

УДК 332.1

***ЛОУХИ: ОТ ЛЕСНОЙ СТОЛИЦЫ К АРКТИЧЕСКОМУ УЗЛУ?
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОСЕЛКА В АРКТИЧЕСКОЙ
ЗОНЕ КАРЕЛИИ***

Малахова Е.И.,

студент

Петрозаводский государственный университет,

г. Петрозаводск, Россия

Чернова Л.Г.,

ст. преподаватель,

Петрозаводский государственный университет,

г. Петрозаводск, Россия

Аннотация. Статья посвящена анализу экономической трансформации посёлка Лоухи – административного центра Лоухского района Республики Карелия, который полностью включён в Арктическую зону Российской Федерации. На примере исторического опыта совхоза «Полярный Пионер» показаны долгосрочные проблемы северных территорий: нехватка кадров, высокая текучесть, зависимость от государственной поддержки. За постсоветский период население Лоухи значительно сократилось. Однако в последние годы наметилась диверсификация экономики: в районе действуют резиденты Арктической зоны, созданы новые рабочие места. Ключевыми направлениями являются горнодобыча, биотехнологии (переработка бурых водорослей), туризм и развитие малого предпринимательства. Социальная инфраструктура продолжает развиваться: осуществляется капитальный ремонт школ и медицинских учреждений, ведется дорожное строительство, реализуется программа переселения из аварийного жилья. Сделан вывод, что Лоухи обладает потенциалом для превращения из транзитной зоны в точку

роста Арктической зоны Карелии при условии продолжения государственной поддержки и закрепления кадров.

Ключевые слова: Арктическая зона РФ, Северные территории, Государственная поддержка, экономическая диверсификация, устойчивое развитие.

LOUKHI: FROM FOREST CAPITAL TO ARCTIC HUB? ECONOMIC TRANSFORMATION OF A SETTLEMENT IN THE ARCTIC ZONE OF KARELIA

Malakhova E.I.,

student

Petrozavodsk State University,

Petrozavodsk, Russia

Chernova L.G.,

senior lecturer,

Petrozavodsk State University,

Petrozavodsk, Russia

Abstract. The article analyzes the economic transformation of Loukhi, the administrative center of the Loukhsky District of the Republic of Karelia, which has been fully included in the Arctic Zone of the Russian Federation since 2017. Using the historical experience of the Polar Pioneer state farm (1930–2007), the study reveals long-standing challenges of northern territories: personnel shortages, high turnover rates, and dependence on state support. In the post-Soviet period, the population of Loukhi declined by 45% (to 3,500 people by 2025). However, recent years have seen economic diversification: the district hosts 13 residents of the Arctic Zone with total investments of 346 million rubles, creating 75 jobs. Key new sectors include mining (Kalguvара company, granite processing), biotechnology (brown algae *Fucus* processing, White Sea Resources project), tourism (guest houses, Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

ecotourism, fishing), and small business development (238 SMEs, 680 self-employed). Social infrastructure is being strengthened: major repairs of schools and medical facilities, road construction, and a program for relocating from dilapidated housing. The conclusion is that Loukhi has the potential to transform from a transit zone into a growth point in the Arctic zone of Karelia, provided that state support continues and personnel are retained.

Keywords: Arctic Zone of the Russian Federation, northern territories, state support, economic diversification, sustainable development

В современной России развитию Арктической зоны уделяется особое внимание как стратегическому приоритету государственной политики. Республика Карелия, с 2017 года полностью включённая в Арктическую зону РФ, представляет собой регион, где традиционная лесная экономика сталкивается с новыми вызовами и возможностями. Посёлок Лоухи — административный центр Лоухского района — является ярким примером северного поселения, пережившего глубокий экономический спад после распада СССР. В условиях действия федеральных программ поддержки Арктики [2, 3] возникает вопрос: способны ли малые арктические посёлки использовать новые инструменты для своего возрождения? Актуальность работы обусловлена необходимостью выработки практических рекомендаций для устойчивого развития подобных территорий. Цель исследования — выявить перспективы устойчивого развития посёлка Лоухи и определить, может ли он превратиться из транзитной зоны в точку роста Арктической зоны Российской Федерации.

