

УДК 658.15

***УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КАК ЧАСТЬ  
ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ***

***Бажал Е. В.,***

*магистрант*

*ФГБОУ ВО «МГУ им. Н. П. Огарёва»,*

*г. Саранск, Россия*

**Аннотация**

В статье рассмотрена роль финансовой деятельности в обеспечении качества финансового менеджмента и повышении стоимости бизнеса энергосбытовых компаний. Продемонстрирована взаимосвязь финансовой деятельности и управления. Систематизированы проблемы, отражающие риски управления финансовой деятельностью. В рамках развития аналитического инструментария управления финансовой деятельностью энергосбытовых компаний предложена методика CAMELS, которая позволит оценить их финансовую устойчивость с учетом влияния различных рисков.

**Ключевые слова:** финансовый менеджмент, управление финансов деятельностью, риск, эффективность.

***FINANCIAL MANAGEMENT AS PART OF THE FINANCIAL  
MANAGEMENT OF ENERGY MARKETING COMPANIES***

***Bazhal E.V.,***

*Master's student*

*Ogarev Moscow State University,*

*Saransk, Russia*

**Abstract**

The article considers the role of financial activity in ensuring the quality of financial management and increasing the business value of energy marketing companies. The interrelation of financial activity and management is demonstrated. The problems reflecting the risks of financial management are systematized. As part of the development of analytical tools for managing the financial activities of energy marketing companies, the CAMELS methodology is proposed, which will allow assessing their financial stability taking into account the impact of various risks.

**Keywords:** financial management, financial activity management, risk, efficiency.

Управление финансовой деятельностью предопределяет финансово-экономическую стабильность функционирования любой организации, ее независимость от изменений рыночной конъюнктуры, служит важнейшим индикатором способности организации успешно функционировать в условиях экономической нестабильности, обеспечивая собственное развитие при определенном уровне риска, а значит, обеспечивает достижение адекватного уровня качества финансового менеджмента. В связи с этим управление финансовой деятельностью становится важнейшим аспектом в процессе управления всей организацией, так как является залогом выживаемости и основой качества ее финансового менеджмента.

Как утверждает Е. В. Бережная, финансовая деятельность является ключевым компонентом финансового состояния организации, отражая такое состояние финансовых ресурсов, их использование и распределение, преимущественно за счет собственных средств, которое гарантирует платежеспособность и инвестиционную привлекательность в пределах допустимого уровня риска [2].

Однако функционирование «преимущественно за счет собственных средств» заведомо предопределяет низкую эффективность деятельности организации, ее медленное развитие или даже стагнацию. Соответственно,

финансовую деятельность предлагаем трактовать как такое управление организацией, при котором эффективное распределение и использование финансовых ресурсов способствует противостоянию внешним и внутренним рискам и устойчивому развитию организации [3].

При этом управление финансовой деятельностью организации подчинено достижению ее стратегических и тактических финансовых целей. Поэтому определение границ финансовой деятельности относится к числу наиболее актуальных задач финансового менеджмента. В настоящее время в теории и практике финансового менеджмента используются различные подходы к оценке финансовой деятельности.

В данной ситуации возрастает роль принятия взвешенных управленческих решений, разработке которых должны предшествовать анализ финансового состояния организации в целом и анализ финансовой деятельности в частности. Используя различные методики оценки финансовой деятельности, можно получить объективное представление о финансовом состоянии организации, принять грамотные управленческие решения не только в области формирования рациональной структуры капитала организации, но и выявить резервы повышения эффективности ее деятельности.

Управление финансовой деятельностью является частью финансового менеджмента организации, следовательно, это элемент системы управления ресурсами организации, их эффективным распределением и использованием в условиях ограниченности ресурсов и при допустимом уровне риска. Целью управления финансовой деятельностью является достижение такой структуры финансовых ресурсов, при которой в организации будет обеспечен достаточный уровень ликвидности и платежеспособности, рост результативности и эффективности при условии допустимого риска.

Указанная цель предопределила выделение основных элементов системы управления финансовой деятельностью (рис.1) [1].

