

УДК 33

DOI 10.51691/2500-3666_2023_4_14

**ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА
ПРЕДПРИЯТИЯХ ТЭК**

Минченко Д.А.

магистрант,

БУ ВО «Сургутский государственный университет»

Россия, г. Сургут

Антонова Н.Л.

к.э.н., доцент, научный руководитель

БУ ВО «Сургутский государственный университет»

Россия, г. Сургут

Аннотация

Предприятия топливно-энергетического комплекса (ТЭК) относятся к области повышенного риска и объектов повышенной промышленной опасности, поскольку тепловые электростанции, нефтяные и газовые скважины имеют высокий потенциальный риск техногенных катастроф, угроз для людей и окружающей среды. Диапазон рисков, исходящих от топливно-энергетических компаний, определяет необходимость комплексного подхода к уменьшению вероятности аварий и бедствий, а также необходимость организации системы управления рисками, рассмотрение широкого круга различных вопросов, связанных с экологическими рисками.

Ключевые слова: система управления, топливно-энергетический комплекс, риски, управление рисками, безопасность.

***ORGANIZATION OF A RISK MANAGEMENT SYSTEM AT FUEL AND
ENERGY COMPANIES***

Minchenko D.A.

Master's student,

Surgut State University,

Surgut, Russia

Antonova N.L.

Candidate of Economics, Associate Professor, scientific supervisor

Surgut State University,

Surgut, Russia

Annotation

Enterprises of the fuel and energy complex (fuel and energy complex) belong to the area of increased risk and objects of increased industrial danger, since thermal power plants, oil and gas wells have a high potential risk of man-made disasters, threats to people and the environment. The range of risks emanating from fuel and energy companies determines the need for an integrated approach to reducing the likelihood of accidents and disasters, as well as the need to organize a risk management system, consideration of a wide range of various issues related to environmental risks.

Keywords: management system, fuel and energy complex, risks, risk management, safety.

Управление рисками является важной частью управления любым предприятием, в том числе и предприятий топливно-энергетического комплекса. Эта отрасль является одной из ключевых в экономике нашей страны, и неудачи в управлении рисками могут привести к серьезным

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

последствиям как для предприятия, так и для всей экономики страны. Организация системы управления рисками на предприятиях ТЭК позволяет предотвратить или минимизировать возможные убытки, связанные с рисками, и обеспечить успешное функционирование предприятия. Актуальность темы исследования заключается в том, что в настоящее время нефтегазовые технологии постоянно совершенствуются, что позволяет модернизировать процессы бурения скважин, разработки месторождений и добычи нефти и газа, газопереработки, нефтехимии, технической диагностики, автоматизации и управления. Практика показывает, что предприятия нефтегазовой отрасли постоянно улучшают технологии разработки и разведки нефтяных и газовых месторождений, а также информационные и дистанционные технологии за счет внедрения современных производственных мощностей, использования информационных систем для управления проектами и принятия решений, что в свою очередь означает, что и система управления рисками должна модернизироваться, так повышается уровень рисков на производстве.

В настоящее время основным источником угрозы для отечественного топливно-энергетического комплекса видятся ограничения, налагаемые на топливную отрасль недружественными странами. Санкции влияют на производственный процесс отрасли, нарушают технологическую цепочку и ограничивают рынок сбыта продукции. В газовой отрасли наблюдается спад добычи газа и экспортных поставок природного газа. За январь-сентябрь 2022 г. добыча природного газа в РФ упала на 10,3% до 502,8 млрд кубометров. Снижение добычи в основном связано с сокращением и последующим прекращением поставок по газопроводу «Северный поток», при этом прокачка по территории Украины сократилась до 40% от законтрактованного объема [4].

Добыча нефти и газового конденсата в РФ за первые девять месяцев увеличилась на 2,8% до 397,9 млн.т. Таким образом, можно сделать вывод, что санкции, ограничивающие морские поставки нефти в ЕС и Британию частично

обходятся различными способами, оставшиеся объемы нефти перенаправлены другим потребителям, в основном в Азию.

За девять месяцев объем добычи угля в России сократился на 1,5% до 313 млн тонн. За первые три квартала экспорт угля составил 147,7 млн тонн, что на 9% ниже, чем в прошлом году. В основном это связано с отказом ЕС от закупок отечественного угля с 10 августа 2022 года [4].

