

УДК 332.1:004.9

***ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ: СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ И
ПРАКТИКА***

Лавров В.С.

аспирант кафедры региональной и отраслевой экономики,

*Самарский национальный исследовательский университет имени академика
С.П. Королева,*

г. Самара, Россия

Аннотация. В статье рассматриваются современные подходы к использованию цифровых технологий в развитии региональной экономики. Особое внимание уделяется влиянию цифровой трансформации на качество государственного управления, инвестиционную привлекательность территорий, импортозамещение ИКТ и применение гибких управленческих подходов в публичном секторе. На основе анализа современных научных публикаций и открытых материалов по теме исследования обосновано, что цифровизация региона выступает не только технологическим, но и институциональным фактором развития. Сделан вывод о необходимости комплексного внедрения цифровых решений в управленческую практику субъектов Российской Федерации.

Ключевые слова: цифровая трансформация, региональная экономика, государственное управление, цифровизация регионов, Agile, импортозамещение ИКТ, цифровая зрелость, управление на основе данных.

***DIGITAL TECHNOLOGIES AS A TOOL FOR REGIONAL ECONOMIC
DEVELOPMENT: MODERN APPROACHES AND PRACTICE***

Lavrov V.S.

Postgraduate Student, Department of Regional and Sectoral Economics,

Samara National Research University named after Academician S.P. Korolev,

Samara, Russia

Abstract. This article examines modern approaches to the use of digital technologies in regional economic development. Particular attention is paid to the impact of digital transformation on the quality of public administration, the investment attractiveness of regions, ICT import substitution, and the application of flexible management approaches in the public sector. Based on an analysis of modern scientific publications and open sources on the topic of the study, it is demonstrated that regional digitalization is not only a technological but also an institutional development factor. A conclusion is drawn regarding the need for a comprehensive implementation of digital solutions in the management practices of the constituent entities of the Russian Federation.

Keywords: digital transformation, regional economy, public administration, digitalization of regions, Agile, ICT import substitution, digital maturity, data-driven management.

ВВЕДЕНИЕ

Цифровая трансформация в последние годы стала одним из наиболее значимых факторов изменения региональной экономики. Она влияет на способы организации государственного управления, трансформирует коммуникации между органами власти, бизнесом и населением, а также изменяет параметры инвестиционного и инновационного развития территорий. Для регионов цифровизация становится не просто направлением технологического обновления, а инструментом повышения

конкурентоспособности и устойчивости в условиях внешних ограничений и высокой неопределённости [1; 2].

В современной научной литературе проблема цифровизации региональной экономики рассматривается с разных позиций. В работах А. В. Бабкина, Д. Д. Буркальцевой, Д. Г. Костеня и Ю. Н. Воробьева цифровая экономика трактуется как системное явление, меняющее институциональную и технологическую архитектуру хозяйственных процессов [1]. Исследование G. P. Litvintseva и I. N. Karelin показывает, что уровень цифровой трансформации связан с качеством жизни и социально-экономическими различиями между регионами России [2]. В более поздних публикациях подчёркивается, что региональная цифровизация должна оцениваться не только через уровень технической оснащённости, но и через эффекты для ВРП, занятости, инновационной активности и управленческой эффективности [3; 4; 5].

Отдельное направление исследований связано с цифровой трансформацией публичного управления и внедрением гибких моделей проектной деятельности. Публикации по Agile в государственном управлении показывают, что адаптация гибких методов в публичном секторе позволяет повышать скорость реализации проектов, улучшать обратную связь и снижать издержки неэффективного администрирования [6; 7]. Таким образом, исследуемая тема находится на пересечении региональной экономики, цифровой политики и современной управленческой теории.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ

Целью исследования является обоснование роли цифровых технологий как инструмента развития региональной экономики и выявление современных направлений их влияния на управление территориальным развитием [3; 5].

