

УДК 658.5

**БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК ИННОВАЦИОННАЯ ФОРМА  
УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ  
АЛТАЙСКОГО КРАЯ**

***Хорунжин М.Г.***

*канд. экон. наук, доцент*

*ФГБОУ ВО Алтайский ГАУ*

*Барнаул, Россия*

***Дьякова А.Н.***

*магистрант,*

*ФГБОУ ВО Алтайский ГАУ*

*Барнаул, Россия*

**Аннотация.** в статье рассмотрено применение «бережливого производства» как инструмента повышения эффективности производства. Отображен исторический аспект внедрения «бережливого производства». Отмечено, что концепция «бережливого производства» является глобальным подходом по управлению предприятием с целью снижения потерь и повышения качества продукции и услуг. Выделены основные мероприятия, способствующие решению выявленных проблем внедрения концепции «бережливого производства» на предприятиях Алтайского края.

**Ключевые слова:** организация производства, бережливое производство, затраты на производство, персонал, производственная система, обучение, качество продукции.

***SUSTAINABLE PRODUCTION AS AN INNOVATIVE FORM OF  
MANAGEMENT BY INDUSTRIAL ENTERPRISES OF THE ALTAI  
TERRITORY***

***Khorunzhin M.G.***

*Cand. econ sciences, associate professor*

*FGBOU IN Altai GAU*

*Barnaul, Russia*

***Dyakova A.N.***

*master student,*

*FGBOU IN Altai GAU*

*Barnaul, Russia*

**Annotation.** in the article considered the use of "Lean Production" as a tool to improve production efficiency. Displays the historical aspect of the introduction of "lean production". It is noted that the concept of "lean production" is a global approach to enterprise management in order to reduce losses and improve the quality of products and services. The main activities that contribute to solving the identified problems of introducing the concept of "lean production" at the enterprises of the Altai Territory are highlighted.

**Keywords:** organization of production, lean production, production costs, personnel, production system, training, product quality.

В современных, постоянно изменяющихся условиях рынка, многие предприятия стремятся повысить эффективность своей деятельности за счет внедрения различных инструментов и методов в организацию производства.

Самой популярной методикой, внедряемой в практику хозяйствующих субъектов, является «бережливое производство».

Во многих отраслях передовых стран концепция «бережливого производства» является признанной стратегией индустриального развития и занимает на рынке лидирующие позиции.

Внедрение «бережливого производства» в промышленность произошло в 1950-е годы в корпорации Toyota. Создателем такой схемы управления стал Тайити Оно. Большой вклад в дальнейшее развитие, как теории, так и практики внес его коллега – Сигео Синго.

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Появление концепции «бережливого производства» традиционно связывают с Японией, однако, стоит отметить, что первые предпосылки зародились гораздо раньше в трудах таких исследователей и классиков менеджмента, как Эли Уитни, Генри Форда, Фредерика Тейлора [4, с.40].

Бережливое производство (Lean Production) – концепция управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь.

Концепция «бережливое производство» выделяет восемь основных видов потерь, а именно: потери перепроизводства, транспортировки, создания лишних запасов, производства продукции с дефектами (брак), излишней обработки, ожидания, потери на лишние движения, неиспользованный потенциал человека [6].

Данная концепция предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника организации и максимальную ориентацию на потребителя [5, с.97].

В современном мире «бережливое производство» носит повсеместный характер. В Японии, на сегодняшний день, систему lean-технологий внедрили около 80-90% предприятий, в США насчитывается две трети таких организаций, в странах Евросоюза – более половины. В России же данный показатель составляет лишь 5-10% [1, с.51].

Являясь зарубежным опытом, в России концепция «бережливого производства» появилась в начале 2000 годов, после распада СССР.

В последние годы идея освоения «бережливого производства» достаточно стремительно набирает обороты в Алтайском крае.

Лидирующими отраслями, эффективно внедряющими концепцию на своих предприятиях, являются машиностроение, металлообработка, сборочные предприятия, а также некоторые производства потребительских товаров.

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Примерами таких предприятий могут служить "Алтайский завод прецизионных изделий", "АлтайСтройМаш", "Алтайский завод сельскохозяйственных машин", "Завод механических прессов", "Бийский олеумный завод", «Бочкаревский пивоваренный завод» и другие.

Для алтайских предприятий характерны несколько основных проблем, которые стоят на пути успешного внедрения концепции «бережливого производства».

Главная проблема заключается в неправильном понимании концепции «бережливого производства», которую ошибочно воспринимают как набор инструментов и методов по сокращению затрат на производстве.

В свою очередь, концепция является глобальным подходом по управлению предприятием с целью снижения потерь и повышения качества продукции и услуг.

