

УДК 332

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ СФЕРОЙ ТУРИЗМА
ВОЛОГОДСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА ВОЛОГОДСКОЙ
ОБЛАСТИ**

Орлова В.С.

к.э.н., доцент,

Вологодский государственный университет,

Вологда, Россия

Крылова А.С.

магистрант,

Вологодский государственный университет,

Вологда, Россия

Аннотация

В работе рассматриваются перспективы развития управления сферой туризма Вологодского муниципального округа. Цель данного исследования – нахождение путей совершенствования управления сферой туризма в Вологодском муниципальном округе. Проведено исследование развития Вологодского муниципального округа, а также общей характеристики и ресурсного обеспечения туризма Вологодского муниципального округа, проанализировано управление сферой туризма Вологодского муниципального округа, оценены перспективы развития туризма в Вологодской области.

Ключевые слова: Вологодская область, Вологодский муниципальный округ, туристская инфраструктура, коллективные средства размещения, турпоток, регулирование туристской деятельности, управление сферой туризма, цифровизация.

***IMPROVING THE MANAGEMENT OF THE TOURISM SECTOR IN THE
VOLOGDA MUNICIPAL DISTRICT OF VOLOGDA OBLAST***

Orlova V.S.

PhD, Associate Professor,

Vologda State University,

Vologda, Russia

Krylova A.S.

Master's student,

Vologda State University,

Vologda, Russia

Abstract

This paper examines the prospects for tourism management development in the Vologda Municipal District. The purpose of this study is to identify ways to improve tourism management in the Vologda Municipal District. This study examines the development of the Vologda Municipal District, as well as the general characteristics and resource provision of tourism in the Vologda Municipal District. It also analyzes tourism management in the Vologda Municipal District and assesses tourism development prospects in the Vologda Oblast.

Keywords: Vologda Oblast, Vologda Municipal District, tourism infrastructure, shared accommodation facilities, tourist flow, tourism regulation, tourism management, digitalization.

В наше время туризм является важной частью экономической отрасли. Он оказывает значительное влияние на экономическое, а также культурной развитие различных территорий.

Актуальность темы. Туризм оказывает влияние на устойчивое развитие регионов в целом, и муниципалитетов в частности. Он является одним из источников доходов как на региональном, так и на местном уровне. Стимулирует увеличение количества рабочих мест для населения и улучшения инфраструктуры. Способствует сохранению природных и культурных ценностей регионов. Деятельность органов местного самоуправления влияет на развитие местной территории в различных жизненных и экономических аспектах, на которые также оказывает влияние сфера туризма. Исходя из этого, управление в сфере туризма на муниципальном уровне занимает важное место для развития дестинации.

Согласно Стратегии развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года, на данный момент одним из приоритетных видов туризма является внутренний туризм, который постоянно развивается и предоставляет пути для появления новых туристских продуктов, видов и форм туризма.

Согласно закону Вологодской области от 03.10.2025 «О внесении изменений в отдельные законы области о наделении вновь образованного муниципального образования области статусом муниципального округа», границы Вологодского муниципального округа Вологодской области совпадают с административными границами Вологодского района [2].

В состав Вологодского муниципального округа, с административным центром в городе Вологде, входят такие сельские поселения, как Кубенское, Новленское, Майское, Прилукское, Подлесное, Семеновское, Спасское, Сосновское, Федотовское и Старосельское.

Вологодский муниципальный округ имеет выгодное геополитическое и геоэкономическое положение. Это оказывает благоприятное влияние на экономическое развитие территории. Современные транспортные коммуникации обеспечивают устойчивую связь округа с другими регионами [3].

Через Вологодский округ проходят такие Федеральные трассы, как Вологда – Санкт-Петербург и Москва – Архангельск. Железнодорожное сообщение

связывает Санкт-Петербург с Уралом и Москву с Архангельском. Связь со всеми поселениями обеспечивается с помощью сети дорог местного значения.

Устойчивое развитие Вологодского муниципального округа Вологодской области связано с внедрением и реализацией стратегий, которые связаны с социальной сферой, туризмом, экологией и экономикой.

Был сформирован долгосрочный план развития Вологодского муниципального округа до 2030 года. План включает в себя основные направления развития округа исходя из потребностей граждан, в том числе дорожную и инженерную инфраструктуру, благоустройство, а также вопросы здравоохранения, образования, культуры и спорта [1].

