

УДК 336

## ***СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ***

***Бурмистрова О.А.***

*к.э.н, доцент,*

*Финансовый университет при Правительстве РФ (Пензенский филиал),*

*Пенза, Россия.*

***Канашкина М.И.***

*магистрант,*

*Финансовый университет при Правительстве РФ (Пензенский филиал),*

*Пенза, Россия.*

### **Аннотация**

Статья посвящена управлению финансовыми рисками организации. Рассчитаны показатели комплексной системы оценки и устранения финансовых рисков ООО «НПФ «Кристалл». Предложены процедуры по управлению финансовыми рисками и рассчитана экономическая выгода по ним.

**Ключевые слова:** финансовые риски, управление финансами, финансовые результаты.

## ***IMPROVING THE SYSTEM OF FINANCIAL RISK MANAGEMENT***

***Burmistrova O.A.***

*PhD., Associate Professor,*

*Financial University under the Government of the Russian Federation (Penza*

*branch),*

*Penza, Russia.*

***Kanashkina M. I.***

*undergraduate,*

*Financial University under the Government of the Russian Federation (Penza branch),*

*Penza, Russia.*

### **Annotation**

The article is devoted to the management of financial risks of the organization. The calculated values of the integrated assessment system and eliminate the financial risk "Crystal". The procedures for financial risk management are proposed and the economic benefit is calculated on them.

**Keywords:** financial risks, financial management, financial results.

Управление финансовыми рисками – это важная составная часть системы управления финансами организации, которая служит эффективным инструментом повышения финансовой устойчивости, снижение непредвиденных расходов, оптимизации затрат, а также предотвращения убыточности и банкротства.

Для объективной оценки эффективности управления финансовыми рисками на предприятии возникает необходимость в разработке определенной системы количественных индикаторов (критериев), которые должны демонстрировать достижение (или недостижение) заданного уровня финансовой безопасности предприятия и свидетельствуют об эффективности риск-менеджмента в целом.

На наш взгляд, выбор данных критериев зависит от определенных целей, которые ставятся перед финансовым менеджментом организации, а также от

того, какой смысл закладывается в определение финансовых рисков в каждом конкретном случае.

Нами были рассчитаны показатели комплексной системы оценки и устранения финансовых рисков ООО «НПФ «Кристалл». В обобщенном виде критерии для определения уровня риска и рассчитанные нами данные представлены в таблице 1.

Из таблицы 1 видно, что значения всех рассчитанных показателей относятся к низкому уровню риска. Это является следствием того, что в организации доля заемного капитала незначительна. Что касается зависимости финансового риска от силы воздействия финансового рычага, то здесь наблюдается ситуация, перехода организации к среднему уровню риска, так как в ООО «НПФ «Кристалл» имеется достаточно большой объем постоянных расходов, что при прочих равных условиях представляет собой определенную угрозу, поскольку практически весь объем валовой прибыли направляется на их погашение.

Таблица 1 – Зависимость финансового риска от отдельных элементов

Показатель	Значение
Зависимость финансового риска от уровня плеча рычага	
0-0,5 – низкий уровень риска	0,25
0,5-0,8 – средний уровень риска	
>0.8 – высокий уровень риска	
Зависимость уровня финансового риска от значений дифференциала финансового рычага	
>5% – низкий риск	18%
от 2,5 до 5% – умеренный риск	
от 0 до 2,5% – умеренно-высокий риск	
≤0 – высокий риск	
Зависимость финансового риска от силы воздействия финансового рычага	
0-1,0 – низкий уровень риска	0,97
1,0-1,7 – средний уровень риска	
>1,7 – высокий уровень риска	

Следующий подход предусматривает рассмотрение финансовых рисков коммерческой организации как рисков, возникающих в связи с движением денежных потоков. Поэтому основным условием успешной деятельности Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

предприятия является обеспечение максимальной разницы между положительным и отрицательным денежным потоком.

Параметром, который определяет уровень финансового риска в динамике денежных потоков, как за прошлые периоды деятельности организации, так и в перспективном периоде (прогнозирование денежного потока) является индекс финансового риска (RI). В нашем случае, индекс финансового риска (RI) равен 2,76.

