

УДК 338.24

**ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Герсонская И.В.

к.экон.н., доцент,

*Липецкий филиал Российской академии народного хозяйства и государственной
службы,*

Липецк, Россия

Шахматова С.А.

к.экон.н., доцент,

*Липецкий филиал Российской академии народного хозяйства и государственной
службы,*

Липецк, Россия

Присекина А.С.

магистрант,

*Липецкий филиал Российской академии народного хозяйства и государственной
службы,*

Липецк, Россия

Аннотация. В статье отражены особенности управления финансовыми результатами деятельности сельскохозяйственного предприятия. Дано определение эффективности деятельности сельскохозяйственного предприятия. Обоснована важность управления финансовыми результатами в сложившихся экономических условиях.

Ключевые слова: финансовые результаты, финансовые результаты сельскохозяйственного предприятия, прибыль, оптимизация, методика анализа финансовых результатов.

***FEATURES OF MANAGING THE FINANCIAL RESULTS OF
AGRICULTURAL ENTERPRISES***

Gersonskaya I.V.

PhD in Economics, Associate Professor,

*Lipetsk branch of the Russian academy of national economy and public administration,
Lipetsk, Russia*

Shakhvatova S.A.

PhD in Economics, Associate Professor,

*Lipetsk branch of the Russian academy of national economy and public administration,
Lipetsk, Russia*

Prisekina A.S.

Master's student,

*Lipetsk branch of the Russian academy of national economy and public administration,
Lipetsk, Russia*

Abstract. The article reflects the features of managing the financial results of an agricultural enterprise. The definition of the efficiency of the agricultural enterprise is given. The importance of managing financial results in the current economic conditions is substantiated.

Keywords: financial results, financial results of an agricultural enterprise, profit, optimization, methodology for analyzing financial results.

Повышение эффективности хозяйственной деятельности современного сельскохозяйственных предприятий, работающего в условиях рыночной экономики, всегда было и остается одной из важнейших задач социально-экономического развития сельского хозяйства как отрасли национального Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

хозяйства. В сложившихся условиях экономических санкций, закрытия границ, приводящие к активному импортозамещению, обеспечение эффективности работы сельскохозяйственного предприятия становится особенно актуальным. В системе управления сельскохозяйственным предприятием большое значение отводится оптимизации финансового механизма управления финансовыми результатами, поскольку он обеспечивает принятие своевременных решений на основе достоверной информации о результатах своей деятельности, что позволяет сельскохозяйственному предприятию заблаговременно выявлять имеющиеся резервы роста эффективности производства.

Многие ученые считают необходимым повышение эффективности системы управления финансовыми результатами, и прежде всего, проведение аналитической работы, организацию действенного планирования доходов и расходов, формирования прибыли, в первую очередь по текущей деятельности предприятия и т.д. В частности, О.А. Толстова отмечает, что «объективный и рациональный анализ финансового результата...дает понимание того, насколько эффективно и прибыльно бизнес-предприятие, насколько целесообразно продолжать хозяйственную деятельность...» [17, с. 102]. При этом А.А. Храмченко, И.С. Михайлова и В.В. Некрасова утверждают, что для современного сельскохозяйственного предприятия «основным принципом эффективности хозяйственной деятельности является – достижение возможных максимальных результатов при минимальных затратах» [19, с. 196].

Под эффективностью деятельности предприятия следует понимать взаимосвязь между затратами труда, которые вкладываются в производство и эффектом, который получают по результатам деятельности в виде производимой продукции, услуг, финансовых результатов. Таким образом, эффективность отражает степень использования финансовых, материальных и трудовых ресурсов для получения наибольших финансовых результатов деятельности. Сам по себе финансовый результат, который включает в себя доходы и расходы предприятия, еще не представляет собой показатель эффективности, а является

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

результатом эффективной работы предприятия. Эффективность выступает обобщающим, синтетическим и качественным показателем, характеризующим экономическое развитие хозяйствующих субъектов.

