It describes the key benefits of digitalization and associated risks, including information security issues and personnel challenges. It also examines prospects for the further development of digital accounting, as well as the changing professional role of accountants in the context of digital transformation.

**Keywords:** digitalization, accounting, automation, digital transformation, digitalization prospects.

Цифровая трансформация бухгалтерского учёта становится необходимым условием для адаптации организаций к современным экономическим изменениям. Под влиянием цифровых технологий растут объёмы данных, ускоряется обмен информацией, появляются новые форматы учёта. Всё это требует пересмотра традиционных подходов к обработке финансовой информации. Если раньше бухгалтерия работала преимущественно с бумажным документооборотом и ручными расчётами, то сегодня всё чаще используются автоматизированные системы, которые обрабатывают данные в режиме реального времени и повышают оперативность анализа.

В России цифровизация бухгалтерского учёта связана с внедрением электронного документооборота, развитием ФСБУ, использованием ERP-систем, облачных сервисов, технологий искусственного интеллекта и аналитики больших данных. Однако внедрение этих решений сопровождается рядом проблем: необходимость интеграции с устаревшими системами, риски информационной безопасности, нехватка квалифицированных специалистов. Дополнительную сложность создаёт частое изменение нормативного регулирования.

Цель данной статьи – систематизировать ключевые цифровые технологии, применяемые в бухгалтерском учёте, оценить их преимущества и риски, а также определить основные тенденции дальнейшей цифровой трансформации бухгалтерии.

Автоматизация бухгалтерского учёта началась в середине XX века с внедрения электронных вычислительных машин. При этом её предпосылки сформировались ещё раньше - в виде табуляторов и различных счётных устройств, которые позволяли частично механизировать обработку данных. На первоначальном этапе автоматизация носила фрагментарный характер: вычислительной технике передавались отдельные операции, ранее выполнявшиеся вручную.

С развитием вычислительной техники и программного обеспечения возможности автоматизации заметно расширились. Уже на рубеже XX-XXI веков произошёл переход к более системному использованию информационных технологий: разрозненные решения постепенно уступили место комплексным. Это отразилось не только на скорости обработки информации, но и на организации самого учёта. В частности, начали внедряться интегрированные системы, в рамках которых данные обрабатываются во взаимосвязи, а не изолированно по отдельным участкам. Такой подход упростил контроль и повысил сопоставимость информации.

К 2010 году значительная часть учётных процедур была переведена в электронный формат. Бумажные носители при этом утратили своё прежнее значение, что фактически стало основой для дальнейшего формирования цифровой среды. В последующие годы изменилась и практика взаимодействия: был налажен автоматизированный обмен данными как внутри организаций, так и с внешними контрагентами и финансовыми институтами. В ряде случаев это позволило выполнять операции без участия человека, хотя полностью исключить ручную корректировку тогда ещё не удавалось.

К 2019 году цифровая трансформация затронула не только крупные компании, но и малый и средний бизнес. Распространение дистанционных форм занятости и активное использование облачных сервисов, особенно в период пандемии COVID-19, дополнительно ускорили эти процессы, лишь усилив уже сложившиеся тенденции.

На практике сегодня автоматизация охватывает практически все элементы бухгалтерского учёта - от первичного сбора данных до их последующего анализа. Применение специализированного ПО и цифровых платформ обеспечивает тесную интеграцию учёта с другими функциями управления, что повышает оперативность, достоверность данных и снижает объём рутинных операций. [10].

Переходя от прошлого к настоящему можно с уверенностью сказать, что эти изменения в организации бухгалтерского учёта тесно связаны с понятием автоматизации, однако в современной практике важно различать автоматизацию и цифровизацию. В научной литературе эти понятия часто используются как близкие по смыслу, однако их отождествление не вполне корректно. Автоматизация предполагает применение вычислительной техники и программных средств для выполнения отдельных операций. Цифровизация связана с более глубокими изменениями: она использует цифровые данные и технологии для трансформации бизнес-процессов, и моделей деятельности. Иными словами, автоматизация оптимизирует отдельные операции, тогда как цифровизация меняет сам принцип их организации [9].

