

УДК 330.332

ПЛАНИРОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РИСКОВ И ИХ НЕЙТРАЛИЗАЦИЯ

Гурнович Т.Г.

Доктор экономических наук, профессор

Кубанский Государственный Аграрный Университет

Россия, г. Краснодар

Пикайкина А.А.

Студентка

Кубанский государственный Аграрный Университет

Россия, г. Краснодар

Аннотация

В данной статье рассмотрено планирование хозяйственных рисков и способы их нейтрализации. Приведены аспекты выявления возможных рисков. Для примера приведена разработка немецкого учёного. Данная программа создана для маргинальной калькуляции доходности и планирования предприятия.

Ключевые слова: организация, экономический рынок, планирование, риски, нейтрализация, методы.

PLANNING OF ECONOMIC RISKS AND THEIR NEUTRALIZATION

Gurnovich T.G.

Doctor of Economics, Professor

Kuban State Agrarian University

Russia, Krasnodar

Pekanina A.A.

Student

Kuban state Agrarian University

Russia, Krasnodar

Annotation

This article discusses the planning of economic risks and ways to neutralize them. The aspects of identification of possible risks are given. For example, the development of a German scientist. This program is designed for margin calculation of profitability and enterprise planning.

Keywords: organization, economic market, planning, risks, neutralization, methods.

Деятельность любой организации в условиях экономического рынка всегда подвержена риску, в связи с тем, что она предпринимает такие действия, которые укрепляют её положение и ущемляют деятельность конкурентов. Следовательно, на рынке прослеживается ситуация, когда действия одной организации вступают в противоречие действий другой организации, в связи с этим, и порождается риск.

В связи с появлением неблагоприятных обстоятельств любая организация несёт материальную ответственность. Следовательно, необходимо отметить, что одной из важнейших задач управления организацией является прогнозирование её деятельности [3].

Под планированием деятельности организации понимается осознание и определение степени рисков, а также разработка мер по их снижению и выбор иного варианта действий.

Планирование сценариев деятельности позволяет сформировать полный список факторов риска, распределить возможные риски по порядку и смоделировать процесс реализации проекта, оценить последствия наступления тех или иных событий, запланировать меры снижения их воздействия, а также

осуществить корректировку проекта деятельности организации в ходе его реализации.

При планировании сценария и рисков необходимо помнить, что риск всегда связан с проблемной ситуацией. Выявление причин их возникновения является одним из важнейших условий принятия правильного решения с минимальными рисками.

Выявление возможных рисков подразумевает под собой выполнение следующих операций:

1. Определение возможных областей появления проблем;
2. Определение новизны проблемной ситуации;
3. Установление причин возникновения проблемной ситуации;
4. Выявление взаимосвязи рассматриваемой проблемы с другими проблемами;
5. Определение степени полноты и достоверности информации о проблемной ситуации;
6. Определение степени разрешимости проблемы.

После выявления рисков, с которыми может столкнуться организация в процессе осуществления своей деятельности необходимо разработать программу минимизации выявленных рисков, а также выявления связанных с ними потенциальных потерь организации [1].

Для примера приведём разработку немецкого ученого.

Данная программа создана для маргинальной калькуляции доходности и планирования предприятия. Структура данной системы выглядит следующим образом (рисунок 1).



Рисунок 1 – Структура системы

Любая организация, в процессе реализации своей деятельности может отказаться от совершения тех или иных финансовых операций, которые связаны с высоким уровнем риска. Данное направление нейтрализации рисков является наиболее простым и радикальным. Оно даёт возможность полностью избежать потенциальных потерь, но при этом, не позволяет получать прибыль, которая связана с рискованной деятельностью. В связи с этим, этот способ можно применять лишь в отношении крупных рисков.

Решение об отказе от определенных рисков может приниматься как на начальной стадии, так и позднее, путём отказа от дальнейшего осуществления деятельности. Это происходит в случае, если риск оказывается выше предполагаемого. Но стоит отметить, что большинство решения об избежании рисков принимается на начальной стадии, в связи с тем, что отказ от продолжения деятельности зачастую ведёт за собой значительные финансовые или иные потери для организации [2].

Применение этого метода нейтрализации финансовых рисков, будет эффективным, при выполнении следующих условий:

1. Отказ от одного вида риска не влечёт за собой появления других видов риска;
2. Уровень риска выше уровня возможности деятельности сделки или деятельности организации в целом;
3. Финансовые потери по данному виду риска, организация не в силах возместить за счёт собственных средств, в связи с тем, что они значительно высоки.

Стоит отметить, что организация не в силах уклониться от всех видов риска, при принятии таких рисков, основной задачей организации является поиск источников необходимых ресурсов для покрытия возможных потерь. Если организация не имеет достаточного количества ресурсов, то это может привести к сокращению объемов деятельности.

Ресурсы, которые имеются в распоряжении любой организации для покрытия потерь, делаются на 2 группы:

1. Ресурсы внутри самой организации – наличность в кассе, остаточная стоимость повреждённой собственности, доход от частичного продолжения деятельности, дивиденды и т.д.;
2. Кредитные ресурсы – использование данного ресурса может ослабить финансовое состояние организации [4].

Также существует такой метод нейтрализации рисков, как передача риска партнёрам по отдельным сделкам или хозяйственным операциям путём

заклучения контрактов. На сегодняшний день существуют следующие направления передачи финансовых рисков:

1. Передача рисков путём заключения договора факторинга;
2. Передача риска путём заключения договора поручительства;
3. Передача рисков поставщикам сырья и материалов;
4. Передача рисков путём заключения биржевых сделок.

Следующим методом нейтрализации рисков является распределение риска путём объединения с другими участниками, которые заинтересованы в этом.

Также стоит отметить, существует и такой метод нейтрализации рисков, как диверсификация, которая представляет собой использование альтернативных возможностей получения дохода от различных видов деятельности, которые не связаны друг с другом.

Также существует так называемые упреждающие методы нейтрализации рисков, к ним относятся следующие:

1. Стратегическое планирование деятельности организации;
2. Сокращение перечня форс-мажорных обстоятельств;
3. Совершенствование управления оборотными средствами организации;
4. Сбор и анализ дополнительной информации о финансовом рынке;
5. Прогнозирование тенденций изменения внешней среды.

Для получения эффективного результата, как правило используется не один метод, а их совокупность. Перечисленные методы могут быть существенно дополнены с учётом специфики деятельности отдельных организаций и конкретного состава портфеля их рисков.

Библиографический список

1. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Сергеев. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 463 с.

2. Бизнес-планирование. Учебник/под ред. Т.Г. Попадюк, В.Я. Горфинкеля.- М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М,2018 ЭБС Знаниум.
3. Внутрифирменное планирование: учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Н. Кукушкин [и др.]; под ред. С. Н. Кукушкина, В. Я. Позднякова, Е. С. Васильевой. — 3-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 322 с.
4. Планирование и анализ бизнес-процессов на основе построения моделей управления конкурентоспособности продукции: монография / Н.В. Еремеева. — Москва : Русайнс, 2018. — 104 с.

Оригинальность 80%