Целью деятельности любого предприятия выступает эффективная хозяйственная деятельность. Как отмечает Л.И. Рязанова, «...благополучная финансовая деятельность организации неосуществима без рационального управления финансовыми ресурсами и получаемых положительных финансовых результатов» [16, с. 66]. Поэтому эффективность финансово-хозяйственной деятельности любого предприятия, в том числе и сельскохозяйственного, находится в зависимости от результатов использования материальных, трудовых, финансовых и других ресурсов. А нарушение ритмов в производственной деятельности, продажах, снижение качества товаров будут негативно сказываться на эффективности работы предприятия. Менеджменту необходимо систематически осуществлять анализ итогов деятельности, которые позволяли бы выявлять резервы повышения эффективности хозяйствования.

Финансовые результаты деятельности предприятия характеризуют конечную эффективность его функционирования в рыночной экономике, то есть «...это совокупный результат деятельности...за отчетный период времени» [6, с. 1075]. Финансовые результаты определяются в первую очередь качественными показателями, характеризующими выпускаемую продукцию, уровень спроса на продукцию, в связи с тем, что наибольшее значение в составе финансовых результатов играет прибыль (убыток) от продажи товаров и услуг.

Большинство экономистов значительную роль в своих исследованиях отводят проблемам оптимизации финансовых результатов хозяйственной деятельности предприятия. В частности, Д.И. Деренский и С.А. Шевченко характеризуют прибыль как «...конечный финансовый результат предприятия, она является важнейшим показателем хозяйственной деятельности любой организации» [8, с. 79], а Р.М. Никаева и С.К. Шардан утверждают, что прибыль «...является итоговым показателем финансово-хозяйственной деятельности

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

организации, который формируется в денежной форме за определенный период...» [14, с. 287]. Прибыль может быть определена как разница между доходом от продажи и затратами на производство и реализацию продукции. З.Д. Джанкулаева отмечает, что «в случае превышения доходов над расходами предприятие получает положительный финансовый результат – прибыль» [9, с. 8]. Обратное явление свидетельствует об отрицательных результатах – убытках.

Прибыль занимает важное значение и в деятельности современных сельскохозяйственных предприятий. Однако в их деятельности существует определенная специфика, связанная с оказанием государственной помощи. Как считают О.В. Буткова, Н.С. Гужвина и Е.А. Заходякина, «при применении данных характеристик в целях оценки финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий, которые являются получателями бюджетных субсидий, должны учитываться следующие особенности:

1. Прибыль от реализации сельскохозяйственной продукции является завышенной на величину бюджетных субсидий.

2. Сумма бюджетных субсидий повторно учитывается в разрезе прочих доходов предприятия, в результате чего оказываются значительно завышенными величина прибыли до налогообложения и чистая прибыль» [2].

Главной целью системы управления финансовыми результатами сельскохозяйственного предприятия выступает обеспечение максимизации благосостояния собственников предприятия в долгосрочном и краткосрочном периодах. Система управления прибылью сельскохозяйственного предприятия состоит из таких элементов как методы и функции управления прибылью, которые позволяют менеджерам предприятия осуществлять определенные задачи по достижению поставленных целей. Для того, чтобы достигать определенной выше цели управления финансовыми результатами необходимо решить следующие задачи, которые можно увидеть на рисунке 1.



Рис. 1 – Задачи системы управления финансовыми результатами сельскохозяйственного предприятия (составлено автором)

Для решения первой задачи по максимизации величины прибыли необходимо оптимизировать ресурсы предприятия, и определить мероприятия по повышению эффективности их использования. Данная задача является оптимизационной. Для решения второй задачи следует установить допустимый уровень риска и требуемый уровень прибыльности. Решение третьей задачи предполагает выявление резервов улучшения финансовых результатов и определения направлений их реализации в ходе осуществления текущей и инвестиционной деятельности сельскохозяйственного предприятия. Этого можно добиться, оптимизируя структуру ассортимента и увеличения выпуска более прибыльных видов сельскохозяйственной продукции. С.В. Домнина и Е.М. Гусева указывают на то, что «уровень доходности инвестированного капитала не должен быть ниже средней нормы прибыли на финансовом рынке и

компенсировать высокий предпринимательский риск...» [10, с. 129].