Для систематизации и наглядности цифровых технологий обратимся к таблице 1.

Таблица 1 - Ключевые цифровые технологии в бухгалтерском учёте

Технология	Назначение	Влияние на учёт	Распространение
ERP-системы	Интеграция данных в рамках единой системы	Позволяют снизить дублирование информации и обеспечить согласованность различных видов учёта; применяются в решениях типа 1С и SAP	Распространены в среднем и крупном бизнесе
Облачные технологии	Обеспечение удалённого доступа к данным	Упрощают организацию работы и повышают оперативность обмена информацией	Используются в организациях различного масштаба
Электронный документооборот	Передача документов в цифровом формате	Сокращает сроки обработки документов и снижает объём бумажного документооборота	Используются в организациях различного масштаба

Искусственный интеллект	Анализ данных и распознавание документов	Распознаёт и классифицирует неструктурированные документы (счета, договоры, акты), выявляет аномалии и ошибки в проводках	Распространены в крупных компаниях
RPA	Автоматизация типовых операций	Автоматически переносит данные между разными системами и выполняет регламентные операции (закрытие периода, формирование отчётов)	Постепенно распространяется
Блокчейн	Децентрализованное хранение данных	Обеспечивает криптографическую защиту учётных записей от несанкционированного изменения и исключает необходимость встречной сверки расчётов между контрагентами	Находится на стадии тестирования
Big Data	Обработка больших массивов информации	Применяется для аналитики и прогнозирования финансовых показателей	Используется выборочно

Рассмотрим подробнее каждую из технологий. ERP-системы представляют собой комплексные платформы, включающие все ключевые аспекты управления предприятием - от учёта ресурсов до стратегического планирования и операционного контроля. Их функциональные возможности позволяют: автоматизировать управление производственными ресурсами, цепочками поставок и взаимоотношениями с клиентами, проводить глубокую бизнес-аналитику и формировать консолидированную отчётность. Главным преимуществом ERP для бухгалтерии становится именно интеграция: учётные данные перестают быть разрозненными, автоматически поступая в систему из склада, производства и отделов продаж, что значительно снижает вероятность ошибок и ускоряет формирование сводной отчётности. В результате сокращается время закрытия отчётных периодов, а управленческие решения принимаются на основе более точной и актуальной информации.

Российский рынок ERP-систем демонстрирует устойчивый рост, обусловленный как внутренним спросом, так и государственной политикой импортозамещения. Рейтинг 2024 года возглавляют продукты фирмы «1С» такие как: «1С:ERP», «1С:Корпорация» и «1С:Предприятие». На втором месте находится продукт «DIGITAL Q.ERP» от фирмы «Диасофт», а третье место занимает «Галактика ERP» от Корпорации «Галактика».

Интеграция облачных технологий, изменила саму организацию работы бухгалтерии. Потому что в отличие от традиционных программных продуктов, требующих установки на локальные серверы и значительных затрат на их обслуживание, облачные решения предоставляют доступ к системам через интернет с компьютера, планшета или смартфона. Бухгалтеры получают возможность удалённой работы из любой точки мира, причём данные обновляются в режиме реального времени. Для компании это означает удобство и экономию: отпадает необходимость содержать собственную IT-инфраструктуру. Однако вместе с этим возникает зависимость от стабильности интернет-соединения и провайдера услуг. На российском рынке предлагается широкий спектр таких решений: «Онлайн-бухгалтерия» от Сбербанка, Saby (СБИС), «1С:Фреш», «1С:БизнесСтарт», Directum «Цифровая бухгалтерия», «Моё дело», «Контур.Экстерн», «Контур.Бухгалтерия», «Небо» и др. [9].