Поселок Лоухи возник как железнодорожная станция в 1913–1914 годах при строительстве Мурманской железной дороги. В 1930 году, в период активного освоения Севера, в пяти километрах от посёлка был создан совхоз «Полярный Пионер» [1]. Его задачами были обеспечение лесорубов продовольствием, поставки молока и масла в промышленные центры, а также

превращение Северной Карелии из потребителя в производителя. В первый год работы совхоз обработал 180 гектаров земли, насчитывал 146 голов рогатого скота, здесь трудились 163 человека — при этом имелось лишь два трактора, которые быстро вышли из строя [1].

Уже тогда проявились проблемы, остающиеся актуальными и сегодня: нехватка кадров (обеспеченность рабочей силой составляла всего 28%), высокая текучесть (за полгода состав рабочих обновился на 70%), низкая трудовая дисциплина (ветеринар, по документам тех лет, «почти беспробудно пил»), срыв планов (весенние работы выполнены лишь на 38%) [1]. Совхоз просуществовал до 2007 года, что подтверждается данными Единого государственного реестра юридических лиц [5] (юридический адрес: пгт Лоухи, ул. Совхозная, д. 22; дата ликвидации: 2 июля 2007 года; уставный капитал на момент ликвидации — 400 млрд рублей номинально). История совхоза показывает, что без государственной поддержки, чёткого плана и мотивированных людей даже самые смелые проекты на Севере оказываются под угрозой.

За постсоветский период посёлок потерял значительную часть населения. Если в 1989 году в Лоухи проживало 6 405 человек, то к 2025 году численность сократилась до 3 500 человек — снижение составило 45% (рис. 1) [6]. При этом с 2017 года посёлок и весь Лоухский район имеют статус Арктической зоны Российской Федерации.

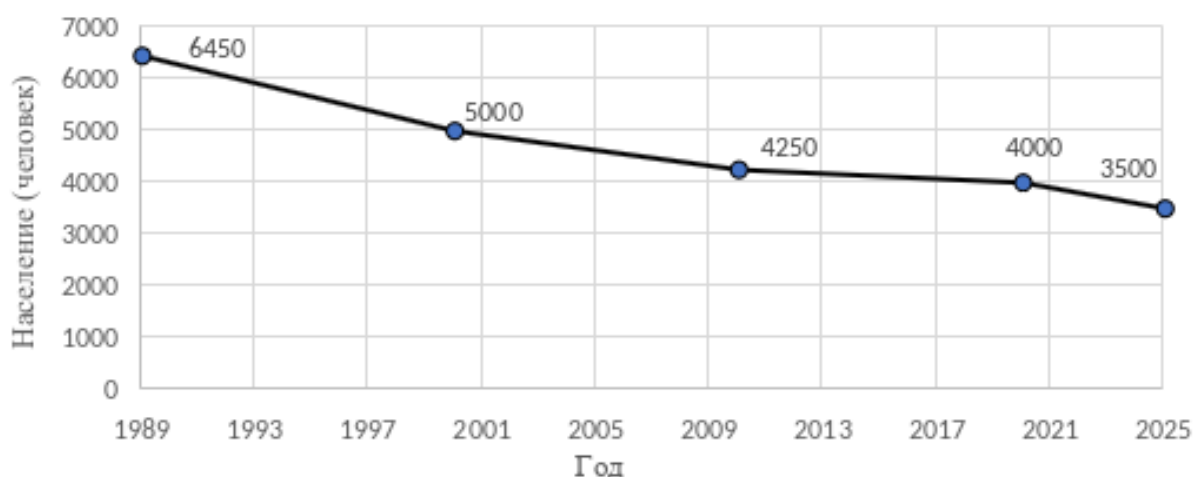


Рис. 1. Динамика численности населения пгт Лоухи (1989–2025 гг.) *

*Составлено по источнику [6]

Бюджет района в 2025 году превысил 387 млн рублей, инвестиции за 2024 год составили более 181 млн рублей [6]. Ключевые экономические показатели сведены в табл. 1.