Финансовый результат выступает в качестве основного источника формирования финансовых ресурсов предприятия, поэтому пятая задача должна быть направлена на эффективное и достаточное обеспечение деятельности требуемыми финансовыми средствами. Темп роста рыночной стоимости, выступает шестой задачей управления финансовыми результатами деятельности сельскохозяйственного предприятия, для решения которой стоит определить критерии распределения прибыли на капитализируемую и используемую.

Решение перечисленных выше задач будет невозможно без активного вовлечения квалифицированного персонала, что выступает основным фактором в системе управления прибылью сельскохозяйственного предприятия.

В современных условиях развития рациональная организация системы управления финансовыми результатами, по мнению А.А. Амадаев и Я.М.-Х. Джумаева, «...позволяет выявить большое число тенденций развития, призван указать руководству предприятия пути дальнейшего успешного развития...» [1, с. 31]. Процесс управления прибылью предприятия сельскохозяйственного предприятия предполагает использование определенного механизма. В целом под механизмом управления прибылью сельскохозяйственного предприятия подразумевается система основных элементов, которые осуществляют регулирование процесса принятия и осуществления управленческих решений по вопросам формирования, распределения и использования прибыли, в основе которых лежит анализ финансовых результатов деятельности. При этом «одним из эффективных инструментов управления...предприятием является планирование, которое представляет собой процесс разработки ключевых финансово-хозяйственных индикаторов на перспективу его развития» [5, с. 64].

Целью анализа финансовых результатов является не только определение оценки финансового состояния предприятия сельскохозяйственного предприятия, но и разработка мероприятий по налаживанию постоянной проектной работы, направленной на улучшение финансовых результатов

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

деятельности. Такой анализ показывает, какие конкретные направления требуют проведения такой работы, позволяет выявить наиболее важные стороны или, наоборот, слабые позиции, характеризующие устойчивость финансового состояния сельскохозяйственного предприятия, поскольку, отмечают Р.С. Гайрбекова и Л.З. Абдокова, «...основными факторами...являются объем проданных продуктов, цена продажи и совокупность затрат» [4, с. 145].

Анализ и оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия могут быть выполнены с различной степенью точности и детализации, что определяется целями его проведения, наличием и качеством информации, программным, техническим и кадровым обеспечением.

Как показывают результаты теоретических исследований, практически во всех методиках, предполагающих анализ тех или иных сторон финансово-хозяйственной деятельности предприятий и организаций, присутствует блок индикаторов, представляющих собой инструменты оценки финансовой результативности хозяйственной деятельности предприятий. Такая оценка предполагает изучение динамики абсолютных и относительных показателей прибыльности, отражающих текущую доходность предприятия, влияния на величину прибыли или рентабельности того или иного вида деятельности внешних условий или внутренних факторов, возможность качественной оценки прибыли (рентабельности), определение резервов увеличения прибыли и рентабельности; расчет эффекта финансового или операционного рычага.

Анализ финансовых показателей может быть частью общей системы аналитических процедур в части анализа эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а может быть самостоятельно проводимым исследованием. Все зависит от целевых установок аналитиков, определяемых востребованностью результатов оценки. При этом существующие методики оценки результатов финансово-хозяйственной деятельности не предполагают необходимости использования индикаторов, отражающих и учитывающих специфику деятельности предприятия – его отраслевую

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

принадлежность, широту ассортимента, значимость товара или услуги в хозяйственной деятельности предприятия, параметры зависимости от материализации, форм продвижения товаров от продавца к покупателю и взаимодействия с учреждениями кредитно-финансовой системы и т.д.