В нефтегазовом бизнесе важно учитывать технологический аспект. В частности, нефть относится к жидкому горючему минералу, в состав которого входит большое количество углеводородов и их соединений: серы, азота, металлов, кислорода. Россия входит в число стран с большой сырьевой базой нефтедобычи. По текущим извлекаемым запасам нефти Россия уступает только Саудовской Аравии и Соединенным Штатам [2]. Большая часть нефтяных и газовых ресурсов России расположена в Западно-Сибирском, Восточно-Сибирском и Дальневосточном нефтегазовых бассейнах и прилегающих морских водах.

Россия является лидером не только по количеству ресурсов нефти и газа, но и по количеству запасов разведанных месторождений. В настоящее время на государственном балансе учтено более 2350 нефтяных, нефте- и газоконденсатных месторождений [1].

В сложной геополитической ситуации следует учитывать следующие факторы: санкции, введенные в 2014-2015 годах западными государствами в отношении российских компаний нефтяной отрасли, остаются в силе до сих пор; количество санкций на 2022 год значительно увеличилось; доступ российских компаний к внешнему финансированию, сокращение инвестиционной программы компании.

Комплексный подход к топливно-энергетической безопасности обусловлен тем, что для современных предприятий в этой области имеется

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

много причин для возникновения ситуаций, которые, в свою очередь, могут привести к большому количеству негативных воздействий.

Регулирующие органы, вендоры, интеграторы и разработчики систем моделирования - все заинтересованы в расширении понимания экспертного сообщества комплексной безопасности и внесении различных предложений по конкретизации данного понятия. Важный элемент комплексной безопасности – информационная безопасность, так как практически все современные системы безопасности (физическая, промышленная, экологическая и т.д.) выстроены на базе программного и аппаратного обеспечения.

К тому же, на предприятиях ТЭК, если на первой стадии анализа событий обнаруживается сбой технологических процессов, то не всегда можно понять причины его возникновения. В настоящее время практически в равной степени вероятны следующие источники отказов: физический износ оборудования (его поломка), человеческий фактор или компьютерная атака [3]. В случае сбоя в условиях непрерывного производства чрезвычайно важно предотвратить увеличение масштаба аварии. При этом установление причин – важный, но не решающий момент в максимально быстром восстановлении технологических процессов.

Эти обстоятельства позволяют говорить о том, что для современного предприятия топливно–энергетического комплекса существует множество (с точки зрения принадлежности к различным сферам - информационной, технологической, антитеррористической, социальной и т.д.) причин инцидентов (аварий), которые, в свою очередь, могут вызывать множество негативных последствий.

Такой подход принципиально отличается от существовавшей ранее точки зрения, согласно которой, например, угрозы информационной безопасности порождали негативные последствия только в области информационной

безопасности. В настоящее время это единый "гордиев узел безопасности", который называется комплексным.

Учитывая принципиально новый подход к пониманию безопасности, в настоящее время довольно сложно описать эти взаимосвязи в общем случае. В то же время понимание существования такой взаимосвязи, оценка возможности нанесения ущерба предприятию через соединения, которые изначально могут оцениваться как маловероятные, формирование мер защиты от угроз, реализованных нестандартным способом, является задачей специалиста по комплексной безопасности.

Организация системы управления рисками на предприятиях ТЭК играет важную роль в обеспечении безопасности и стабильности производства. Она позволяет предотвратить или минимизировать возможные убытки, связанные с рисками, и обеспечить успешное функционирование предприятия, что является немаловажным фактором на сегодняшний день, в условиях политической ситуации.

Библиографический список:

1. Бобылева А.З. Государственное антикризисное управление в нефтяной отрасли: монография / А.З. Бобылева. – М.: Юрайт, 2022. 326 с.
2. Кирильчук С.П. Экономика предприятия: учебник для вузов / С.П. Кирильчук [и др.]; под общей редакцией С.П. Кирильчук. М.: Юрайт, 2022. 417 с.
3. Малюк В.И. Производственный менеджмент: учебник для вузов. /В.И. Малюк. – М.: Юрайт, 2022. 249 с.
4. Пыхов П.А. Оценка влияния санкций на энергетическую безопасность России // Креативная экономика. – 2022. – Том 16. – № 12. – С. 4731-4746.

Оригинальность 88%