

УДК 338.24

## ***ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СЕЛЬСКИХ ПОСЕЛЕНИЯХ***

***Макаренко С.Н.***

*д.э.н., доцент, профессор кафедры*

*НАН ЧОУ ВО «Академия маркетинга и социально-информационных технологий – ИМСИТ»,*

*г. Краснодар, Россия*

***Дегтярев Б.Н.***

*студент,*

*ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»,*

*г. Краснодар, Россия*

***Ускова Ю.А.***

*студентка,*

*ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»,*

*г. Краснодар, Россия*

**Аннотация.** Целью исследования является анализ процесса использования современных цифровых технологий в сельских поселениях. Выявлено, что цифровой разрыв меж городскими и сельскими домохозяйствами будет сокращаться за счет растущего спроса на цифровые услуги и цифровые платежи, услуги подключения и цифровую трансформацию со стороны потребителей, граждан, предпринимателей и предприятий. Выявлены проблемы и риски, связанные с внедрением современных технологических решений в сфере публичного управления, предоставлены рекомендации по их устранению.

**Ключевые слова:** управление, цифровой мониторинг, государственное и муниципальное управление, сельские поселения, информационные технологии  
Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

***FEATURES OF THE USE OF MODERN DIGITAL TECHNOLOGIES IN  
RURAL SETTLEMENTS***

***Makarenko S.N.***

*Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department*

*NAN CHOU VO "Academy of Marketing and Socio-Information Technologies –  
IMSIT",*

*Krasnodar, Russia*

***Degtyarev B.N.***

*student,*

*FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin»,*

*Krasnodar, Russia*

***Uskova Yu.A.***

*student,*

*FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin»,*

*Krasnodar, Russia*

**Abstract:** The purpose of the study is to analyze the process of using modern digital technologies in rural settlements. It has been revealed that the digital divide between urban and rural households will decrease due to the growing demand for digital services and digital payments, connectivity services and digital transformation from consumers, citizens, entrepreneurs and enterprises. The problems and risks associated with the introduction of modern technological solutions in the field of public administration have been identified, and recommendations for their elimination have been provided.

**Keywords:** management, digital monitoring, state and municipal administration, rural settlements, information technology

Ответственность органов публичной власти перед населением выражается не только в декларации базовых прав, но и в создании реально  
Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

работающих механизмов решения повседневных проблем. Качество жизни людей напрямую зависит от того, насколько эффективно распределяются бюджетные средства в таких сферах, как образование, здравоохранение, социальная защита, массовый спорт и прочих сферах жизнедеятельности.

Современные социально-экономические вызовы требуют максимальной гибкости от органов власти, что делает неизбежным переход к новым форматам управления с использованием современных цифровых технологий.

Целью исследования является анализ процесса использования современных цифровых технологий в сельских поселениях.

Цифровая трансформация в последние несколько лет выступила мощным вектором пространственного развития, позволив региональным властям автоматизировать мониторинг социально-экономических процессов и повысить адресность государственных программ, в том числе и в сельской местности. Тем не менее, применение современных технологических решений сопряжено с рядом рисков, среди которых, в первую очередь, можно выделить участившиеся атаки киберпреступности с целью хищения денежных средств и личных данных граждан Российской Федерации. Как следствие, по результатам проведенного в 2025 году исследования авторами Садырtdиновым Р. Р., Варламовой Ю. А. и Еремеевой Е. А. было выявлено, что доля населения, не желающего пользоваться Интернетом, за последнее десятилетие хоть и сократилось, однако относительный цифровой разрыв между сельскими и городскими домохозяйствами в России по-прежнему остается высоким и составляет порядка 30% [2].

Согласно результатам Комплексного наблюдения условий жизни населения – 2022 на отсутствие домашнего доступа к Интернету указали 40,5% сельских домохозяйств, при этом наиболее остро данная проблема ощущалась в населенных пунктах до 200 человек и от 201 до 1000 человек (46,8 и 47,9% соответственно). Из числа домохозяйств, проживающих в сельской местности и

не имеющих домашнего доступа в Интернет, 23,9% объяснили это наличием финансовых проблем [2].

Следует отметить, что в 2025 году начал реализовываться новый национальный проект «Экономика данных», включающий следующие федеральные проекты: «Инфраструктура доступа в Интернет»; «Цифровые платформы в отраслях социальной сферы»; «Цифровое государственное управление»; «Отечественные решения»; «Прикладные исследования и перспективные разработки»; «Инфраструктура кибербезопасности»; «Кадры для цифровой трансформации»; «Государственная статистика»; «Искусственный интеллект». Эксперты в России и в мире ожидают, что цифровой разрыв будет сокращаться за счет растущего спроса на цифровые услуги и цифровые платежи, услуги подключения и цифровую трансформацию со стороны потребителей, граждан, предпринимателей и предприятий [5].

В условиях необходимости обеспечения равных социальных гарантий и прозрачности управления, исследование особенностей использования современных цифровых технологий как формы социальной ответственности власти перед общественностью становится критически актуальным и востребованным.

В первую очередь целесообразным является проведение анализа наиболее актуальных цифровых инструментов, применяемых в рамках мониторинга устойчивого развития сельских территорий. Среди всех современных технологических инструментов и программных обеспечений можно особенно подчеркнуть следующие, наиболее распространенные:

– единая федеральная информационная система о землях сельскохозяйственного назначения (ЕФИС ЗСН): данный цифровой ресурс является ключевым инструментом пространственного мониторинга, позволяющим органам власти в режиме реального времени получать достоверные сведения о состоянии и использовании сельских территорий. Использование ЕФИС ЗСН позволяет органам публичной власти осуществлять

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

анализ развития аграрного сектора, разрабатывать прогнозные модели развития и своевременно корректировать меры государственной поддержки, что напрямую отражает социальную ответственность власти в вопросах обеспечения продовольственной безопасности и сохранения экономического потенциала территории [6];

– Платформа обратной связи «Госуслуги. Решаем вместе»: специализированный цифровой инструмент, выступающий связующим звеном между сельским населением и органами управления. К системе подключено свыше 180 тысяч государственных организаций и органов власти по всей стране. В контексте устойчивого развития территорий данная платформа позволяет проводить онлайн-опросы и общественные обсуждения проектов благоустройства сельских поселений, обеспечивая прозрачность принятия управленческих решений и учет мнения жителей малых населенных пунктов [3].

