

УДК 338.2

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР

Кулиш Н.Л.

студентка экономического факультета

Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Краснодар, Россия

Гурнович Т.Г.

д.э.н., профессор

Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина

Краснодар, Россия

Аннотация

В данной статье рассматриваются особенности управления рисками. Целью является определить необходимость риск-менеджмента в управлении. Управление рисками способствует успешному развитию бизнеса и эффективному управлению производством.

Ключевые слова: риск, неопределенность, управление рисками, бизнес, организация.

FEATURES OF RISK MANAGEMENT OF ENTREPRENEURSHIP STRUCTURES

Kulich N.L.

student of economics department,

Kuban state Agrarian University named after I. T. Trubilin

Krasnodar, Russia

Gurnovich T.G.

Doctor of Economics, professor

Kuban state Agrarian University named after I. T. Trubilin

Krasnodar, Russia

Abstraction

In this article features of risk management are considered. Risk management promotes successful development of business and effective management of production.

Keywords: risk, uncertainty, risk management, business, organization.

Компании в своей деятельности сталкиваются с неопределенностью. Неопределенность связана с неполнотой и неточностью информации и предполагает наличие факторов, влияющих на риск. Неопределенность, с одной стороны, таит в себе риск, а с другой, - открывает широкие возможности. В процессе производства производители хотят сделать новый продукт, но не знают будет ли спрос. Когда человек говорит управление рисками или вообще упоминает слово риск, у него в голове возникает некая негативная коннотация, что это что-то плохое, его нужно снизить, а желательно вообще полностью искоренить. Существует официальная формулировка термина риск. Риск-это эффект неопределенности на достижении целей, которые компания ставит перед собой. Риск может быть как позитивным, так и негативным, создание нового продукта несет в себе риски, но также и возможности, это может быть либо прибыль, либо потеря всех тех затрат которые были потрачены на создание продукта [2, с. 34].

Как показывают исследования преуспевающих компаний, без активного вмешательства риск-менеджмента в систему управления, невозможно успешное процветание бизнеса и высокая действенность управления и это не зависит от объема и специфичности производства или оказания услуг.

Система риск-менеджмента (система управления рисками) является высокоэффективной, если выполняется условие использования системы риск-менеджмента. Это условие заключается в достижении нужного баланса между прибылью и убытками предпринимательской деятельности. Риск-менеджмент должен влиться в систему управления компании, другими словами объединиться с ее политикой, планами и деятельностью.

Введение системы риск-менеджмента в практическую деятельность компании дает возможность стабильного развития, повышения принятия обдуманных решений в ситуациях склонных к риску, а также развить финансовое положение за счет контроля всех видов деятельности.

Фактор риска - обстоятельство, влияющие на вероятность или последствия реализации риска, но не являющееся его непосредственной причиной.

Факторы, влияющие на величину степени риска, можно разделить на объективные и субъективные (рис.1).

К объективным факторам относятся причины, возникающие во внешней среде предприятия, то есть которые не зависят от деятельности фирмы [5, с. 63]. Субъективные факторы связаны с внутренней средой фирмы и характеризуют ее деятельность. В зависимости от возможности предотвращения факторы делят на форсмажорные и нефорсмажорные.



Рисунок 1. Субъективные и объективные факторы риска.

Первые отличаются непреодолимостью воздействия (войны, стихийные бедствия), а вторые могут быть преодолены своевременными и правильными действиями. Выделяют также факторы риска, которые подразделяются на внешние и внутренние (рис. 2).