Для достижения поставленной цели в статье решаются следующие задачи: проанализировать современные научные публикации по проблеме Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

цифровой трансформации регионов; выявить влияние цифровизации на параметры регионального развития; рассмотреть значение цифровых платформ и управления на основе данных для органов власти; определить возможности применения Agile-подходов в системе государственного и регионального управления; обосновать значимость импортозамещения ИКТ для региональной экономической устойчивости [4; 6; 8].

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

Цифровая трансформация региона представляет собой комплексный процесс, затрагивающий экономическую структуру, организацию управления и качество взаимодействия между субъектами территориального развития. В научной литературе подчёркивается, что цифровизация оказывает влияние на производительность, инвестиционную активность, занятость и развитие сервисной инфраструктуры. При этом эффекты цифровизации распределяются между регионами неравномерно, что связано с различиями в уровне цифровой зрелости, ресурсной базе, кадровом потенциале и качестве институтов управления [2; 3; 5; 9].

Для региональной экономики особенно важно, что цифровые технологии позволяют перейти от преимущественно реактивной модели управления к модели управления на основе данных. Использование цифровых платформ, аналитических систем и интегрированных информационных ресурсов создаёт условия для более точного планирования, оперативного выявления рисков и повышения прозрачности принимаемых решений. Именно поэтому цифровая трансформация государственного управления рассматривается как часть более широкой стратегии модернизации региональной экономики [5; 8; 10].

Значимым направлением выступает применение гибких подходов в реализации проектов цифровизации. В ряде публикаций указывается, что методы Agile, Scrum и Kanban, адаптированные к условиям государственного

управления, повышают управленческую гибкость, позволяют поэтапно тестировать решения и лучше учитывать изменяющиеся запросы пользователей публичных сервисов [6; 7]. Для региональных органов власти это особенно актуально в условиях быстро меняющихся технологических требований и ограниченных бюджетных ресурсов.

Ещё одним аспектом является импортозамещение ИКТ в региональной системе управления и экономике. Переход на отечественные цифровые решения создаёт не только задачи технологической адаптации, но и возможности формирования локальных ИТ-компетенций, развития регионального рынка цифровых услуг и укрепления технологического суверенитета. В современных исследованиях подчёркивается, что цифровая трансформация и импортозамещение должны рассматриваться в едином контуре, поскольку оба процесса влияют на устойчивость региональной экономики [4; 8].

Современные публикации 2023–2026 годов показывают, что цифровизация региона всё чаще оценивается через интегральные показатели цифровой зрелости, вовлечённость населения в использование цифровых сервисов, состояние цифровой инфраструктуры и способность органов власти работать с данными. Такой подход позволяет рассматривать цифровую трансформацию не как набор отдельных инициатив, а как системную модель развития территории [3; 4; 9; 10].

РЕЗУЛЬТАТЫ

Проведённый анализ показывает, что цифровые технологии стали одним из ключевых факторов повышения эффективности регионального управления и экономического развития. Их влияние проявляется в сокращении транзакционных издержек, ускорении процедур межведомственного

взаимодействия, повышении прозрачности публичных сервисов и формировании новых возможностей для бизнеса и населения [2; 5; 8].

Установлено, что цифровизация региональной экономики связана с ростом значения платформенных решений, цифровой инфраструктуры и управления на основе данных. Современные публикации подтверждают, что регионы с более высокой цифровой зрелостью обладают большими возможностями для адаптации к внешним шокам и для формирования новых точек экономического роста [3; 4; 9].

Выявлено, что применение гибких подходов в публичном секторе обладает значительным потенциалом, однако требует адаптации к институциональным особенностям государственного управления. Это означает, что цифровая трансформация должна сопровождаться не только внедрением новых технологий, но и изменением организационных процедур, подходов к координации и культуры принятия решений [6; 7].