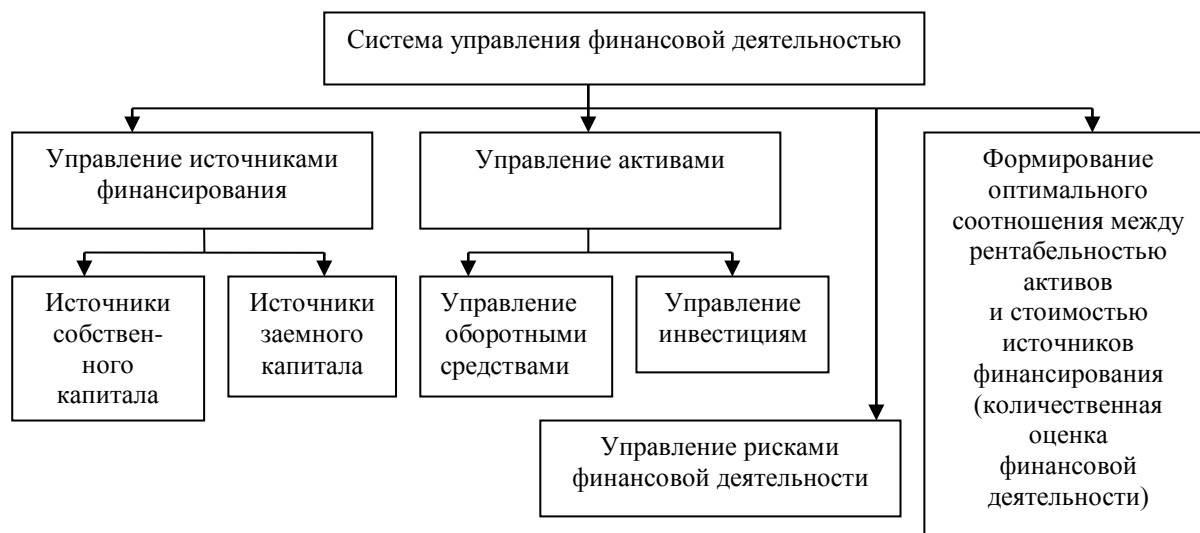


Рис.1 - Элементы системы управления финансовой деятельностью организации

Особое значение для финансовой деятельности организаций электроэнергетики имеет синергетический эффект, а также внедрение современных инновационных технологий, энергоэффективности, экологической безопасности. Управление финансовой деятельностью на принципах синергизма управления представляет наибольшую сложность и заключается в оптимальном использовании в управлении принципов централизации и децентрализации. Особую роль принцип синергизма управления финансовой деятельностью может сыграть при объединении материального и виртуального пространств организации, поскольку основой для создания виртуального пространства является материальная составляющая. Такое объединение требует не только эффективного использования ресурсов, но и соответствующих управленческих решений, принимаемых при формировании этих пространств, способствующих объединению различных методов управления, широкого спектра ресурсов, подходов к контролю за реализацией проектов.

В качестве мероприятий по минимизации рисков финансовой деятельности, необходимо выделить использование формульного ценообразования и заключение долгосрочных контрактов. Формульное

ценообразование подразумевает сделку между продавцом и покупателем: они заранее, на основе произведенного расчета, договариваются о цене, которая будет уплачена за данную продукцию (товар, работу, услугу). Главный плюсом формульного ценообразования является то, что организация обеспечивает себе стабильный уровень прибыли при заключении долгосрочных контрактов, тем самым уменьшается отрицательное влияние высокой рыночной волатильности.

Применение традиционного аналитического инструментария управления финансовой деятельностью (коэффициентный анализ, оценка типа финансовой деятельности) не всегда дает ответ на вопрос, как риски влияют на финансовую деятельность организации. Чтобы получить ответ на данный вопрос и разработать более мотивированные управленческие решения, необходимо совершенствовать и расширять аналитический инструментарий управления финансовой деятельностью, при этом особое внимание необходимо уделять тем методам, которые позволяют дать не только количественную оценку финансовой деятельности, но и затронуть оценочные показатели системы управления рисками.

В качестве такой методики можно предложить широко применяемую на Западе и в отечественном банковском секторе методику CAMELS, которая была разработана для рейтинговой оценки финансовой деятельности кредитных организаций еще в 2004 г. Как отмечает К. С. Полозова, в основе данной методики лежат самые важные элементы финансовой деятельности: достаточность капитала, качество активов, качество менеджмента, в том числе финансового, прибыльность, ликвидность и чувствительность к риску [5]. Считаем, что перечисленные выше показатели можно применить и к организациям энергосбытового сектора (таблица 1).