Причиной этой проблемы является ограниченность информационной базы. Информация заимствуется у зарубежных авторов, которые описывают свой опыт в рамках другой экономики, другой страны. При этом данная информация неправильно интерпретируется. Это приводит к тому, что руководство применяет только отдельные решения концепции, а не комплексно внедряет изменения, при этом ждут быстрого эффекта.

Вторым барьером является нежелание со стороны предприятия принимать нововведения. Устоявшиеся стереотипы мешают изменениям в структуре производственной системы.

Так же существует проблема обучения персонала, которая проявляется как в потребности финансирования этого процесса, так и в нежелании персонала учиться и применять элементы «бережливого производства». Сотрудники предприятия начинают сопротивляться новшествам, что так же является результатом боязни перемен [2].

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Отсутствие поддержки со стороны государства, в данном вопросе, является еще одной важной проблемой.

Многие иностранные специалисты считают ключевой проблемой, препятствующей эффективному внедрению «Lean Production» на отечественных предприятиях, тоталитаризм со стороны руководителей.

Это обстоятельство имеет большое расхождение с философией, входящей в основу концепции: «Вам не нужен руководитель — Вам нужен наставник».

Устранив это противоречие, проблемы непринятия перемен со стороны сотрудников будут устранены.

Стоит выделить основные мероприятия, способствующие решению выявленных проблем внедрения концепции «бережливого производства» на предприятиях Алтайского края:

1) на предприятиях необходимо создавать небольшие отделы по развитию производственной системы;

2) осуществлять постоянный сбор данных, необходимых для разработки мероприятий, направленных на совершенствование производственной системы;

3) внедрение концепции необходимо начинать с применением системы 5S на всем предприятии, а не только в отдельных структурных подразделениях;

4) проводить постоянное обучение персонала;

5) необходимо создать обязательную систему мотивации персонала;

6) руководящему составу необходимо изучить данную концепцию, выполнять все этапы внедрения и тем самым показывать пример своим подчиненным;

7) руководителям необходимо отказаться от авторитарного стиля управления в пользу демократического.

Для популяризации идей «бережливого производства» в России и для ее информационной поддержки, в частности в Алтайском крае, очень важно  
Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

проводить конференции, круглые столы и прочие мероприятия, посвященные этой теме.

В целом использование принципов «бережливого производства» может дать значительные положительные эффекты.

Так профессор Виханский О.С. утверждает, что применение инструментов и методов «Lean Production» позволяет добиться повышения эффективности деятельности предприятия в целом, улучшения качества продукции, повышения производительности труда и роста конкурентоспособности [1].

При внедрении данной системы алтайским предприятиям необходимо учитывать, что данная концепция содержит в себе совершенно иную философию и была разработана людьми, которые имеют отличный от России менталитет. Нужно быть готовым к трудностям, которые возникнут в процессе применения и использования «бережливого производства».

Адаптация на российском производстве данной концепции, несмотря на все трудности, возможна. Это показал и доказал великий русский полководец Александр Суворов.

Фраза А.В. Суворова: «Сегодня – везение, завтра – везение. Помилуй, Бог, когда-нибудь надо и умение» показывает, что он никогда не полагался на удачу, а добивался всего только упорным трудом над собой и своими подчиненными.

### **Библиографический список:**

1. Виханский, О.С. Насколько популярно бережливое производство в России// Эксперт-Урал.– 2015.– №7.– С.47-54.
2. Дидык, К.С. Эволюция развития и современные реалии «бережливого производства» // Международный журнал социальных и гуманитарных наук. – 2016. – Т.6. №1. – С. 201-203.

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

3. Оно, Т. Производственная система Тойоты: уходя от массового производства/Пер.с англ. —М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2015. —192 с.
4. Степченко, Т.С. Lean-технологии в управлении предприятием // Современные технологии управления.— 2015.— №7 (55).— С.92-98.
5. Ульянов, В.Н. Перспективы развития бережливого производства на российских промышленных предприятиях // Системное управление.— 2015.— №4.— С.38-44.
6. Хорунжин, М.Г., Ляпкина, Н.А. Вопросы подготовки кадров для предприятий, производящих сельскохозяйственную технику и запасные части к ним // Аграрная наука - сельскому хозяйству сборник статей: в 3 книгах. Алтайский государственный аграрный университет. 2016. С. 127-129.
7. Царенко, А.С. Бережливое государство: перспективы применения бережливых технологий в государственном управлении в России и за рубежом // Электронный вестник.— 2014.— №45.— С.22-29.
8. Чернова, В. А., Агеев, И. Т. Концепция бережливого производства: неуклонное сокращение потерь // Молодой ученый. — 2016. — №26. — С. 407-410.

*Оригинальность 77%*