

УДК 330.11

DOI 10.51691/2500-3666_2021_4_2

***ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ МЕХАНИЗМ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ, УЧЁТА
И ВЗЫСКАНИЯ ВНЕПЛАНОВОЙ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ
КАК ЭЛЕМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ***

Абашева Н.С.

к.э.н., доцент

Вятский государственный университет

Киров, Россия

Богачев В.Н.

магистрант

Вятский государственный университет

Киров, Россия

Аннотация

В статье освещаются вопросы организационного механизма предупреждения, учёта и взыскания внеплановой дебиторской задолженности как элемента экономической безопасности предприятия. Авторами были разработаны стратегии организационного поведения предприятия на этапах до возникновения дебиторской задолженности и после её возникновения. Актуальность статьи обусловлена проблемой высокой динамики показателей дебиторской задолженности на предприятиях вне размеров ее планового значения. Целью статьи является разработка элементов организационного механизма предупреждения, учёта и взыскания дебиторской задолженности. Ведущий подход теоретического исследования – анализ научной литературы и существующих организационных механизмов предупреждения, учёта и взыскания внеплановой дебиторской задолженности. Результаты исследования могут быть использованы для разработки своей собственной организационной

модели работы с дебиторской задолженностью на предприятиях любой организационно-правовой формы и сферы деятельности.

Ключевые слова: дебиторская задолженность, экономическая безопасность, организационный механизм, учёт, контроль.

***ORGANIZATIONAL MECHANISM FOR PREVENTION, ACCOUNTING
AND COLLECTION OF UNPLANNED DEBT RECEIVABLES AS AN
ELEMENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE***

Abasheva N.S.

PhD, Associate Professor

Vyatka State University

Kirov, Russia

Bogachev V.N.

undergraduate

Vyatka State University

Kirov, Russia

Abstract

The article highlights the issues of the organizational mechanism for the prevention, accounting and collection of unscheduled receivables as an element of the economic security of an enterprise. The authors have developed strategies for the organizational behavior of the enterprise at the stages before the occurrence of receivables and after their occurrence. The relevance of the article is due to the problem of high dynamics of indicators of receivables at enterprises outside the size of its planned value. The purpose of the article is to develop elements of an organizational mechanism for the prevention, accounting and collection of receivables. The leading approach of theoretical research is the analysis of scientific literature and existing organizational mechanisms for the prevention, accounting and collection of unscheduled receivables. The research results can be used to develop their own organizational

model for dealing with accounts receivable at enterprises of any organizational and legal form and field of activity.

Keywords: accounts receivable, economic security, organizational mechanism, accounting, control.

В процессе осуществления хозяйственной деятельности предприятия регулярно сталкиваются с невыполнением со стороны своих контрагентов обязательств по оплате оказанных услуг, поставленных товаров или выполненных работ, что приводит к увеличению внеплановой дебиторской задолженности. Уровень дебиторской задолженности в свою очередь напрямую влияет на финансовое благополучие предприятия, мешает наиболее эффективному использованию корпоративных ресурсов для дальнейшего развития и создаёт условия для дестабилизации функционирования основных подразделений предприятия, иными словами, уровень дебиторской задолженности напрямую влияет на экономическую безопасность предприятия.

Актуальность данной темы обусловлена повышенным ростом показателей дебиторской задолженности на предприятиях, вызванным неплатежеспособностью контрагентов вследствие углубляющегося финансового кризиса, приостановления деятельности части предприятий в связи с введением на территории России режима повышенной готовности и ряда иных мероприятий, негативно сказывающихся на внутреннем состоянии коммерческих организаций, а также отсутствием надлежащего научного методологического материала по данному вопросу.

Проблематика исследования обусловлена тем, что стратегия работы с дебиторской задолженностью на большинстве предприятий основывается лишь на должностных инструкциях конкретных работников, чья непосредственная трудовая деятельность связана с работой по взысканию и учёту данной задолженности, при этом не учитывается общая специфика данной

деятельности и процессы взаимодействия структурных подразделений на предприятии при взыскании данной задолженности.