Внедрение технологии электронного документооборота (ЭДО) и электронной подписи (ЭП) фактически устранили необходимость работы с бумажными документами. Они позволили перевести в цифровую форму наиболее трудоёмкую часть бухгалтерской работы - обмен первичными документами. ЭДО даёт возможность организациям обмениваться счетами-фактурами, накладными, договорами и актами с контрагентами и государственными органами без использования бумажных носителей. Применение ЭП обеспечивает юридическую силу таких документов, приравнивая их к оригиналам на бумажных носителях. Это позволяет ускорить документооборот и повысить сохранность информации, исключая риски утраты

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

или повреждения архивов. В настоящее время бизнес продолжает переход в цифровую среду: компании сокращают издержки и ускоряют процессы, но одновременно сталкиваются с необходимостью контроля корректности электронных подписей и стабильности работы систем [6].

Дальнейшее развитие автоматизации стало возможным благодаря внедрению искусственного интеллекта (ИИ) и машинного обучения (МО), которые позволяют перейти от простой автоматизации к самообучающимся алгоритмам в обработке данных. В бухгалтерском учёте это проявляется в автоматическом распознавании и вводе данных из первичных документов, классификации операций, выявлении ошибок и аномалий, анализе финансовых показателей и прогнозировании результатов деятельности. Машинное обучение позволяет системам выявлять скрытые закономерности в массивах данных, что открывает возможности для прогнозирования будущих результатов и более точного планирования. Вместе с тем важно учитывать, что такие системы опираются на прошлые данные, и в условиях резких изменений внешней среды их прогнозы должны быть проверены и уточнены специалистом.

Технологии роботизированной автоматизации процессов (RPA), представляют собой алгоритмы, имитирующие действия человека при работе с компьютерными системами. Они способны выполнять повторяющиеся, строго регламентированные операции без участия человека и без ошибок, связанных с утомляемостью или невнимательностью. Их принципиальное отличие от традиционной автоматизации заключается в том, что они могут обходиться без дорогостоящей глубокой интеграции с существующими системами и могут работать с пользовательскими интерфейсами так же, как это делает человек. Это делает внедрение RPA относительно быстрым и экономически оправданным, однако требует тщательной настройки сценариев, поскольку ошибка в алгоритме может масштабироваться на весь процесс [3].

В качестве примеров, подтверждающих эффективность RPA, рассмотрим следующие:

- В бухгалтерии крупнейшей российской нефтегазовой компании внедрение робота по подбору документов в рамках налогового мониторинга сократило время выполнения задачи с 3–5 дней до нескольких минут [9].

- Оператор сотовой связи «Билайн» внедрил роботизированную систему RobVee для автоматизации проверки и обработки кассовых и банковских документов, что позволило заменить 101 штатного сотрудника, оптимизировать временные затраты в 4 раза и повысить общий темп работы на 30% [3].

Для бизнеса это означает не только снижение затрат, но и повышение стабильности процессов, а одним из минусов является зависимость от корректной работы программных решений.

Одной из наиболее перспективных технологий последних лет является блокчейн, который изначально был разработан для обеспечения работы криптовалют, но постепенно нашёл применение и в бухгалтерском учёте. Технология является применимой на практике, хотя её масштабное внедрение требует значительных инвестиций и изменения бизнес-процессов. Блокчейн представляет собой децентрализованную базу данных, в которой информация хранится в виде последовательности связанных блоков. Каждый блок содержит ссылку на предыдущий и защищён криптографическими методами, что делает невозможным изменение данных задним числом без согласия всех участников сети. В бухгалтерском учёте это ведёт к концепции тройной записи - криптографически защищённому общему реестру, доступному всем участникам сети. Для учёта это означает принципиально новый уровень доверия к данным: все операции фиксируются неизменно и прозрачно, что исключает возможность фальсификации отчётности и упрощает проведение аудита. Одной из программ, работающих на этой технологии является смарт-контракт, который позволяет автоматизировать не только исполнение договорных обязательств, но и возникающие в связи с этим бухгалтерские записи - проводки формируются

автоматически при наступлении согласованных условий, что делает расчёты более быстрыми и надёжными [4].