Таблица 1 - Основные индикаторы социально-экономического развития Лоухского района за 2025 г. *

Показатель	Значение
Численность населения пгт Лоухи, чел.	3 500
Бюджет района, млн руб.	387
Инвестиции в 2024 г., млн руб.	181
Количество резидентов АЗРФ	13
Общий объём инвестиций резидентов, млн руб.	346
Создано рабочих мест (резидентами)	75 (план 158)
Субъекты МСП	238
Самозанятые	680 (+217 за год)

* Составлено по источникам [6], [8], [9]

Экономика посёлка диверсифицируется по нескольким направлениям. Первое — горнодобывающая промышленность. Компания «Калгувара» добывает и обрабатывает местный гранит, производя тротуарную плитку и бордюры для поставок в Петрозаводск и другие города. В сезон здесь занято

до 30 человек [6]. Важно, что «Калгувара» стала первым крупным резидентом Арктической зоны РФ в районе, доказав эффективность арктических льгот.

Второе направление — биотехнологии, переработка бурых водорослей (фукуса). Компания «Ресурсы Белого моря» инвестировала 22,85 млн рублей, создав 15 рабочих мест [6]. К 2027 году планируется выпускать 200 тонн готовой продукции в год (йод, витаминные и кормовые добавки) [6]. Потенциал огромен: в Белом море насчитывается 160 видов водорослей, но сегодня используется менее 10% этого ресурса [4]. Лоухи может стать центром кластера по производству БАДов и косметики.

Третье направление — туризм. Лоухский район располагает 22 551 кв. км тайги, национальным парком «Паанаярви» и побережьем Белого моря [7]. Проект «Кестеньга Тур» вкладывает 13,5 млн рублей в строительство отеля-хостела для рыбаков и охотников, создавая 6 рабочих мест [7]. Проект «Линнунрата» в посёлке Тунгозеро с инвестициями почти 16 млн рублей возводит гостевые дома, бани, причалы и кемпинг [7]. Проекты «Помор» и «Северное Беломорье» развивают морские туры и экотуризм [7]. Эти проекты превращают Лоухи из транзитной точки в пункт назначения.

Четвёртое направление — малый бизнес. В Лоухи зарегистрировано 238 субъектов малого и среднего предпринимательства и 680 самозанятых — рост на 217 единиц (+30%) за последний год (рис. 2) [9].

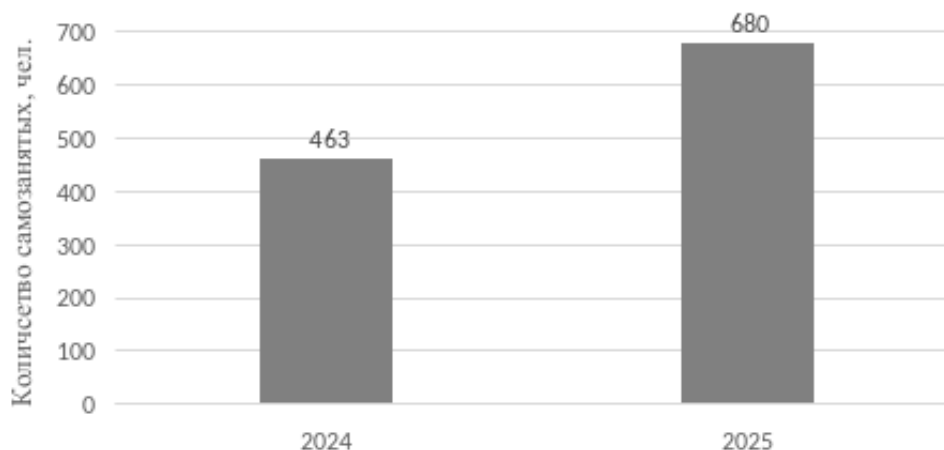


Рис. 2. Динамика числа самозанятых в Лоухском районе (2024–2025 гг.)*

* Составлено по источнику [9].