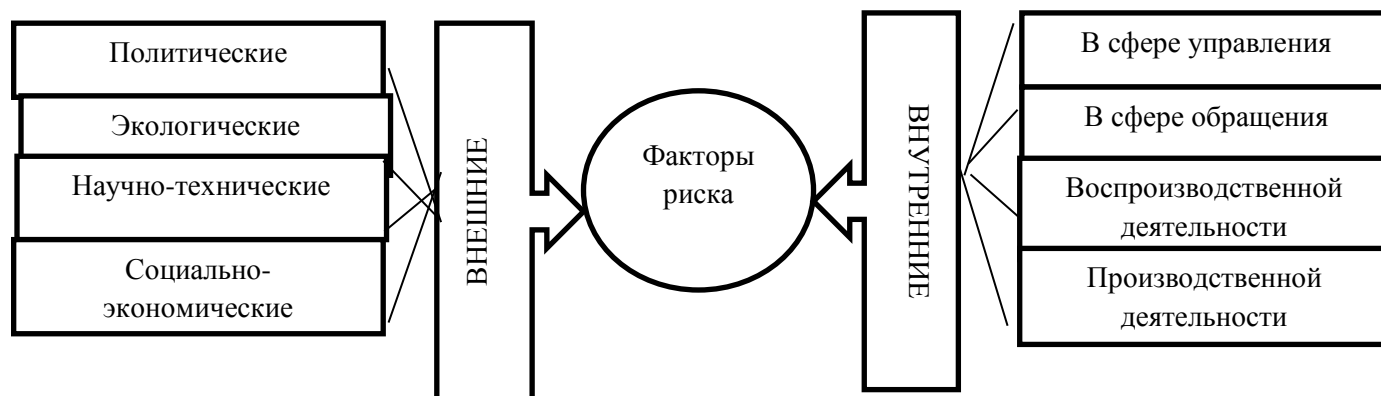


Рисунок 2. Внешние и внутренние факторы риска.

Внешние факторы рисков возникают вне хозяйствующего субъекта и могут оказывать существенное влияние на его деятельность.

Факторы, возникающие в социально-экономической сфере приводят к изменению ситуации на рынке и вызывают появление новых конкурентов, новых товаров.

Важную роль играют экологические факторы риска, описывающие взаимодействие производства с окружающей природной средой [7, с. 57]. Они предполагают введение штрафных санкций, более жестких санитарных и других норм, под которые попадает продукция или технология предприятия, а также запрет на использование местных природных ресурсов, необходимых для производства.

Любое производство связано с использованием научно-технических достижений. Но влияние инноваций может представить угрозу экономической

безопасности предприятия. Это заключается в освоении конкурентами новой технологии, которая позволяет им снизить издержки производства продукции, что является для них преимуществом в ценовой конкуренции [1, с. 39].

Внутренние факторы риска возникают в сфере деятельности хозяйствующего субъекта.

К факторам риска основной производственной деятельности относятся недостаточный уровень технологической дисциплины, аварии, внеплановые остановки оборудования или прерывания технологического цикла предприятия из-за вынужденной переналадки оборудования.

Факторы риска вспомогательной производственной деятельности – это перебои энергоснабжения, увеличение сроков ремонта оборудования, и неподготовленность инструментального хозяйства предприятия к освоению нового изделия.

В сфере обслуживающих производственных процессов предприятия факторами риска могут оказаться сбои в работе служб, обеспечивающих бесперебойное функционирование основного и вспомогательного производства.

Воспроизводственная сторона деятельности предприятия связана с инвестиционной активностью и процессами набора, подготовки и повышения квалификации кадров [4, с. 42].

В сфере кадровых проблем возможно появление таких факторов риска, как неверная оценка необходимого периода подготовки и переподготовки кадров, отток квалифицированных работников вследствие природных катаклизмов, появления предприятий с более выгодными условиями оплаты труда.

В сфере обращения деятельность предприятия может подвергнуться действию таких факторов, как банкротство или самоликвидация предприятий-

контрагентов или деловых партнеров и в результате исчезновение поставщиков сырья или потребителей готовой продукции.

Выделяют четыре шага управления рисками: выявление потенциальных рисков, их анализ и приоритезация рисков, минимизация рисков и отчетность, а также мониторинг и пересмотр. На первом шаге происходит выявление возможных рисков, путем оценки текущего состояния рынков, конкурентов и проблем, которые могут возникать в производстве. На втором шаге проводится анализ выявленных рисков и определяется вероятность приведения каждого из них к кризисной ситуации [9, с. 14]. На третьем шаге разрабатываются инструменты минимизации выявленных рисков или их ликвидация. Этот шаг является наиболее важным, так как от принятых решений будет зависеть успех управления рисками. Последний шаг используют для поддержки общего уровня риска, а также планов в актуальном состоянии и соответствие их целям организации.

В современных условиях используются различные методы выявления рисков. Все они преследуют одну цель - выявить и описать существующие риски в организации [3, с. 16]. Для того чтобы получить более достоверную информацию, можно использовать несколько методов одновременно, так как это даст более эффективный результат. Рассмотрим основные методы управления рисками:

1. Построение карт технологических потоков. Они полезны для выявления основных процессов компании, от которых зависит ее надежность и устойчивость. Карта потоков позволяет выявить критические области в деятельности компании и определить наиболее существенные риски.

2. Использование классификаторов рисков. Необходимо учитывать как внутренние риски проекта, так и внешние факторы, которые могут повлиять на проект. К внутренним относят управленческую команду, бизнес-процессы компании, финансовые риски и софинансирование, а также интересы. К

внешним относят спрос и рынок, регулирование, поставщиков и конкурентные продукты.