Важным направлением цифровизации учёта стало использование технологий анализа больших данных (Big Data), которые позволяют работать с огромными массивами информации. Современные компании накапливают данные в объёмах, недоступных для традиционных методов обработки, и именно Big Data даёт возможность не только хранить их, но и извлекать практическую пользу. В бухгалтерском учёте это выражается в более глубоком анализе финансового состояния, выявлении неэффективных процессов, прогнозировании рисков и планировании деятельности. Инструменты визуализации делают результаты анализа понятными для управленцев.

Важно отметить, что все перечисленные технологии не существуют изолированно - в современных системах они интегрированы и дополняют друг друга. Облачные платформы служат основой для ИИ и RPA, блокчейн обеспечивает безопасность данных, а Big Data позволяет извлекать максимальную ценность из информации. Такая синергия формирует новую модель бухгалтерского учёта, в которой автоматизация становится не отдельным инструментом, а частью единой цифровой экосистемы.

При этом внедрение цифровых технологий ни в коей мере не снижает значимости бухгалтера. Напротив, его роль трансформируется: специалист сосредотачивается на анализе, контроле и оценке перспектив развития организации. Машина не способна заменить профессиональное суждение человека, особенно в условиях сложного законодательства и специфики бизнеса [9].

В то же время без использования современных продуктов автоматизации невозможно качественно реализовать электронный документооборот, роботизацию операций и применение электронной подписи. Таким образом, автоматизация выступает не самоцелью, а базой для построения полностью цифровой учётной среды, готовой к вызовам Индустрии 4.0. Компании, которые

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

своевременно внедряют такие решения, получают значительные конкурентные преимущества за счёт ускорения обработки информации, снижения ошибок и повышения качества управленческих решений, что в конечном итоге определяет их устойчивость и успех на рынке [10].

Таким образом, применяемые в бухгалтерии цифровые технологии различаются по назначению, влиянию на учёт и масштабам внедрения: от повсеместно используемых ERP-систем и облачных сервисов до находящихся на стадии тестирования блокчейн-решений. Однако независимо от степени зрелости каждая из них решает задачу сокращения ручного труда, ускорения обработки данных и снижения числа ошибок.

Говоря о трансформации учёта и отчётности, следует учитывать, что цифровизация не просто дополняет традиционные методы, а фактически меняет саму логику ведения учёта. Если ранее бухгалтерский учёт строился на бумажной документации и ручном вводе данных, то сегодня он функционирует как гибкая, автоматически обновляемая система, обеспечивающая доступ к информации в режиме реального времени. В этих условиях сам учёт из фиксации уже свершившихся операций превращается в инструмент оперативного реагирования на изменения [10].

Современные системы способны самостоятельно формировать корреспонденцию счетов, на основе введённых первичных данных, руководствуясь заложенными алгоритмами. Это позволяет существенно сократить долю ручного труда и минимизировать вероятность ошибок на этапе первичной обработки информации. С увеличением количества аналитических реквизитов анализ становится более глубоким затрагивая больший объём достоверных данных, а сами данные становятся более структурированными и пригодными для дальнейшей обработки. Интеграция бухгалтерских систем с ERP, CRM (система управления взаимоотношениями с клиентами) и др. формирует единое информационное пространство, в котором все подразделения работают с актуальными и согласованными данными, что сокращает

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

расхождения между подразделениями (отделы используют одни и те же актуальные данные) и ускоряет подготовку отчётности. В результате становится возможным формирование отчётности по стандартам РСБУ и МСФО, а также построение произвольных аналитических отчётов, включая визуализацию в виде графиков и дашбордов, в режиме реального времени.