Анализ также показывает, что импортозамещение ИКТ усиливает роль регионов как площадок для развития собственных цифровых решений. При наличии координации между властью, наукой и бизнесом этот процесс способен стать фактором долгосрочной устойчивости и повышения конкурентоспособности региональной экономики [4; 8].

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, цифровые технологии выступают важнейшим инструментом развития региональной экономики, влияя одновременно на качество государственного управления, инвестиционную среду, технологическую устойчивость и инновационную активность территорий. Современные научные публикации подтверждают, что цифровая трансформация региона должна рассматриваться как системный процесс, в

котором технологические решения сочетаются с институциональными изменениями и новыми управленческими подходами [1; 2; 3; 5].

Практическое значение исследования состоит в том, что его выводы могут быть использованы при разработке региональных программ цифровизации, совершенствовании проектного управления и формировании мер поддержки отечественных ИТ-решений. Перспективы дальнейших исследований связаны с более детальной оценкой влияния цифровой зрелости регионов на показатели ВРП, инвестиционной активности и качества жизни населения [4; 9; 10].

Библиографический список

1. Бабкин А. В., Буркальцева Д. Д., Костень Д. Г., Воробьев Ю. Н. Формирование цифровой экономики в России: сущность, особенности, техническая нормализация, проблемы развития // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2017. Т. 10. № 3. С. 9–25. URL: <https://economy.spbstu.ru/userfiles/files/articles/2017/3/1.pdf> (дата обращения: 11.06.2026).
2. Litvintseva G. P., Karelin I. N. Effects of digital transformation of the economy and quality of life in Russia // Terra Economicus. 2020. Vol. 18. No. 3. P. 53–71. URL: https://te.sfedu.ru/evjur/data/2020/3/litvinceva_karelin.pdf (дата обращения: 11.06.2026).
3. Калинина Е.В. Ключевые факторы цифровизации экономики регионов РФ в современных условиях // Цифровая экономика. 2023. URL: <https://cifra-economics.ru/archive/3-3-2023-november/10.23670/ECNMS.2023.3.7> (дата обращения: 11.06.2026).
4. Кузьмина Т.И., Раджабова А.О., Шебзухова Н.Х. Цифровая трансформация региональной экономики // Экономика и управление: проблемы, решения. 2026. URL: https://s-lib.com/issues/eiu_2026_04_v6_ab/ (дата обращения: 11.06.2026).
5. Аврамчикова Н.Т., Рукосуев А.О. Цифровая трансформация экономики на региональном уровне // E-Management. URL: <https://e-management.guu.ru/jour/article/download/319/170> (дата обращения: 11.06.2026).

6. Брусов А. Концепция Agile: возможности и перспективы применения в государственном управлении (обзор публикаций) // Вопросы государственного и муниципального управления. 2022. № 2. С. 134–158. URL: <https://vgmu.hse.ru/article/view/25027> (дата обращения: 11.06.2026).
7. Применение гибких подходов управления проектами в государственном управлении // Власть. 2023. URL: <https://www.jour.fnisc.ru/index.php/vlast/article/view/9691> (дата обращения: 11.06.2026).
8. Ц4. Цифровое государственное управление // Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. URL: <https://digital.gov.ru/activity/czifrovizacziya-gosudarstva/vedomstvennyj-proektnyj-ofis-vpo/administrirovanie-i-soprovozhdenie-federalnogo-proekta-cifrovoe-gosudarstvennoe-upravlenie/> (дата обращения: 11.06.2026).
9. Modern Economy Success. Региональная цифровизация как фактор устойчивого развития регионов. 2024. № 4. URL: <https://journals.rcsi.science/2500-3747/article/download/390977/658368> (дата обращения: 11.06.2026).
10. Меликян А.А., Джункеев У.К. Влияние уровня цифровизации на социально-экономическое развитие российских регионов // Российский экономический журнал. 2023. № 6. URL: https://www.re-j.ru/archive/2023/6/article_847 (дата обращения: 11.06.2026).