Появляются сувенирные мастерские из местного камня, производство экопродуктов (ягоды, грибы), цифровые услуги для туристов. Традиционный сектор лесопереработки представлен Пяозерским терминалом Сегежского ЦБК, обеспечивающим 103 рабочих места [6].

Социальная сфера и инфраструктура является условием для жизни и закрепления кадров. Рассмотрим их состояние и развитие.

1. Образование. Лоухская школа в 2025 году завершила капитальный ремонт на сумму более 200 млн рублей [6]. Обновлены здания, теперь требуется наполнение их современными программами, ориентированными на Арктику (экотуризм, биотехнологии, предпринимательство). Кестеньгская школа готовится к капремонту (проектно-сметная документация готова), в ней учатся 62 ребёнка, причём интерес проявляют семьи из других регионов [6].

2. Здравоохранение. Укомплектованность врачами составляет 84%, средним медперсоналом — 81% [6]. Ежегодно для привлечения специалистов покупается по две квартиры. 11 местных выпускников учатся по целевым направлениям в медицинских вузах, в 2026 году ожидается приезд молодого участкового терапевта [6]. На 2026 год запланирована закупка оборудования на 8 млн рублей, а до 2030 года — капитальный ремонт шести медицинских объектов и закупка 53 единиц оборудования и 5 единиц автотранспорта [6].

3. Инфраструктура: в 2024 году отремонтированы подъезд к Лоухи и мост на дороге «Кола» — Энгозеро — Гридино [6]. В планах на 2025 год — ремонт дороги к Чупе, моста через реку Кереть, установка освещения в посёлках Сосновый, Кестеньга, Софпорог и Пяозерский [6]. Жильё: в 2024 году введено 2,1 тыс. кв. м (около 20 домов) [6]. В программу переселения из аварийного жилья включено 646 квартир, где проживает более 1200 человек [6]. По капитальному ремонту многоквартирных домов отремонтировано 4 из 141 запланированных — работа предстоит большая [6].

На основе проведённого анализа можно выделить три вероятных сценария.

Сценарий 1 «Забытый уголок»: при сохранении инерции отток населения продолжится, школы и бизнес закроются, посёлок превратится в депрессивную территорию.

Сценарий 2 «Стабильный посёлок»: при сохранении текущих темпов развития Лоухи останется небольшим, но уютным местом, однако это не остановит убыль населения.

Сценарий 3 «Арктический узел»: максимальное использование федеральных программ, арктических льгот, туристического и биоресурсного потенциала [2, 3, 4]. Для этого необходимы точечные государственные решения, такие как программы поддержки молодых семей, жильё для специалистов, ускоренный ремонт дорог, создание кластера по переработке водорослей. Конкретные меры для достижения третьего сценария представлены в таблице 2.

Таблица 2 - Проблемы и решения для реализации сценария «Арктический узел»*.

Проблема	Решение
Убыль населения	Программы для молодых семей, льготы для переселенцев, развитие туризма
Нехватка кадров	Сотрудничество с вузами, целевой набор, жильё для специалистов
Монопрофиль экономики	Развитие туризма, малых производств, переработки водорослей и камня
Плохая инфраструктура	Ускоренный ремонт дорог, жилья, привлечение федеральных грантов
Недоиспользованный потенциал	Создание кластера по переработке биоресурсов Белого моря

* Составлено по источникам [2, 3, 4]

На основе проведенного исследования, можно сделать следующие выводы.

1. Посёлок Лоухи пережил глубокий трансформационный кризис: за 36 лет население сократилось на 45%, традиционная лесная экономика практически исчезла [1, 5, 6].