Роль управленческого анализа и прогнозирования существенно изменилась. Ранее анализ строился на обработке уже сформированных отчётов и последующем расчёте показателей вручную. Сейчас в цифровой среде он становится непрерывным процессом, основанным на потоковых данных, статистических моделях и методах машинного обучения. Современные платформы предоставляют инструменты OLAP-аналитики (интерактивная аналитическая обработка данных), визуализации, построения динамических рядов, а также проведения корреляционного, кластерного анализа и имитационного моделирования. Это позволяет не только фиксировать текущее состояние бизнеса, но и выявлять скрытые зависимости между показателями. Основными факторами роста эффективности становятся автоматизация ввода данных, их постоянное обновление, интеграция разрозненных систем и автоматизация сверок, что в совокупности снижает временные затраты и повышает точность анализа.

Цифровые экономические системы строятся на принципе интеграции, объединяя в единой платформе бухгалтерские, производственные, логистические, маркетинговые и кадровые данные. Такой подход позволяет перейти от фрагментарного анализа к комплексному восприятию деятельности предприятия. Аналитик получает возможность оценивать взаимосвязь финансовых результатов с операционными процессами, что повышает обоснованность управленческих решений. Интерактивные дашборды делают информацию более наглядной, а инструменты прогнозной аналитики на основе машинного обучения позволяют заранее оценивать возможные сценарии развития и связанные с ними риски. Вместе с тем зависимость от качества Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

исходных данных сохраняется: ошибки на этапе ввода или некорректные алгоритмы могут исказить результаты анализа [5].

Наиболее заметный эффект проявляется в сокращении времени обработки учётной информации. Технологии оптического распознавания символов позволяют сократить ввод данных с часов до нескольких секунд, а автоматическая сверка банковских выписок выполняется практически мгновенно. В реальной работе бухгалтерии это особенно ощутимо при закрытии отчётных периодов: процессы, ранее занимавшие недели и требовавшие значительных трудовых ресурсов, выполняются за несколько дней с меньшей нагрузкой на персонал. Для бизнеса это означает ускорение финансового цикла и возможность быстрее реагировать на изменения внешней среды [10].

Рост скорости обработки данных напрямую влияет на производительность труда. Освобождение сотрудников от рутинных операций позволяет перераспределить ресурсы в пользу аналитических и управленческих задач. При этом речь идёт не столько о сокращении персонала, сколько о трансформации его функций [8].

Цифровизация также существенно повышает точность учётных данных за счёт снижения влияния человеческого фактора. Ошибки, связанные с невнимательностью или усталостью, традиционно являлись одной из основных проблем бухгалтерского учёта. Автоматизированные системы выполняют операции с заданной точностью и контролируют корректность данных на этапе ввода. Встроенные механизмы проверки не позволяют провести операции с нарушением установленных правил, что значительно снижает вероятность искажений. Дополнительный уровень контроля могут обеспечить и технологии ИИ, способные выявлять аномалии и потенциальные ошибки на ранних этапах обработки данных [3].

Цифровые системы обеспечивают сопоставимость данных между различными регистрами и отчётными формами, что повышает прозрачность

учёта и облегчает контроль со стороны руководства и внешних пользователей [5].

Дополнительным преимуществом становится возможность ведения учёта в режиме реального времени. Облачные технологии предоставляют руководству доступ к ключевым финансовым показателям — остаткам на счетах, взаиморасчётам с контрагентами, движению денежных средств — без задержек. Особенно это важно при подготовке отчётности для Федеральной налоговой службы, поскольку позволяет своевременно выявлять и устранять возможные расхождения [10].

Вместе с тем цифровизация усиливает требования к обеспечению безопасности учётной информации. Так как рост объёмов данных и расширение числа точек доступа увеличивает вероятность утечек и кибератак. В ответ на эти угрозы активно развиваются методы защиты информации. Используются многоуровневые системы безопасности, шифрование данных, а также инструменты на основе ИИ, способные выявлять подозрительную активность. Однако даже при наличии современных технологий человеческий фактор остаётся значимым источником рисков [5].

Обобщая результаты цифровизации, можно выделить ключевые преимущества и сопутствующие риски внедрения цифровых технологий в бухгалтерский учёт, которые представлены в таблице 2.