В Вологодской области и в Вологодском муниципальном округе активно ведется работа по развитию гостиничной инфраструктуры, которая на данный момент включает бюджетные отели, гостевые дома и базы отдыха. Популярные места размещения располагаются вокруг Кубенского озера и рядом с городом Вологда, предлагая разнообразный отдых за пределами города.

Согласно данным статистического ежегодника Вологодской области за 2024 год [7], представленным в таблице 1, в период с 2020 года по 2024 год число коллективных средств размещения увеличилось на 12,3%, число мест в коллективных средствах размещения увеличилось на 25,2%, число номеров в коллективных средствах размещения увеличилось на 20%. Коллективные средства размещения включают: гостиницы и аналогичные средства размещения, пансионаты; санаторно-курортные организации; организации отдыха и другие специализированные средства размещения, включая туристские базы.

Таблица 1 – Показатели деятельности коллективных средств размещения

Вологодской области, включая Вологодский муниципальный округ (составлено автором на основе данных статистического ежегодника Вологодской области за 2024 год [7])

	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
--	----------	----------	----------	----------	----------

Число коллективных средств размещения (всего, ед.)	260	265	268	281	292
Число мест в коллективных средствах размещения (всего, ед.)	13694	14738	15137	16366	17150
Число номеров в коллективных средствах размещения (всего, ед.)	5543	5793	6098	6363	6656
Число ночевок в коллективных средствах размещения (всего, тыс.)	990,3	1150,1	1370,4	1570,6	1667,9

Исходя из данных показателей, следует вывод о том, что в течении 5 лет увеличилось количество коллективных средств размещения, а также число мест и номеров. В Вологодской области в целом, и в Вологодском муниципальном округе в частности, активно развивается гостиничная инфраструктура.

Предлагаются к реализации различные субсидии и проекты, направленные на сохранение положительной динамики развития гостиничной инфраструктуры. Одним из примеров служит программа субсидирования строительства модульных средств размещения, в которой Вологодский регион стал победителем конкурсного отбора. Федеральные средства были направлены на несколько проектов, один из которых реализуется в Вологодском муниципальном округе.

Вологодский муниципальный округ обладает культурно-историческим наследием, памятниками архитектуры и искусства и природно-рекреационным потенциалом, что оказывает влияние на появление новых и развитие существующих видов туризма.

Согласно данным, представленным на рисунке 1, за 5 лет (с 2021 года по 2025 год) турпоток в Вологодской области, включая Вологодский муниципальный округ, вырос на 128,6%. Разница между 2025 годом и 2021 годом составила 3,6 млн. чел.

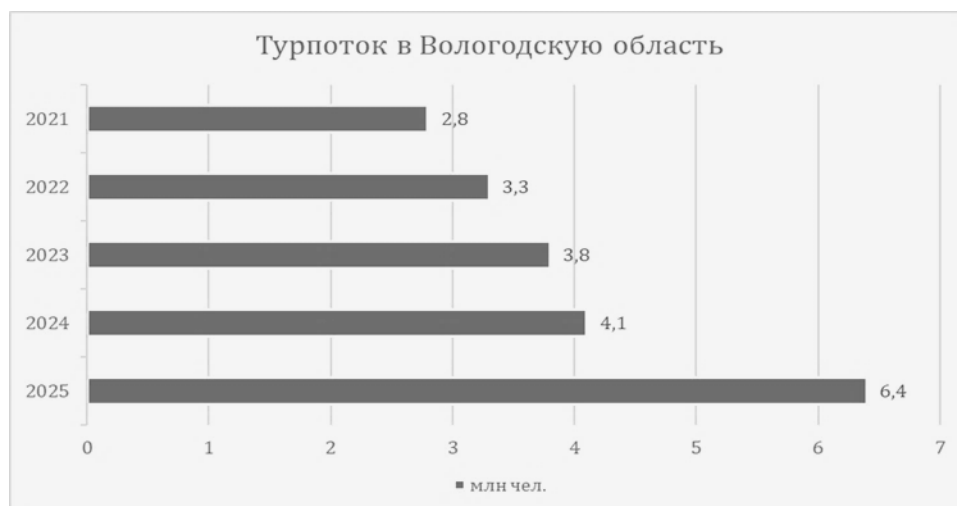


Рис.1 – Турпоток в Вологодскую область (составлено автором)

Государственное регулирование туристкой деятельности в Российской Федерации осуществляется уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти [4].