2. Присвоение статуса Арктической зоны РФ стимулировало приток частных инвестиций: за 2024–2025 гг. привлечено более 346 млн рублей, создано 75 рабочих мест, зарегистрировано 13 резидентов АЗРФ [6, 8].

3. Экономика Лоухи диверсифицируется: на смену монопрофильной лесной структуре приходят горнодобыча, переработка водорослей, туризм и малый бизнес. Наибольший потенциал имеет биотехнологическое направление (переработка фукуса) [4, 6, 7].

4. Социальная сфера остаётся проблемной, однако точечные меры (ремонт школ, покупка жилья для врачей, целевой набор) дают положительные сдвиги [6].

5. Для устойчивого развития Лоухи необходимо: ускорение ремонта дорог и жилья, создание кластера по переработке биоресурсов Белого моря, расширение программ поддержки молодых семей [2, 3, 6].

Таким образом, Лоухи обладает реальным шансом стать точкой роста Арктической зоны Карелии при условии сохранения государственной поддержки и дальнейшей диверсификации экономики.

Библиографический список

1. Львова Е. Беспризорный пионер. [Электронный ресурс] / Кольский Север: электронная библиотека [сайт] // Журнал «Карело-Мурманский край». — 1931. — № 9–10. — С. 24–25. — URL: http://kolanord.ru/html_public/periodika/Karelo-Murmanskiy_kray/Karelo-Murmanskiy_Kray_1931_N9/26/ (дата обращения: 22.04.2026).

2. Указ Президента РФ от 26.10.2020 № 645 «О Стратегии развития Арктической зоны РФ и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года» [Электронный ресурс] // Закон РФ: правовая навигационная система — URL: <https://www.zakonrf.info/ukaz-prezident-rf-645-26102020/?ysclid=mobe32egmx889439744> (дата обращения: 22.04.2026).

3. Постановление Правительства РФ от 30.03.2021 № 484 «Об утверждении государственной программы «Социально-экономическое развитие Арктической зоны РФ» [Электронный ресурс] //ЭПС Система ГАРАНТ. — URL: <https://base.garant.ru/400534977/> (дата обращения: 22.04.2026)

4. Распоряжение Правительства Республики Карелия от 29 декабря 2018 г. N899 р-П Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Карелия на период до 2030 г. [Электронный ресурс] //ЭПС Система ГАРАНТ. — URL: <https://base.garant.ru/42633076/> (дата обращения: 22.04.2026)

5. Запись о ликвидации УМСП «Полярный Пионер» (ИНН 1015002665). Дата исключения: 02.07.2007. [Электронный ресурс] // Единый государственный реестр юридических лиц. — URL: <https://egrul.nalog.ru/index.html?amp;&ysclid=mobephd4f2919316845> (дата обращения: 22.04.2026)

6. Официальный сайт Администрации Лоухского муниципального района. [Электронный ресурс] // [сайт]. - URL: <http://louhiadm.ru> (дата обращения: 22.04.2026)

7. Лоухский район: инвестиционные проекты. [Электронный ресурс] // Туристический портал Республики Карелия. [сайт]. — URL: <https://kareliainvest.ru/p/investitsionnii-pasport-loukhskogo-munitsipalnogo-raiona> (дата обращения: 22.04.2026)

8. Инвестиционные проекты Лоухского района. Сводный отчёт по резидентам АЗРФ (2024–2025). [Электронный ресурс] // Министерство Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

экономического развития Республики Карелия. – Петрозаводск. — 2025. 12 с.
— URL: <https://rk.karelia.ru/ekonomika/louhskij-rajon-planu-razvitiya-v-2025-godu/> (дата обращения: 22.04.2026)

9. Лоухский район: планы развития в 2025 году [Электронный ресурс] // Газета «Республика». — 14.02.2025. — URL: <https://rk.karelia.ru/ekonomika/louhskij-rajon-planu-razvitiya-v-2025-godu/> (дата обращения: 22.04.2026)