

УДК 33

DOI 10.51691/2500-3666\_2022\_10\_7

**СТРАТЕГИЯ ПОВЕДЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ В СИСТЕМЕ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

***Терентьева Д.В.***

*аспирант,*

*федеральное государственное бюджетное*

*образовательное учреждение высшего образования*

*«Вятский государственный университет»*

*Киров, Россия*

**Аннотация.** В статье освещены теоретические аспекты стратегии поведения организации в системе экономической безопасности. Для полноты анализа рассматривается экономическое содержание экономической безопасности. Обосновано, что данная категория является комплексной и многофакторной составляющей хозяйствующего субъекта экономической деятельности, и ее следует рассматривать как отдельный элемент всей системы. Исходя из этого, стратегия поведения организации в системе экономической безопасности представляет собой некую определенную совокупность не только административных единиц, а также и специально разработанную методологию, которые, в целом, должны обеспечивать необходимую защиту предприятия от воздействия на него извне факторов «макро» и «микро» среды. Приведен алгоритм реализации задачи по выбору стратегических альтернатив экономической безопасности предприятия, особенностью и преимуществом которого является то, что для решения задачи по выбору стратегических альтернатив обеспечения экономической безопасности предприятия могут быть использованы результаты мониторинга за

состоянием среды и тенденциями ее изменений, выполненные ранее, что значительно снижает трудоемкость проводимых исследований

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, стратегия, стратегия поведения, стратегические альтернативы.

## ***STRATEGY OF BEHAVIOR OF THE ORGANIZATION IN THE SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY***

***Terentyeva D.V.***

*graduate student,*

*Vyatka State University*

*Kirov, Russia*

**Annotation.** The article highlights the theoretical aspects of the strategy of the organization's behavior in the system of economic security. For completeness of the analysis, the economic content of economic security is considered. It is substantiated that this category is a complex and multifactorial component of an economic entity of economic activity, and it should be considered as a separate element of the entire system. Based on this, the strategy of the organization's behavior in the system of economic security is a certain set of not only administrative units, but also a specially developed methodology, which, in general, should provide the necessary protection of the enterprise from external influences of "macro" and "micro" factors. » environments. An algorithm for the implementation of the task of choosing strategic alternatives to the economic security of an enterprise is given, the feature and advantage of which is that to solve the problem of choosing strategic alternatives to ensure the economic security of an enterprise, the results of monitoring the state of the environment and trends of its changes, performed earlier, can be used, which significantly reduces the complexity of the research

**Key words:** economic security, strategy, behavior strategy, strategic alternatives.

Вопросы стратегического поведения организации в системе экономической безопасности достаточно сложны и постоянно усиливаются в условиях обостряющегося экономического кризиса. Растущая недобросовестная конкуренция на рынке, криминализация отдельных субъектов экономических отношений и постоянно меняющаяся конъюнктура рынка актуализировали вопросы обеспечения экономической и финансовой безопасности предприятий и необходимости поиска новых подходов к их управлению, которые позволят своевременно и адекватно реагировать на изменяющуюся среду и создавать необходимые условия для их функционирования в краткосрочной перспективе и устойчивого роста в долгосрочной [4].

Вместе с тем анализ научных публикаций [3, 7] по исследуемому вопросу позволил установить, что только отдельные работы посвящены стратегии поведения организации в системе экономической безопасности, что актуализирует необходимость решения этих задач в методическом и теоретическом плане.

Для более глубокого понимания данного вопроса следует сформулировать определение понятия «экономическая безопасность предприятия».

Впервые на законодательном уровне понятие экономической безопасности дано в Стратегии экономической безопасности Российской Федерации как «...состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации» и других основных понятий, характеризующих систему

обеспечения экономической безопасности» [1]. В данном документе определены основные вызовы и угрозы экономической безопасности, установлены цели государственной политики в сфере обеспечения экономической безопасности, определены этапы и основные механизмы реализации Стратегии.

В научном плане экономическая безопасность предприятия – это «...состояние деятельности предприятия, при котором обеспечивается наиболее эффективное использование ресурсов, которые принадлежат компании, а также осуществляется стабильное функционирование предприятия и его поступательное развитие, при условии оптимизации производства наравне с допустимым уровнем риска» [9]

По причине того, что данная категория является комплексной и многофакторной составляющей хозяйствующего субъекта экономической деятельности, то следует рассматривать ее как отдельный элемент всей системы. Исходя из этого, можно говорить о том, что стратегия поведения организации в системе экономической безопасности представляет собой некую определенную совокупность не только административных единиц, а также и специально разработанную методологию, которые, в целом, должны обеспечивать необходимую защиту предприятия от воздействия на него извне факторов «макро» и «микро» среды [2].