Как утверждает Н.Г. Вахидов, «метод анализа финансовых результатов – способ изучения финансовых результатов в их динамике и статике» [3, с. 42]. Поэтому в ходе проведения такого анализа на предприятии сельского хозяйства одновременно должны преследоваться несколько целей, в том числе:

- определение значений результатов хозяйственной деятельности и финансового положения предприятия на определенный период времени;
- выявление изменений результатов эффективности функционирования сельскохозяйственного предприятия, их причин и тенденций;
- выявление основных групп факторов, которые вызвали изменения в финансовых результатах производственной деятельности предприятия;
- прогноз тенденций формирования результатов текущей финансово-хозяйственной деятельности предприятия на заданный период в будущем.

А.С. Иванова утверждает, что «основной целью анализа финансовых результатов является поиск резервов повышения эффективности деятельности» [11, с. 38]. Однако, целью анализа является не только определение оценки финансового состояния предприятия, но и разработка мероприятий по налаживанию постоянной проектной работы, направленной на улучшение финансовых результатов. Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия показывает, какие конкретные направления требуют проведения такой работы, позволяет выявить наиболее важные стороны или, наоборот, слабые позиции, характеризующие финансовое состояние. При этом «анализ фактически достигнутых результатов хозяйственной деятельности можно проводить сравнением фактических и нормативных данных» [7, с. 940]. Анализ и оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности

предприятия могут быть выполнены с различной степенью точности и детализации, что определяется целями его проведения, наличием и качеством информации, программным, техническим и кадровым обеспечением.

Для определения методических подходов к оптимизации финансовых результатов необходимо дать определение понятиям «оптимизация» и «методический подход». Как отмечают ученые, «под оптимизацией понимается «определение значений экономических показателей, при которых достигается оптимум, то есть оптимальное, наилучшее состояние системы. Чаще всего оптимуму соответствует достижение наивысшего результата при данных затратах ресурсов или достижение заданного результата при минимальных ресурсных затратах» [15, с. 201]. Под оптимизацией финансовых результатов мы будем понимать определение таких значение показателей финансовых результатов, при которых достигается получение максимальной прибыли при заданных затратах или заданной прибыли при минимальных затратах.

Под методическим подходом к оптимизации финансовых результатов понимается выбранная совокупность методик, позволяющих определить и регламентировать действия по выявлению направлений изменения финансовых результатов, которые обеспечивали бы получение максимальной прибыли при заданных затратах или заданную прибыль при минимальных затратах. И как абсолютно верно отметили И.П. Ковалева и М.С. Стрижак, «...эти все факторы повышают конкурентные позиции...» [13, с. 372]. При этом, увеличение доходности, как утверждают Н.Ю. Трясцина и Н.А. Трясцин, «...способствуют росту инвестиционной привлекательности и деловой активности...» [18, с. 104].

Поэтому оптимизация финансовых результатов деятельности сельскохозяйственного предприятия в современных условиях с методической точки зрения предполагает выполнение следующих действий:

1. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия на основе выбранной методики исследования и выявление проблем.

2. Выявление резервов улучшения финансовых результатов предприятия.

3. Определение мероприятий по использованию выявленных резервов.

При выборе соответствующих методик анализа финансовых результатов деятельности сельскохозяйственного предприятия необходимо учитывать некоторые специфические особенности данной отрасли. А.Ю. Клевцова и Е.И. Байкова отмечают: «оценивая финансовые результаты сельскохозяйственного предприятия и определяя возможные мероприятия по их оптимизации, необходимо принимать во внимание отраслевые особенности...» [12, с. 324].

Обобщая вышеизложенное, остановимся на том, что под оптимизацией финансовых результатов сельскохозяйственного предприятия понимается:

1. Выбор оптимального варианта использования производственных и финансовых ресурсов из множества возможных, который обеспечивал бы предприятию получение максимальной или желаемой прибыли.

2. Улучшение процессов осуществления текущей финансово-хозяйственной деятельности до достижения их максимальной эффективности.

3. Повышение интенсивности использования производственных ресурсов в целях достижения наивысших финансовых результатов.

4. Приведение системы управления финансовыми результатами сельскохозяйственного предприятия в оптимальное состояние.

На основе выявленных резервов улучшения финансовых результатов следует определить мероприятия по достижению желаемых показателей доходности сельскохозяйственного предприятия в предстоящем периоде.