Целью исследования является разработка элементов организационного механизма предупреждения, учёта и взыскания дебиторской задолженности.

Для достижения цели исследования были поставлены следующие задачи:

1. Обосновать влияние дебиторской задолженности на экономическую безопасность предприятий.
2. Теоретически доказать позитивное влияние организационных мер по предупреждению, учёту и взысканию дебиторской задолженности на экономическую безопасность предприятий.

Объектом исследования являются существующие механизмы предупреждения, учёта и взыскания внеплановой дебиторской задолженности. В процессе исследования был проведен анализ научной литературы и существующих организационных механизмов предупреждения, учёта и взыскания внеплановой дебиторской задолженности.

Теоретическая и практическая значимость данного исследования заключается в том, что представленные положения, теоретические выводы и рекомендации расширяют методологическую базу исследуемого вопроса для решения прикладных задач управления дебиторской задолженностью в целях повышения уровня экономической безопасности предприятий. Кроме того, материалы статьи могут быть использованы в практических целях на предприятиях любого уровня для разработки своей собственной организационной модели работы с дебиторской задолженностью на основании представленных механизмов.

Дебиторская задолженность – это составная часть оборотного капитала и характеризуется отвлечением средств из оборота компании и использованием их дебиторами. С точки зрения юриспруденции, дебиторской задолженностью считаются имущественные права, которые представляют собой один из объектов гражданских прав [1].

В идеальном случае предприятие не должно допускать возникновения дебиторской задолженности. Однако в условиях рыночной экономики практически невозможно осуществлять финансово-хозяйственную деятельность без такой иммобилизации части ресурсов в дебиторские долги [3].

Вне зависимости от уровня предприятия можно выделить следующие этапы работы с дебиторской задолженностью:

1. Анализ дебиторской задолженности за предыдущие периоды у контрагентов.
2. Планирование дебиторской задолженности.
3. Организация учета и инвентаризация дебиторской задолженности.
4. Взыскание дебиторской задолженности либо применение альтернативных методов погашения дебиторской задолженности.

В основе всех вышеперечисленных этапов работы с дебиторской задолженностью без учёта уровня навыков конкретных должностных лиц лежит контроль за осуществлением работы с дебиторской задолженностью. Контроль необходим, поскольку значительное повышение дебиторской задолженности угрожает финансовой устойчивости организации, приводит к необходимости привлечения дополнительных дорогостоящих источников финансирования [4]. Необходимый уровень контроля за осуществлением работы с дебиторской задолженностью на предприятии возможен только тогда, когда существует проработанный организационный механизм предупреждения, учёта и взыскания дебиторской задолженности. Данный механизм позволит своевременно на каждом этапе работы с дебиторской задолженностью корректировать стратегию поведения, находить слабые стороны при работе ответственного персонала, совершенствовать как систему в целом, так и отдельные её элементы.

На наш взгляд, организационный механизм предупреждения, учёта и взыскания дебиторской задолженности состоит из следующих элементов:

1. До возникновения дебиторской задолженности:

1.1. Изначальная детальная разработка должностных инструкций должностных лиц предприятия, ответственных за взыскание и учёт дебиторской задолженности. Должностные инструкции должны содержать исчерпывающий перечень обязанностей по учёту задолженности со стороны, например, бухгалтера предприятия, и перечень обязанностей должностного лица, работающего с дебиторской задолженностью на претензионно-исковом уровне, а также ответственность за нарушение данных должностных инструкций.

1.2. Разработка системы мотивации персонала. Должностные лица предприятия, ответственные за учёт и взыскание дебиторской задолженности, будут иметь личный интерес для эффективного выполнения своих должностных обязанностей, в случае, если их будут не только дисциплинарно наказывать за нарушение своей трудовой функции, но и премировать в зависимости от показателей наличия или отсутствия такой задолженности за учётный период.