Федеральным органом исполнительной власти в сфере культуры и туризма является комитет по культуре и туризму администрации Вологодского муниципального округа Вологодской области.

Муниципальные власти играют важную роль в управлении сферой туризма муниципального округа. Они должны проводить работу по формированию положительного отношения населения муниципального образования к туристам и развитию туристкой отрасли. Туризм способен оказать положительное влияние на развитие и тех муниципальных образований, которые находятся в неблагоприятном экономическом положении. Задача муниципальных властей состоит в поиске и организации использования возможностей территории муниципального образования для развития туристической деятельности, создание рабочих мест, повышения уровня благосостояния населения муниципального образования за счет туризма [5].

Развитием сферы туризма в Вологодском муниципальном округе Вологодской области занимаются также некоторые организации.

Сфера туризма в регионах России интенсивно развивается. В настоящее время разрабатываются инновационные проекты, направленные на совершенствование туризма.

Специалисты считают, что инновационные проекты являются частной формой организации и управления инновационной деятельностью. Результатом такой деятельности является конкретный инновационный продукт в сфере туризма, который представляет собой усовершенствованные или новые туристские услуги [6].

К инновационным проектам относятся проекты цифровизации. Процесс внедрения и реализации цифровых решения в сферу туризма активно ведется в России, так как цифровизация дает возможности и стимулирует к дальнейшему развитию отрасли, создает предпосылки для повышения ее прибыльности. Власти способствуют внедрению в туристическую индустрию современных цифровых решений.

Вологодский муниципальный округ нацелен на совершенствование сферы туризма, развития семейного и событийного туризма. Он обладает различными объектами туризма и осваивает внедрение цифровых решений. В настоящее время разрабатываются и обновляются интернет-ресурсы (порталы и платформы), мобильные приложения и сервисы, комплексный цифровые ресурсы, которые имеют широкий спектр возможностей.

Таким образом, Вологодская область, в том числе Вологодский муниципальный округ, заинтересованы в развитии туризма и совершенствования управления сферой туризма. Обладают высоким туристским потенциалом и объектами туризма, что способствует развитию данной отрасли, туристской инфраструктуры и региона в целом. А также осваивают опыт внедрения и реализации инновационных цифровых решений в различных сферах.

Библиографический список:

1. Долгосрочный план развития Вологодского муниципального округа до 2030 года // Официальный портал Правительства Вологодской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://vologda-oblast.ru/novosti/novosti_organov_vlasti/sformirovan_dolgosrochnyy_plan_razvitiya_vologodskogo_munitsipalnogo_okruga_do_2030_goda_kotoryy_soglasovan_gubernatorom_oblasti_georgiem_filimonovym/ (Дата обращения 10.04.2026)
2. О внесении изменений в отдельные законы области «О наделении вновь образованного муниципального образования области статусом муниципального округа» : закон Вологодской области от 03.10.2025. N 5942-ОЗ : принят Постановлением Законодательного Собрания Вологодской области 24 сентября 2025 г. N 471 [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <https://docs.cntd.ru/document/407985735> (Дата обращения 10.04.2026)
3. О внесении изменений в решение Представительного Собрания Вологодского муниципального района от 18.12.2018 № 166 «О Стратегии социально-экономического развития Вологодского муниципального района на период до 2030 года» (№688) // Представительное собрание Вологодского муниципального округа.12.2018 № 166 (в редакции решения Представительного собрания Вологодского муниципального округа от 18.12.2025 № 688).
4. Об основах туристской деятельности в Российской Федерации : Федеральный закон от 24.11.1996 N 132-ФЗ. : принят Государственной Думой 4 октября 1996 года : одобрен Советом Федерации 14 ноября 1996 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12462/4f44ca336bacdad62f06498dcd0070ce107bdfc7/ (Дата обращения 10.04.2026)
5. Организация и развитие туризма в муниципальном образовании [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://spravochnick.ru/gosudarstvennoe_i_municipalnoe_upravlenie/organizaciya_i_razvitie_turizma_v_municipalnom_obrazovanii/ (Дата обращения 10.04.2026)

6. Отнюкова М. С. Инновации в туризме : учебное пособие для вузов / М. С. Отнюкова. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 135 с.
7. Статистический ежегодник Вологодской области. 2024 : Стат.сб./Вологдастат. – С 78 Вологда, 2025 – 334 с.