Библиографический список:

1. Амадаев, А. А. Сущностная характеристика и оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия / А.А. Амадаев, Я.М.-Х. Джумаева // Вестник Академии знаний. – 2021. – № 43 (2). – С. 31-36.

2. Буткова, О. В. Сущность и понятие финансовых результатов деятельности экономических субъектов / О.В. Буткова, Н.С. Гужвина, Е.А. Заходякина // Концепт. – 2019. – № 7. – URL: <http://e-koncept.ru/2018/184032.htm>.

3. Вахидов, Ш. Г. Анализ финансовых результатов / Ш.Г. Вахидов, // Economics. – 2019. – № 5 (37). – С. 41-43.
4. Гайрбекова, Р. С. Оценка финансовых результатов в системе управления предприятием / Р.С. Гайрбекова, Л.З. Абдокова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2021. – № 6 (38). – С. 143-148.
5. Герсонская, И. В. Основы организации финансового планирования на предприятии / Герсонская И.В. // Вектор экономики. – 2019. – № 2 (32). – С. 64.
6. Герсонская, И. В. Анализ и оценка статей баланса в системе бюджетного управления / И.В. Герсонская, Н.Г. Пахомова, Т.Г. Герсонская // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 4 (93). – С. 1073-1077.
7. Герсонская, И. В. Анализ отклонений в системе управления текущими затратами предприятия / И.В. Герсонская, А.Е. Кисова, Т.Г. Герсонская // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 12-3 (89). – С. 939-945.
8. Деренский, Д. И. Финансовый результат деятельности предприятия: сущность понятия и показатели / Д. И. Деренский, С. А. Шевченко // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 1-1 (83). – С. 79-82.
9. Джанкулаева З. Д. Принципы формирования финансовых результатов / З. Д. Джанкулаева // Вопросы науки и образования. – 2021. – №21 (146). – С. 8-9.
10. Домнина, С. В. Управление финансовыми результатами / С.В. Домнина, Е.М. Гусева // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2019. – № 5-2. – С. 128-131.
11. Иванова, А. С. Методика проведения анализа финансовых результатов деятельности организации на основании данных отчета о финансовых результатах / А.С. Иванова // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. – 2015. – № 37-2. – С. 37-43.
12. Клевцова, А. Ю. Резервы увеличения финансовых результатов деятельности сельскохозяйственного предприятия / А.Ю. Клевцова, Е.И. Байкова // Актуальные вопросы экономических наук. – 2018. – № 57. – С. 324-331.
13. Ковалева, И.П. Российские особенности анализа финансовых результатов Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

деятельности коммерческой организации / И.П. Ковалева, М.С. Стрижак // Вестник Академии знаний. – 2019. – № 31 (2). – С. 370-377.

14. Никаева, Р.М. Финансовые результаты деятельности предприятия: критерии и методика оценки / Р.М. Никаева, С.К. Шардан // Вестник Академии знаний. – 2021. – № 47 (6). – С. 286-290.

15. Райзберг, Б. А. Современный экономический словарь / Б.А. Райзберг, Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцева. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2022. – 512 с.

16. Рязанова, Л. И. Управление финансовыми результатами организации / Л.И. Рязанова // Вестник науки и образования. – 2018. – № 4 (28). – С. 65-68.

17. Толстова, О. А. Методические подходы к анализу финансовых результатов деятельности предприятия / О. А. Толстова // Вестник науки. – 2022. – № 3 (48). – С. 102-109.

18. Трясцина, Н. Ю. Факторный анализ финансовых результатов как инструмент управления организацией / Н.Ю. Трясцина, Н.А. Трясцин // Московский экономический журнал. – 2016. – № 1. – С. 103-112.

19. Храмченко, А. А. Анализ финансового состояния сельскохозяйственных организаций в условиях рыночной конкуренции / А.А. Храмченко, И.С. Михайлова, В.В. Некрасова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2020. – № 30 (4). – С. 195-204.

Оригинальность 76%