Таблица 2 - Преимущества и риски цифровизации бухгалтерского учёта

Аспект	Преимущества	Риски и вызовы
Эффективность	Значительное повышение скорости обработки данных, существенное снижение количества ошибок	Зависимость от поставщиков программного обеспечения
Точность	Автоматический контроль, исключение человеческого фактора	Риски сбоя алгоритмов
Безопасность	Шифрование, многофакторная аутентификация, блокчейн-защита	Кибератаки, утечки данных
Аналитика	Прогнозирование, выявление скрытых закономерностей	Увеличение времени на принятие решений за счёт избыточных данных
Кадры	Освобождение от рутины, рост компетенций, высвобождение	Цифровой разрыв, сопротивление персонала

	дополнительных трудовых возможностей	
--	--------------------------------------	--

Представленные данные из таблицы 2 показывают, что цифровизация бухгалтерского учёта обеспечивает значительный прирост эффективности: увеличивается скорость обработки информации, а также повышается её точность. Одновременно расширяются возможности аналитики и прогнозирования, что усиливает роль учёта в системе управления организацией [9].

Однако данные преимущества сопровождаются рядом ограничений и рисков. Одним из ключевых факторов становится зависимость от поставщиков программного обеспечения. На практике это проявляется в рисках при смене вендора, изменении условий лицензирования или прекращении поддержки продуктов, что особенно актуально в условиях нестабильной внешней среды (таких как санкции). Дополнительную сложность создаёт необходимость постоянной адаптации алгоритмов к изменениям законодательства. При отсутствии своевременных обновлений возрастает вероятность системных ошибок, способных повлиять на достоверность отчетности [1].

Существенное значение имеют вопросы информационной безопасности. Несмотря на использование современных методов защиты, включая шифрование и многофакторную аутентификацию, цифровая среда остаётся уязвимой для кибератак. Для бизнеса это выражается не только в прямых финансовых потерях, но и в рисках утраты репутации и доверия со стороны контрагентов [5].

Отдельного внимания заслуживает эффект «паралича анализа», при котором избыточный объём данных и сложность их обработки затрудняют принятие управленческих решений. Наличие информации не всегда означает её эффективное использование и требует развития аналитических компетенций и инструментов интерпретации данных [7].

Следовательно, цифровизация учётных процессов обеспечивает значительный прирост скорости и точности обработки информации, расширяет аналитические возможности, но при этом требует усиления мер информационной безопасности и адаптации персонала.

Цифровизация учёта существенно меняет содержание профессиональной деятельности бухгалтера: если ранее основное внимание уделялось вводу данных, проверке документов и расчётам, то теперь у нас гибридная система, которая в будущем изменится и станет полностью цифровой сделав акцент на контроле и интерпретации данных.

Такие изменения постепенно трансформируют роль бухгалтера в организации. Где он не будет ограничиваться функцией учёта, а станет участником процесса принятия управленческих решений.

Изменение содержания работы напрямую связано с ростом требований к компетенциям. Помимо традиционных знаний в области учёта, становится необходимым понимание принципов работы информационных систем и их настройки. Дополнительно возрастает значение знаний в области информационной безопасности, а также умение работать с большим объёмом информации, выделяя действительно значимые показатели для принятия решений [8].

Вместе с тем цифровая трансформация создаёт и серьёзные вызовы. Одним из наиболее значимых является сопротивление изменениям со стороны персонала, особенно сотрудников старшего возраста, испытывающих трудности с освоением новых технологий. Переход на цифровые решения требует значительных временных и организационных затрат, связанных с обучением и адаптацией, что может вызывать стресс и неуверенность [2].

Ещё одним важным аспектом является развитие нормативно-правовой базы. В России продолжается реформа бухгалтерского учёта, связанная с внедрением федеральных стандартов (ФСБУ), которые оказывают влияние на внутренние процессы организаций в условиях цифровизации. Примером этой

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

реформы является существенные изменения связанные с расширением применения электронного документооборота, а именно с 2022 года законодательство обязало использовать электронные счета-фактуры и УПД для ряда операций, а также при взаимном согласии сторон, однако универсальной обязанности для всех компаний и ИП не установлено [6].

