

УДК 338.242.2

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ: СУЩНОСТЬ, МЕСТО В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ

Цуканов И.Г.

магистрант,

*«Новосибирский государственный университет экономики и
управления «НИНХ»*

Россия, г. Новосибирск

Уланова Н.К.

канд. экон. наук, доцент

Кафедра корпоративного управления и финансов

*«Новосибирский государственный университет экономики и
управления «НИНХ»*

Россия, г. Новосибирск

Аннотация. В статье определена сущность финансовой устойчивости, ее роль и место в системе управления организацией, обоснована взаимосвязь финансовой устойчивости с возможностями стратегического развития организации, выявлены особенности формирования механизма управления финансовой устойчивостью в условиях рыночной экономики. Дано определение управления финансовой устойчивостью, механизма управления финансовой устойчивостью, формирования инструментов, обеспечивающих финансовую устойчивость организации в текущий период и в стратегической перспективе основывается на эффективной интеграции в систему менеджмента организации, взаимодействуя со всеми ее подсистемами. Обосновывается важность анализа финансовой устойчивости для устойчивого стратегического развития организации в современных условиях.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, система управления, менеджмент, финансы, финансовый менеджмент, эффективность, стратегия, факторы.

FINANCIAL STABILITY OF AN ORGANIZATION: ITS ESSENCE AND PLACE IN THE MANAGEMENT SYSTEM

Tsukanov I. G.

Undergraduate

*«Novosibirsk state University of Economics and management, NYNH»
Russia, Novosibirsk*

Ulanova N. K.

candidate of economic Sciences, associate Professor

*"Novosibirsk state University of Economics and management" NYNH»
Russia, Novosibirsk*

Abstract. The article defines the essence of financial stability, its role and place in the organization's management system, substantiates the relationship of financial stability with the possibilities of strategic development of the organization, and identifies the features of the formation of the financial stability management mechanism in a market economy. The definition of financial stability management, financial stability management mechanism, formation of tools that ensure the financial stability of the organization in the current period and in the strategic perspective is based on effective integration into the organization's management system, interacting with all its subsystems. The article substantiates the importance of financial stability analysis for sustainable strategic development of the organization in modern conditions.

Keywords: financial stability, management system, management, Finance, financial management, efficiency, strategy, factors.

Актуальность темы обусловлена важностью повышения эффективности деятельности предприятий и организаций в условиях рыночной экономики, которая характеризуется непрерывно изменяющейся внешней средой, конкуренцией на рынках товаров и ресурсов, самостоятельностью хозяйствующих субъектов в ведении маркетинговой, информационной, учетной, производственной политики, планировании и организации деятельности, что, обеспечивая конкуренцию, формирует определенные риски, вплоть до банкротства.

В России в современных условиях, противоречия и особенности рыночной экономики как основы современной цивилизации обостряются социально-экономическим кризисом, санкционным давлением, административными барьерами и коррупцией в различных сферах экономической деятельности, а также пандемией COVID-19, что требует повышенного внимания к поиску эффективных инструментов управления для предприятий и организаций, в том числе - управления финансовыми ресурсами.

Финансовые ресурсы, вернее возможность их использования в необходимый для организации момент времени и в нужном количестве, играют важнейшую роль в развитии организации, позволяя не только осуществлять текущую деятельность, но и перепрофилировать или переоборудовать производство, реализовывать инвестиционные проекты в стратегической перспективе, не снижая эффективности под воздействием факторов внешней среды. Именно возможность оперировать необходимым объемом финансовых ресурсов, несмотря на изменения факторов внешней среды, определяет как устойчивое развитие организации, так и качество ее функционирования. То есть, управление финансовой устойчивостью организации обеспечивает ее жизнедеятельность как социально-экономической системы, а это выводит процесс управления финансовой устойчивостью на одно из важнейших мест в системе финансового менеджмента организации.

Цель статьи: определить сущность финансовой устойчивости и ее место в системе управления организацией в современных условиях.

Формирование эффективного механизма управления финансовой устойчивостью организации будет невозможным без понимания сущности данного явления. Следует отметить, что это достаточно сложная категория, которая отражает, по сути, возможность развития организации.

В общем финансовую устойчивость (применительно к банковской системе, финансовой системе), можно определить как «состояние, при котором Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

финансовая система, включающая финансовых посредников, рынки и рыночные инфраструктуры, способна противостоять потрясениям и устранению финансовых дисбалансов»[3].

То есть устойчивость, по сути, это способность системы сохранять свои ключевые параметры под воздействием факторов внешней среды, предполагая, что деятельность любой системы (финансовой, социально-экономической) ориентирована на функционирование во времени, развитие, то устойчивость приобретает протяженный, длящийся характер, что накладывает определенные требования к параметрам, индикаторам и механизмам обеспечения устойчивости.

Организация представляет собой сложную социально-экономическую систему, соответственно, как и любая другая система должна обладать свойством устойчивости. Применительно к финансовым ресурсам принято говорить о финансовой устойчивости организации.

Понятие «финансовая устойчивость» достаточно содержательно, поскольку включает оценку различных аспектов деятельности компании и служит комплексным показателем ее успешного функционирования. Финансовая устойчивость - это стабильность деятельности компании, один из факторов ее защиты от возможного банкротства [2].

Сегодня существует достаточно много определений финансовой устойчивости, так В.А. Бекренева отмечает, что финансовая устойчивость - это некая характеристика организации, которая отражает степень зависимости организации от внешних источников финансирования и ее возможность отвечать по своим текущим обязательствам в будущем» [1].