Представленные примеры наглядно демонстрируют, что публичные органы власти активно применяют современные технологии для мониторинга сельских территорий, благодаря чему в значительной степени оптимизируются процессы взаимодействия с обществом и повышается эффективность территориального планирования.

Применение современных информационных технологий хотя и демонстрируют высокую значимость для развития сельских территорий, однако важно подчеркнуть, что внедрение и использование анализируемых инструментов несет за собой также и ряд негативных аспектов, среди которых особенно следует выделить дефицит профильных компетенций и кадров. Коллективом авторов [2] было выявлено, что отсутствие цифровых навыков в 2022 году было характерно для 22,6% городских и 34,7% сельских домохозяйств. Это свидетельствует о важности вопросов развития и непрерывного обучения новым цифровым компетенциям для снижения

цифрового неравенства и повышения качества жизни не только в сельских, но и в городских поселениях.

Вышеуказанное создает как инфраструктурные препятствия при попытке полной интеграции цифровых решений в процесс управления сельскими территориями, так и кадровые риски, которые существенно замедляют реализацию социальной ответственности органов публичной власти перед жителями отдаленных поселений.

Целесообразным считаем выделение ряда рекомендаций для органов публичной власти Российской Федерации по устранению вышеуказанных проблемных аспектов, что позволит усовершенствовать систему цифрового мониторинга и повысить уровень социальной ответственности при управлении сельскими территориями, а именно:

– региональные органы власти должны инициировать внедрение гибридных моделей связи, сочетающих расширение наземной волоконно-оптической инфраструктуры с использованием низкоорбитальных спутниковых группировок, что позволит обеспечить полное покрытие территорий со сложным рельефом. Увеличение бюджетных ассигнований на субсидирование доступа в малых селах ежегодно обеспечит бесперебойную передачу данных в соответствующие системы мониторинга и реализацию прав граждан на качественные цифровые услуги;

– публичным органам власти, с целью устранения проблемы дефицита кадров, целесообразно создавать специализированные образовательные кластеры на базе ведущих региональных аграрных образовательных организаций высшего образования, что позволит ежегодно подготавливать до 75 тысяч специалистов в сфере цифрового управления. Это обеспечит приток в муниципальные образования сотрудников, обладающих компетенциями в области работы с ГИС-технологиями и инструментами анализа больших данных.

Результаты проведенного исследования свидетельствуют о том, что сохраняющийся уровень цифрового неравенства, а также имеющаяся проблема дефицита профильных специалистов в сфере IT-технологий в администрациях сельских поселений, не позволяет обеспечить перманентное внедрение и использование информационных технологий во время предоставления государственными и муниципальными служащими соответствующих услуг населению и субъектам хозяйствования всех форм собственности. Вместе с тем, учет и применение сформированных рекомендаций по развитию гибридных сетей связи и созданию образовательных кластеров позволит оптимизировать деятельность публичных органов власти и обеспечит эффективное использование современных цифровых технологий во всех процессах реализации социальной ответственности перед населением.

#### **Библиографический список:**

1. Романова, Е. А. Искусственный интеллект как инструмент повышения эффективности государственного управления / Е. А. Романова, Т. А. Кочконян, С. Н. Макаренко // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2025. – № 12 (130). – С. 352-356.
2. Садырtdинов Р. Р., Варламова Ю. А., Еремеева Е. А. Цифровой разрыв между сельскими и городскими домохозяйствами в России // *Ars Administrandi* (Искусство управления). – 2025. – Т. 17, № 3. – С. 473–494.
3. Фудина, Е. В. Стратегия устойчивого развития сельского хозяйства в условиях цифровизации экономики / Е. В. Фудина // Региональные проблемы устойчивого развития сельской местности : Сборник статей XIX Международной научно-практической конференции, Пенза, 16–17 мая 2022 года / Под научной редакцией А.И. Алтухова, Л.Б. Винничек, Л.П. Силаевой. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2022. – С. 92-96.
4. Хохлов, Р. Р. Влияние глобальной цифровизации на управление и развитие сельских территорий / Р. Р. Хохлов, М. С. Орехова, А. Г. Галкина // Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМ И Э Л № Ф С 77-66790, ISSN 2500-3666

Управление развитием сельских территорий : Материалы Международной научно-практической конференции (памяти заслуженного деятеля науки РСФСР, доктора экономических наук, профессора Ерошкина Виктора Васильевича), Краснодар, 31 октября 2024 года. – Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России, 2024. – С. 735-740.

5. Цифровой разрыв – причины и пути преодоления [Электронный ресурс] // [https://rdc.grfc.ru/2025/03/digital\\_divide/](https://rdc.grfc.ru/2025/03/digital_divide/) (дата обращения: 04.05.2026)

6. Чуксин, И. В. Цифровая трансформация сельских территорий как основа создания цифровой территориальной системы / И. В. Чуксин // Цифровизация землепользования и землеустройства: тенденции и перспективы, Москва, 29 ноября 2022 года. – Москва: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Государственный университет по землеустройству, 2023. – С. 634-640.