Значительные ограничения связаны также с финансовыми и инфраструктурными факторами. Внедрение современных цифровых решений требует существенных инвестиций, особенно в части технологий обработки больших данных, программного обеспечения и подготовки персонала. Для малых и средних предприятий такие затраты могут быть критичными. При этом исследования показывают, что от 33 до 53% компаний, приступающих к цифровой трансформации, не имеют чётко сформулированной стратегии, что снижает эффективность внедряемых решений [7].

Несмотря на существующие сложности, развитие цифровых технологий формирует ряд устойчивых тенденций. Одной из них является интеграция учётных систем с государственными информационными ресурсами, включая системы отслеживания товаров, ЕГАИС и иные цифровые платформы. Это способствует упрощению отчётности и повышению прозрачности бизнеса, одновременно усиливая контроль со стороны государства [6].

Важным направлением становится развитие предиктивной бухгалтерии, основанной на анализе предыдущих данных и текущих тенденций. Такой подход к использованию информации позволяет прогнозировать кассовые разрывы, оценивать будущие доходы и выявлять потенциальные риски. В результате бухгалтерия постепенно трансформируется из функции, ориентированной на фиксацию прошлых событий, в инструмент стратегического планирования [5].

Перспективы дальнейшего развития связаны с активным внедрением технологий ИИ и блокчейна, а также основное внимание будет уделяться автоматизации обработки документов и прогнозированию рисков. Использование блокчейн-технологий обеспечивает высокий уровень

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

прозрачности и неизменности данных, снижает вероятность ошибок и позволяет ускорить процессы формирования отчётности. В сочетании с алгоритмами анализа данных это создаёт предпосылки для перехода к полной проверке всех операций в рамках аудита [4].

В этих условиях особое значение приобретает выработка подходов к эффективному внедрению цифровых технологий. Поэтому основываясь уже на успешных примерах внедрения, предлагается следующий процесс, который должен носить поэтапный характер. На начальном этапе целесообразно проведение аудита существующих бизнес-процессов с целью выявления узких мест и определения приоритетных направлений автоматизации. Далее рекомендуется реализация пилотных проектов, позволяющих оценить эффективность внедряемых решений и минимизировать возможные риски.

Завершающим элементом является выбор и внедрение программных решений, соответствующих потребностям организации. При этом необходимо учитывать возможности интеграции с существующими системами, оценивать совокупную стоимость владения и уделять особое внимание вопросам информационной безопасности. Регулярное обновление программного обеспечения позволит существенно снизить риски, связанные с цифровизацией.

Несмотря на все эти этапы самым главным остаётся развитие человеческого капитала. Так как без подготовленного персонала вся система будет работать не эффективно или не будет работать вовсе [8].

Итак, цифровизация открывает перед бухгалтерским учётом ряд перспектив: от прогнозной аналитики до полной автоматизации аудита и интеграции с государственными системами. Однако практика показывает, что между этими возможностями и их реальным внедрением сохраняется заметный разрыв. Причина не в отсутствии технологий, а в неготовности организаций - отсутствии стратегии, нехватке компетенций, сопротивлении персонала. Следовательно, цифровая трансформация бухгалтерии - это не столько

технический, сколько управленческий и кадровый проект. Без системной работы с людьми даже самые совершенные решения останутся невостребованными.

Цифровые технологии в последние годы заметно повлияли на бухгалтерский учёт и изменили его роль в системе управления организацией. Если ранее он в основном ассоциировался с фиксацией хозяйственных операций, то сегодня всё чаще рассматривается как инструмент анализа информации и поддержки управленческих решений. Это во многом обусловлено развитием программных решений, которые ускорили подготовку отчётности, повысили точность обработки данных и обеспечили их объединение в единой цифровой среде.