3. Анализ финансовой отчетности. При выявлении рисков важное место занимают финансовые документы, так как они фиксируют действия, которые ведут к убыткам. К таким документам относятся: бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, данные об учете основных средств и данные других форм бухгалтерской отчетности. Наиболее важными являются бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах. Они дают информацию о финансовой устойчивости организации.

4. Инспекционные посещения производства. Эффективность данного метода проявляется в том случае, если в компании имеются квалифицированные специалисты. Прежде чем воспользоваться этим методом необходимо установить перечень задач. Далее нужно построить содержание программы посещения предприятия. После следует сконструировать логическую цепочку выявления рисков, для того чтобы минимизировать утрату чего-либо важного. Для этого существует немного приемов. К примеру, создаются специальные карты с перечнем вопросов для каждого объекта. Инспекции помогают обнаружить и конкретизировать некоторые нюансы программы риск-менеджмента, дать указания по стабилизации уровня риска, а также оценить вероятность затрат на управление. Фактические отклонения от производственного процесса можно обнаружить при внезапной инспекции, а при предварительной сотрудники к началу инспекции уже располагают нужной информацией и это позволяет снизить затраты времени.

5. Обмен опытом со специалистами в данной технической области. Если в организации отсутствуют соответствующие специалисты, то необходимо пригласить экспертов в области анализа и оценки риска или обратиться в специализированные компании для достижения более досконального результата.

6. Стандартизированный опросный лист. Этот метод является универсальным, так как он включает в себя вопросы общего характера, то есть подходит всем типам производства. Преимуществом является то, что любой человек даже не имея опыта в данной отрасли выявления риска сможет ответить на предоставляемые вопросы, но при правильном их составлении. А недостатком можно назвать неспособность участников раскрыть особенности риска, которые не входят в пределы заданных вопросов [6, с. 17].

Подводя итоги, можно сказать, что риск дает возможность использовать ограниченные ресурсы в условиях наличия нескольких альтернатив, также он рассматривается по отношению к запланированному результату как цель, на достижение которой направлена деятельность. Риск характеризует степень недостижения поставленной цели и возможные последствия. Если запланированный результат не достигнут, то это можно объяснить рыночной природой риска.

Подводя итоги, можно сказать, что особенности рисков выражаются в их факторах, методах, а также этапах управления рисками. Факторы подразделяются на субъективные, которые характеризуют деятельность фирмы и объективные, которые связаны с ее внутренней средой. Также факторы бывают внутренние, возникающие в сфере хозяйствующего субъекта и внешние, которые могут оказывать влияние на деятельность фирмы. Методы управления рисками необходимы для того, чтобы выявить наличие рисков в организации. Управление рисками способствует успешному развитию бизнеса и эффективному управлению производством.

Библиографический список:

1. Башкатов В.В. «Внешние и внутренние риски: производственные, коммерческие, финансовые», <http://marketing-now.ru/bankovskoe-delo/vneshnie-i-vnutrennie-riski-proizvodstvennyie-kommercheskie-finansovyie/>, «Marketing-now».
2. Богоявленский С.Б. «Факторы риска», <http://www.znay.ru/risk/01-08.shtml>, «Знай.ру»
3. Вяткин В., Хэмптон Дж., Казак А. Принятие финансовых решений в управлении бизнесом. – М.: Дело, 2016. – 578 с.
4. Королькова Е.М. «Основные понятия риск-менеджмента. Методы и концепции управления рисками», <http://cyberleninka.ru/article/n/osnovnyie-ponyatiya-risk-menedzhmenta-metody-i-kontseptsii-upravleniya-riskami>, Научная электронная библиотека «КиберЛенинка».
5. Матевосян М.Г. Смена приоритетов экономических интересов как фактор совершенствования хозяйственного механизма. Экономические и гуманитарные науки. 2015. № 11 (286). С. 114-118.
6. Никонов В.Г. «Риск-менеджмент - управленческая технология XXI века», <http://www.studentlibrary.ru/doc/ISBN9785961410136-SCN0007.html>, ЭБС "Консультант студента".
7. Паршина В.В. «Управление рисками», http://alfaseminar.ru/riski_ «Школа бизнеса Альфа».
8. Фостер Р., Каплан С. Риск-менеджмент. – М.: Инфра-м, 2016 – 512 с.
9. Хохлов Н.В. Управление риском. - М.: Юнити-Дана, 2016. – 448 с.

Оригинальность 78%