1.3. Создание регламента взаимодействия структурных подразделений предприятия по взысканию и учёту дебиторской задолженности. Данный регламент позволит детально расписать ответственным за учёт и взыскание «дебиторки» должностным лицам порядок действий, сроки предоставления сведений, шаблоны документов и иные полезные сведения, направленные на работу с дебиторской задолженностью. Например, если бухгалтер в организации осуществляет учёт дебиторской задолженности, то регламент, как локальный акт предприятия, будет обязывать его сообщить в отведенный срок о наличии такой задолженности лицу, работающему на претензионно-исковом уровне или направить заранее заготовленный шаблон письма о наличии задолженности контрагенту, чтобы минимизировать сроки «простоя».

1.4. Создание локальных актов предприятия, направленных на выработку политики управления дебиторской задолженностью, как элемента общей финансовой политики организации, составной частью которой должен быть Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

некий регламент определяющий единообразие договорных отношений. Такая унификация условий договорных отношений при работе с контрагентами создаст предпосылки к обеспечению полного контроля в целях планирования дебиторской задолженности, либо за предупреждением возникновения просроченной дебиторской задолженности, что даст возможность предприятию реализовать выбранную стратегию поведения. Например, каждый договор предприятия предусматривал бы соглашение об электронном документообороте, что в свою очередь, сэкономит срок на пересылку претензионных писем с уведомлением и дальнейших возможных исков.

1.5. Расчёт лимита дебиторской задолженности. Лимит дебиторской задолженности должен быть в форме экономически обоснованного расчета возможности и целесообразности инвестирования в дебиторскую задолженность, основанного на математическом расчете. Расчет должен учитывать планируемый объем реализации продукции на условиях отсрочки платежа, средний кредитный период, а также средний период просрочки оплаты, ориентируясь на опыт хозяйственной практики [2].

2. После возникновения дебиторской задолженности:

2.1. Управление дебиторской задолженностью на стадии исполнения договорных обязательств. Данный элемент организационного механизма направлен на выработку стратегии поведения в части того, что же делать с дебиторской задолженностью, если она сформирована вне установленных параметров, либо отнесена в разряд просроченной, либо сомнительной к взысканию. При определении процедур и этапов взыскания (инкассации) дебиторской задолженности эффективнее надеяться не на профессионализм юридических специалистов по принудительному взысканию, а на жестко контролируемые технологии организации продаж [5], иными словами – должен быть проработан организационный механизм управления в зависимости от видов дебиторской задолженности по её классификационным признакам

(ликвидность, контроль, гарантии, срок образования, элементы, степень надежности возврата и т.д.).

Таким образом, в современных условиях особую актуальность приобретает выработка организационного механизма предупреждения, учёта и взыскания внеплановой дебиторской задолженности. При использовании организационного механизма, представленного в настоящей статье, необходимо понимать, что данные процедуры должны базироваться на политике управления дебиторской задолженностью на предприятии с учётом рисков конкретной задолженности. Наличие у предприятия дебиторской задолженности не грозит ей гарантированными финансовыми потерями, однако, грамотная организационная система взаимодействия персонала при взыскании такой задолженности позволит укрепить экономическую безопасность предприятия через улучшение финансовой устойчивости, повышенную эффективность использования ресурсов организации и растущий уровень деловой репутации.

Библиографический список:

1. Баркан Д.И. Управление продажами: Учебник. 2-е изд., испр. / Высшая школа менеджмента СПбГУ. СПб.: Изд-во «Высшая школа менеджмента». Издат. Дом С.-Петербур. гос. ун-та, 2016. 128 с.
2. Ерофеева В.А. Управленческий учет. Системный подход к управлению дебиторской задолженности [Текст] / В.А. Ерофеева, Н.О. Смолякова // Управленческий учет. — 2011. — № 2. — 10 с.
3. Ковалев В.В. Как читать баланс [Текст] / В.В. Ковалев, В.В. Патров. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: Финансы и статистика, 2003. — 520 с.
4. Новиков Ю.И., Бондарева В.В., Головкин Д.Ф., Садыков Р.М. Анализ и контроль эффективности использования оборотных средств // Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. 2018. №4 (15). С. 2.
5. Хромов М.Ю. Дебиторка. Возврат, управление, факторинг [Текст] / М.Ю. Хромов. — СПб.: Питер, 2008. — 205 с.

Оригинальность 83%