В данном случае «устойчивость» употребляется в значении «независимости», а также как способность отвечать по обязательствам, то есть лежит ближе к гражданско-правовой плоскости, что логично, поскольку все взаимоотношения между юридическими лицами лежат в правовом поле, а значит и финансовые обязательства.

Л.Б.Сунгатуллина определяет финансовую «в качестве многоаспектного явления, которое определяет размещение и расходование финансовых ресурсов» [5].

Она отмечает тесную взаимосвязь финансовой устойчивости с финансовым результатом организации, который определяется, во многом, эффективностью расходования финансовых ресурсов, их использования в процессе деятельности. Это указывает на взаимосвязь финансовой устойчивости с операционной деятельностью организации, функционированием всех организационных подсистем (от маркетинга до управления трудовыми ресурсами и автоматизации учета).

Г.В. Савицкая приводит широкое и всеобъемлющее определение финансовой устойчивости как «способность субъекта хозяйственной деятельности функционировать и развиваться, сохранять равновесие своих активов и пассивов в изменяющейся внутренней и внешней среде, гарантирующее его постоянную платежеспособность и инвестиционную привлекательность в границах допустимого уровня риска» [4].

Данное определение носит системный характер, отражая взаимосвязь финансовой устойчивости как с показателями финансовой отчетности, так и с факторами внешней среды. Важным является механизм управления финансовой устойчивостью организации.

Управление финансовой устойчивостью организации - это процесс воздействия при помощи всей совокупности методов управления на факторы, обуславливающие состояние финансовой устойчивости организации с целью обеспечения стабильности ее показателей, их нахождение приемлемых для организации и обусловленных особенностями рынка значений.

А.С. Чебунин указывает на то, что «факторы внешней среды оказывают влияние на внутреннюю среду организации, формируя условия для их изменения (изменение ставки кредитования ведет к пересмотру кредитной политики) или изменяя при помощи непосредственного воздействия (например Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

ошибочная отправка инкассо в банк и списание средств со счета). Факторы внешней среды меняют количественные и качественные характеристики внутренних составляющих организации. От менеджмента требуется формирование инструментов оказания влияния на финансовые и иные факторы, обеспечивающие финансовую устойчивость организации. Менеджмент организации, например, в состоянии скорректировать объемы производства предприятия, изменить ценовую политику, кредитную и т.д. [6].

Механизм управления финансовой устойчивостью, в свою очередь, представляет собой совокупность субъекта и объекта управления, методов управленческого воздействия, информационного, кадрового, организационного, финансового обеспечения управления, а также способов и характера взаимодействия между всеми рассматриваемыми элементами.

Управление финансовой устойчивостью требует повышенного внимания к механизмам организационной диагностики, формированию системы критериев и показателей для оценки финансовой устойчивости и факторов, влияющих на нее. В этой сфере достаточно эффективен финансовый анализ, который, является важным инструментом финансового менеджмента и аудита. Практически все участники рыночной экономики применяют методы финансового анализа для принятия как тактических, так и стратегических решений [7].

Повышение или снижение финансовой устойчивости зависит в основном от решений менеджмента организации в отношении управления доходами и затратами, а следовательно, и финансовым результатом. Рассмотрим более детально зависимости между внутренними факторами и финансовой устойчивостью организации [5].

Анализ, основанный лишь на результатах финансовой отчетности, на наш взгляд, не в полной мере способен обеспечить руководство и собственников информацией о факторах, влияющих на финансовую устойчивость, важно хотя бы в определенные периоды проводить комплексную диагностику работы

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

организации, обеспечивая взаимодействие подсистемы финансового менеджмента с другими подсистемами организации.

Таким образом, финансовая устойчивость организации выступает важнейшим индикатором ее производственных, рыночных, финансовых возможностей для стратегического развития, что выводит процессу управления финансовой устойчивостью на одно из ведущих мест в системе финансового менеджмента. Множество факторов внешней и внутренней среды, влияющих на финансовую устойчивость требуют системного подхода к формированию механизмов управления финансовой устойчивостью, основанного на инструментах диагностики, реагирования и воздействия на факторы, формирующие финансовую устойчивость.

Библиографический список:

1. Бекренева В.А. Анализ финансовой устойчивости организации /В.А. Бекренева //Финансовый журнал. – 2011. – №3. – С. 93-104.;
 2. Друцкая М.В. Аналитические возможности консолидированной отчетности для характеристики финансовой устойчивости /М.В. Друцкая, Н.А. Карпова // Международный бухгалтерский учет. – 2018. – №23-24. – С. 1383 - 1398.;
 3. Поветкина, Н.А. Финансовая грамотность и устойчивое развитие в цифровую эпоху (правовое измерение) : монография / Н. А. Поветкина, Е. В. Кудряшова; ИЗиСП. — М.: Норма : ИНФРА-М, 2020. — 104 с.;
 4. Савицкая, Г. В. Экономический анализ: Учебник / Г.В. Савицкая. - 14-е изд., перераб. и доп. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 649 с.;
 5. Сунгатуллина Л.Б. Взаимосвязь финансового результата с финансовой устойчивостью организации /Л.Б.Сунгатуллина, Р.Х. Фатыхова// Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2020. – №14. – С. 25 - 31.;
 6. Чебунин А.С. Финансовая устойчивость: понятие, сущность, факторы влияния /А.С. Чебунин //Проблемы науки. – 2018. – №5. – С. 54-57.;
- Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

7. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций : практическое пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2020. — 208 с.

Оригинальность 87%