Вместе с тем цифровая трансформация связана с рядом рисков, включая вопросы информационной безопасности, зависимость от поставщиков программного обеспечения, а также необходимость обновления технической инфраструктуры и повышения квалификации персонала. Параллельно меняется и роль бухгалтера: снижается доля рутинных операций, при этом возрастает значение аналитической и консультационной деятельности, что требует формирования новых профессиональных компетенций. Таким образом, цифровизация расширяет функциональное значение бухгалтерского учёта в системе управления организацией.

### **Библиографический список:**

1. Адаменко А. А., Магомадов Э. М. Актуальные вопросы автоматизации учетного процесса с внедрением цифровых технологий в систему бухгалтерского учета // Деловой вестник предпринимателя. - 2024. - № 4 (18). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-voprosy-avtomatizatsii-uchetnogo-protssessa-s-vnedreniem-tsifrovyyh-tehnologiy-v-sistemu-buhgalterskogo-ucheta> (дата обращения: 12.05.2026).

2. Адаменко А. А., Погарская О. С., Цой В. Е. Влияние цифровизации на традиционные методы бухгалтерского учета: новая реальность и вызовы для Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

профессионалов // Вестник Академии знаний. - 2025 - № 2 (67). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-tsifrovizatsii-na-traditsionnye-metody-buhgalterskogo-ucheta-novaya-realnost-i-vyzovy-dlya-professionalov> (дата обращения: 12.05.2026).

3. Башкатов В. В., Марьяненко А.С., Савинская Н.А. Оптимизация процесса бухгалтерского учета с помощью искусственного интеллекта и роботизации // Вестник Академии знаний. 2024. №3 (62). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-protsesta-buhgalterskogo-ucheta-s-pomoschyu-iskusstvennogo-intellekta-i-robotizatsii> (дата обращения: 12.05.2026).

4. Власова Н. С., Мусаева Б. М., Корогод С. М. Проблемы и перспективы внедрения цифровых технологий в бухгалтерский учет // Вестник Академии знаний. - 2024 - № 2 (61). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-perspektivy-vnedreniya-tsifrovyh-tehnologiy-v-buhgalterskiy-uchet> (дата обращения: 12.05.2026).

5. Дудина О. И., Кондакова В. Е. Развитие цифровых технологий в бухгалтерском учете: перспективы и вызовы // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2024. №10-2 (97). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-tsifrovyh-tehnologiy-v-buhgalterskom-uchete-perspektivy-i-vyzovy> (дата обращения: 12.05.2026).

6. Жигунова Н. В. Анализ и развитие цифровой трансформации бухгалтерского учета // Экономика и бизнес: теория и практика. 2026. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-i-razvitie-tsifrovoy-transformatsii-buhgalterskogo-ucheta> (дата обращения: 12.05.2026).

7. Зверькова Т. Н. BIG DATA и ANALYTICS в учете: обзор и синтез исследований // Учет. Анализ. Аудит. 2024. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/big-data-i-analytic-s-v-uchete-obzor-i-sintez-issledovaniy> (дата обращения: 12.05.2026).

8. Зверькова Т. Н. Цифровое будущее: как технологии меняют профессию бухгалтера // Профессиональное образование и рынок труда. 2025. №1 (60). URL: Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

<https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoye-budushee-kak-tehnologii-menyayut-professiyu-buhgaltera> (дата обращения: 12.05.2026).

9. Копылова Е. К., Копылова Т. И., Копаев А. М. Основные тренды цифровизации бухгалтерского учета // Экономические науки. - 2025. - № 2 (243). URL: [https://ecsn.ru/wp-content/uploads/202502\\_168.pdf](https://ecsn.ru/wp-content/uploads/202502_168.pdf) (дата обращения: 12.05.2026).

10. Мухаметшина З. Н., Тухватуллин Р. Ш. Бухгалтерский учет и экономический анализ в условиях цифровой трансформации // Вестник науки. - 2025 - № 12 (93). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/buhgalterskiy-uchet-i-ekonomicheskij-analiz-v-usloviyah-tsifrovoy-transformatsii> (дата обращения: 12.05.2026).