При этом вероятность финансового риска  $P(RI)$  будет рассчитываться по формуле:

$$P(RI) = \frac{1}{2 \times RI^2} \times 100 = 6,55\%$$

Таким образом, критерием эффективности управления финансовыми рисками является минимизация индекса финансового риска и, соответственно, минимизация вероятности его наступления.

В нашем случае риск находится в приемлемых границах, но учитывая тот факт, что подушка финансовой безопасности организации заключается лишь только в наличии значительного объема финансовых вложений, то при наступлении неблагоприятных условий хозяйствования, что было в 2015 году, ООО «НПФ «Кристалл» может оказаться в сложной ситуации, поэтому нами были разработаны определенные рекомендации по удержанию данного риска в тех же границах. С целью сокращения финансового риска ООО «НПФ «Кристалл» предлагается сократить управленческие расходы с помощью оптимизации штата сотрудников.

На наш взгляд, возможно сокращение работников бухгалтерской службы с 4 до 3 человек, поскольку в организации имеется достаточно хорошая платформа ведения бухгалтерского учета.

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Расходы на оплату труда сотрудника составляют 24 363,84 руб. в месяц, величина затрат на оплату труда за год составит 292 366,08 руб., величина страховых взносов составит 30% от фонда оплаты труда

Снижение затрат на оплату труда скажется на величине управленческих расходов ООО «НПФ «Кристалл».

Необходимость снижения затрат на персонал приведет к тому, что прежние объемы работы теперь выполняет меньшее число сотрудников. Сокращение численности приведет к перераспределению функций.

Административное здание ООО «НПФ «Кристалл» находится в частной собственности и у организации имеются пустующие помещения, при сдаче которых в аренду доходы организации возрастут.

Отношения по аренде недвижимости в Российской Федерации регулируются положениями параграфа 1 главы 34 ГК РФ, а к аренде зданий и сооружений также применяются положения специального параграфа 4 той же главы.

Размер базовой ставки годовой арендной платы обычно определяется исходя из величины амортизационных отчислений, стоимости предмета аренда и предстоящих расходов на его содержание и капитальный ремонт.

Для определения суммы арендной платы нами были рассчитаны основные расходы организации на содержание здания. Общая площадь помещений административного здания – 1312,20 кв. м. Таким образом, цена 1 квадратного метра площади помещения составит 442 руб. в месяц. В таблице 2 произведем расчет возможного дохода от сдачи имущества в аренду под офисные помещения.

Таблица 2 – Расчет величины доходов от аренды помещений офисного здания

Этаж	Общая площадь, кв. м	Пустующая площадь, кв.м.	Арендная плата за мес., руб.	Арендная плата за год, руб.
1	465,7	300	132 600	1 591 200
2	406,3	94	41 548	498 576

Итого	394	174 148	2 089 776
-------	-----	---------	-----------

Предполагаемые к получению арендные платежи ООО «НПФ «Кристалл» относятся к прочим доходам организации, так как подобное направление не является предметом основной деятельности организации.

Увеличение прибыли ООО «НПФ «Кристалл» является основой для реализации цели деятельности предприятия, ее развития и расширения, для удовлетворения социальных и материальных потребностей работников предприятия и ее руководства.

Организации, основным видом деятельности которых является оказание информационных, консультативных, аудиторских и иных услуг, нередко проводят обучающие мероприятия. Проведение краткосрочных обучающих мероприятий (семинаров, курсов, тренингов, лекций) не требует от организаторов получения специального разрешения (лицензии)

Затратный метод при определении уровня цен на образовательные услуги, предполагает их обоснование соответствующими экономическими расчетами.

За год сотрудники соответствующей квалификации ООО «НПФ «Кристалл» могут провести 5 вебинаров, каждый из которых будет проводиться в течение 2 дней (по 4 часа каждый день), минимальное количество слушателей должно быть порядка 20 человек.

Стоимость семинара = (Стоимость 1 часа работы \* Количество аудиторных часов \* Количество слушателей) + Другие сопутствующие расходы

Проведем расчеты каждой позиции затрат. Рассчитаем примерную стоимость 1 часа работы на основе средней заработной платы за 2017 год по организации, которая составила 45 818,42 руб. За основу примем месяц (4 недели) с 40 часовой рабочей неделей.