Таблица 1 – Элементы оценки финансовой деятельности, рекомендуемые к применению для коммерческих организаций энергосбытового сектора

Группа показателей оценки	Адаптированный показатель оценки
Достаточность капитала	Оценка активов организации, обеспеченных собственными средствами, оценка качества капитала (за счет каких источников сформирован капитал организации)
Качество активов	Оценка качества активов, относящихся к основным источникам дохода
Качество управления	Управление рисками и внутренний контроль
Прибыльность	Оценка показателей рентабельности
Ликвидность	Показатели ликвидности: абсолютная, быстрая и текущая ликвидность, структура активов и пассивов
Чувствительность к риску	Анализ влияние рисков на финансовые результаты предприятия, который дает возможность получить достаточно хорошее представление о том, в каких областях бизнес-процессов следует уделить внимание из-за повышенного риска.

Оценка качества активов подразумевает оценку тех активов (материальных, нематериальных и финансовых), которые являются ключевыми по отношению к операционной деятельности и приносят существенную сумму прибыли. При этом необходимо учитывать риски потери по данным активам вследствие непредвиденных ситуаций путем создания резервов под снижение стоимости или их выбытия.

Управление финансовой деятельностью энергосбытовых организаций подразумевает в том числе всесторонний анализ факторов внешней среды, оказывающих влияние на бизнес-цели и выработку ключевых управленческих решений. Эффективность и качество финансового менеджмента можно оценить, проанализировав прибыльность и риски, обеспечение финансовой деятельности и сохранности активов, эффективного ведения финансово-хозяйственной деятельности, соблюдения законодательства, Устава и других внутренних документов [4].

Прибыльность организации надлежит исследовать на основе коэффициентов рентабельности, ключевыми из которых являются:

рентабельность активов, продаж, основной деятельности, собственного капитала. В разрезе данной группы показателей следует оценить качество прибыли, т.е. за счет каких источников она формируется (за счет увеличения цен без увеличения объема производства или за счет снижения издержек и наращивания производства).

Таким образом, рассмотренная методика CAMELS может быть адаптирована для энергосбытовых организаций и позволит оценить их финансовую деятельность с учетом влияния различных рисков. Поэтому развитие аналитического инструментария управления финансовой деятельностью, в том числе адаптация методики CAMELS для энергосбытовых организаций, является одним из эффективных способов оценки в совокупности и финансовой деятельности, и подверженности бизнес-процессов различным рискам.

В заключении отметим, что управление финансовой деятельностью организации в краткосрочном периоде ориентировано на достижение такой структуры источников финансовых ресурсов, при которой будет обеспечен достаточный уровень ликвидности и платежеспособности организации, увеличение чистой прибыли и источников финансовых ресурсов. В долгосрочной перспективе управление финансовой деятельностью ориентировано на обеспечение качества финансового менеджмента и устойчивого роста стоимости бизнеса.

#### **Библиографический список:**

1. Баранова И. В. Управление финансовой деятельностью как детерминанта стабильности функционирования организации // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. 2018. № 2. С. 113–122.
2. Бережная Е. В. Диагностика финансово-экономического состояния организации: учебное пособие. Москва : ИНФРА-М, 2022. 304 с.

3. Власенко М. А. Оценка влияния внешних факторов на финансовую устойчивость строительных компаний // Journal of Corporate Finance Research. 2020. Том 14, № 3. С. 51-62.
4. Ендовицкий Д. А. Финансовый анализ: учебное пособие. – М.: КноРус, 2016. – 300 с.
5. Полозова К. С. Рейтинговая система CAMELS как способ оценки и мониторинга финансовой устойчивости коммерческих банков // Современные научные исследования и разработки. 2018. № 7 (24). С. 151–154.
6. Хорошильцев М. И. Проблемные аспекты стратегического развития электроэнергетики РФ// Russian Economic / Российский экономический вестник. 2021. Т. 4, № 1. С. 291-297.

*Оригинальность 89%*