Для грамотного создания и построения стратегии необходимо определить задачи, цели, объект, субъект экономической защиты, а также методы и механизмы по предотвращению наступления внутренних угроз экономической безопасности предприятия в сочетании с анализом факторов воздействия внешней среды.

Алгоритм реализации задачи по выбору стратегических альтернатив экономической безопасности предприятия представлен на рисунке 1.

Особенностью и преимуществом представленного подхода является то, что для решения задачи по выбору стратегических альтернатив обеспечения экономической безопасности предприятия могут быть использованы результаты мониторинга за состоянием среды и тенденциями ее изменений, выполненные ранее, что значительно снижает трудоемкость проводимых исследований.

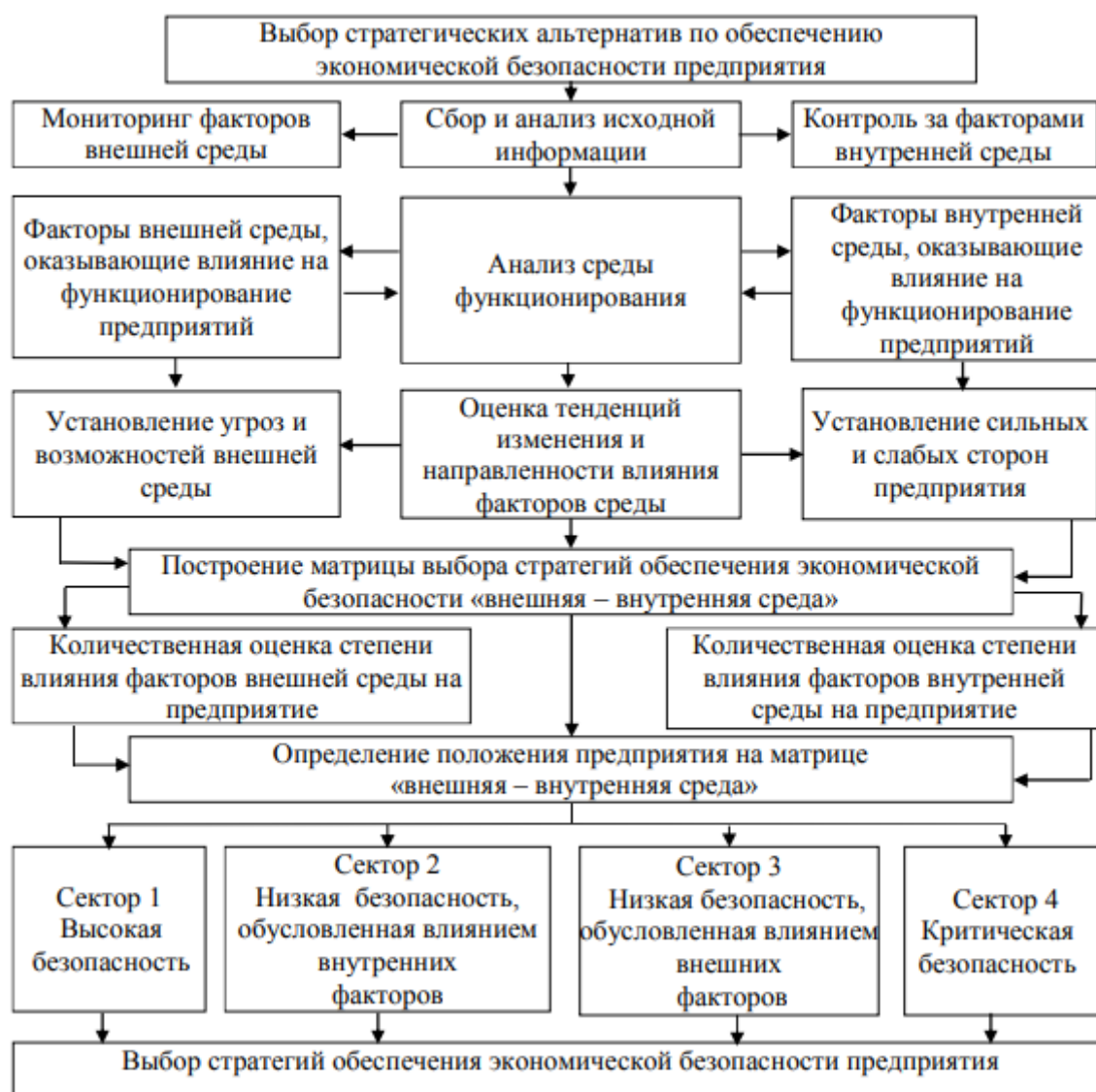


Рис. 1. Алгоритм реализации задачи по выбору стратегических альтернатив экономической безопасности предприятия

*Примечание:* составлено автором

Диагностика среды функционирования предприятия является обязательным этапом решения подобных задач и является составляющей всех методических подходов, предлагаемых отечественными и зарубежными специалистами для выбора стратегий развития предприятий [5]. При отсутствии результатов оценки состояния и поведения среды функционирования предприятия такой мониторинг должен проводиться самостоятельно.