Стоимость 1 часа работы = 45 818,42 руб. / (4 нед. \* 40 час.) = 286, 36 руб.

/час

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

В расчет цены обучающих мероприятий входят сопутствующие расходы, под которыми понимают расходы на помещение.

На базе административного здания ООО «НПФ «Кристалл» существует возможность проводить семинары, имеется конференц-зал площадью 63,9 кв.м. Сумма, которую ООО «НПФ «Кристалл» получит за 5 семинаров, проведенных за год, будет равна  $47\,699,92 * 5$  семинаров = 238 499,6 рублей.

В результате вышеприведенных предложений изменятся финансовые результаты деятельности организации (таблица 3).

Таблица 3 – Прогноз отчета о финансовых результатах на 2018 год в результате предложенных рекомендаций, тыс. руб.

Наименование показателя	2018 г.	2019 (прогноз)
Выручка	51 578	51 578
Себестоимость продаж	(24 462)	(24 462)
Валовая прибыль (убыток)	27 116	27 166
Коммерческие расходы	-	-
Управленческие расходы	(23 604)	(23 332)
Прибыль (убыток) от продаж	3 512	3 834
Доходы от участия в других организациях	-	-
Проценты к получению	855	855
Проценты к уплате	-	-
Прочие доходы	1 156	3 484
Прочие расходы	(321)	(321)
Прибыль (убыток) до налогообложения	5 202	7 852
Текущий налог на прибыль	(546)	1 570
Чистая прибыль	4 656	6 284

Из таблицы 3 видно, что внедрение предложенных мероприятий позволит ООО «НПФ «Кристалл» увеличить чистую прибыль организации почти на 35%.

Таким образом, все выше предложенные мероприятия по управлению финансовыми рисками организации могут быть использованы в деятельности исследуемой организации, а также других коммерческих организаций.

**Библиографический список**

1. Барсукова А.С. Актуальные вопросы управления финансами организаций / А.С. Барсукова // Сборник статей по материалам III региональной научно-практической конференции преподавателей вузов, ученых, специалистов, аспирантов, студентов. Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина «Актуальные вопросы финансов и страхования России на современном этапе». – 2016. – С. 198-201.
2. Бурмистрова О.А. Управление активами организации в современных условиях /О.А. Бурмистрова, О.О. Тарасова// Управление реформированием социально-экономического развития предприятий, отраслей регионов: Сборник научных статей V Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и преподавателей. – Пенза. – 2014. – С. 228-231.
3. Варламов А.А. Оценка объектов недвижимости: учебник / А.А. Варламов, С.И. Комаров ; под общ.ред. А.А. Варламова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2018. – 352 с.
4. Гурнович Т.Г. Управление финансами организации / Т.Г. Гурнович, М.И. Захарова // Сборник статей международной научно-практической конференции: в 8 частях «Современные проблемы и перспективные направления инновационного развития науки». – 2016. – С. 113-115.
5. Корпоративные финансы: учебник / коллектив авторов ; под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. – М. : КНОРУС, 2016. – 480 с.
6. Левчаев П.А. Финансовый менеджмент: учеб.пособие / П.А. Левчаев. – М. : ИНФРА-М, 2017. – 247 с.
7. Маргиев О.В. Управление финансами организаций / О.В. Маргиев, И.В. Новикова // Сборник докладов и тезисов IV (IX) международной научно-практической конференции. Под общей ред. Парахиной В.Н., Ушвицкого Л.И.,



Бобровой Е.Ф. «Современные тенденции развития теории и практики управления в России и за рубежом». – 2015. – С. 27-28.

8. Пласкова Н.С. Финансовый анализ деятельности организации: учебник / Н.С. Пласкова. – М.: Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. – 368 с.

9. Федотова М.Ю. Управление кредитным риском в коммерческом банке и пути его снижения/ М.Ю. Федотова, О.А. Бурмистрова// Современные проблемы науки и образования. 2014. №2. С.482.

10. Фролова В.Б. Практические аспекты применения информационных технологий в области управления финансами организаций / В.Б. Фролова // Материалы международной научно-практической конференции «Двадцать третьи апрельские экономические чтения». – 2017. – С. 136-140.

*Оригинальность 91%*