Выбор стратегических альтернатив обеспечения экономической безопасности обуславливает необходимость формирования целей на каждом из уровней управления предприятием.

Следующим этапом исследования является диагностика среды функционирования предприятия, и на основе результатов мониторинга внешней и внутренней среды осуществляется отбор факторов, оказывающих существенное влияние на функционирование предприятий. Анализируемые факторы количественно оцениваются, определяются тенденции их изменения и устанавливается степень их влияния на результаты деятельности предприятия. Для решения этой задачи в процессе исследования могут быть использованы различные подходы, описанные в научной литературе и получившие широкое распространение на практике [6]. Полученные результаты оценки являются основой для определения сильных и слабых сторон предприятия, установления угроз и возможностей, а также для разработки стратегии поведения в системе экономической безопасности

Для решения подобных задач по выбору стратегий многими специалистами используется SWOT-матрица, позволяющая установить стратегический баланс между интенсивностью влияния и направленностью воздействия факторов внешней и внутренней среды [8]. Свое развитие этот анализ получил в работах других авторов, которые предложили в процессе выбора стратегий учитывать не только зависимость между соотношением

результатов влияния внешних и внутренних факторов, но и этапы жизненного цикла предприятия [10].

На основе результатов оценки степени и направленности влияния факторов внешней и внутренней среды каждое предприятие, с учетом соотношения этого влияния, размещается в одном из выделенных на матрице стратегических секторов, что позволяет оценить фактическое состояние экономической безопасности предприятия.

На заключительном этапе исследования анализируются полученные результаты и, с учетом расположения предприятия в соответствующем секторе, осуществляется выбор стратегии поведения предприятия в системе обеспечения экономической безопасности (стратегия стабилизации, стратегия защиты, стратегия адаптации, стратегия выживания).

В реальной практике для обеспечения своей безопасности предприятие может одновременно реализовывать несколько стратегий или стратегических альтернатив, что позволяет повысить их эффективность.

### **Библиографический список**

1. Указ Президента РФ от 10.03.2009 N 261 (ред. от 10.08.2012) "О федеральной программе "Реформирование и развитие системы государственной службы Российской Федерации (2009 - 2013 годы)" // СПС КонсультантПлюс, 2021.
2. Воронин, Н.В. Специфика выбора стратегии развития предприятия / Н.В. Воронин // Вестник науки и образования. – 2019. – №12-2 (66). – С. 17-20.
3. Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 375 с.

4. Микаева А.С., Набиркин А.А. Основные направления обеспечения экономической безопасности предприятия // Безопасность: Информация, Техника, Управление: сборник статей международной научной конференции (Санкт-Петербург, Февраль 2021). – СПб.: ГНИИ «Нацразвитие», 2021. С. 85.
5. Труш, Е. В. Внешний анализ конкурентов организации [Текст] / Е. В. Труш, В. М. Шарапова // Экономические исследования и разработки. — 2017. — № 2. — С. 51–55
6. Уктамов Х.Ф. Механизмы экономической безопасности предприятий // Colloquium-journal. – 2020. [Электронный ресурс]. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizmy-ekonomicheskoybezopasnosti-predpriyatiy> (дата обращения: 5.01.2022).
7. Чистова М.В., Найманов Э.А. Методы стратегической оценки угроз экономической безопасности предприятия // В сборнике: Экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты. Сборник научных трудов 5-й Международной научно-практической конференции. 2020. – С. 325-327.
8. Экономическая безопасность: учебник для вузов / Под общ. ред. Л.П. Гончаренко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Изд-во Юрайт, 2020. – 340 с.
9. Экономическая безопасность. Экономико-правовое обеспечение: учебник для студентов вузов, обучающихся на специальность «Экономическая безопасность» / под общ. ред. А. С, Молчана, И.В. Петрова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА. 2020. – 335 с.
10. Ярунина, Т.А. Теоретические основы разработки стратегии развития организации / Т.А. Ярунина // Актуальные исследования. – 2020. – №2 (5). – С. 55-58.

*Оригинальность 85%*