

УДК 69.003

**ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

Сафин Р.Р.

Аспирант,

Университет Управления «ТИБСИ»

Казань, Россия

Аннотация: В настоящее время все предприятия России переживают сложные времена, связанные с нестабильностью, санкционными ограничениями, а также снижением спроса на продукцию многих отраслей промышленности и услуг, в том числе и в строительстве. Все компании в сфере строительства строительное создаются с определенной целью, наиболее распространенными из которых являются получение прибыли, создание новых рабочих мест и развитие отрасли. В процессе работы на строительном объекте происходят различные мероприятия, которые описываются термином "производственно-хозяйственная деятельность". Для устойчивого функционирования строительного предприятия, необходимо постоянно проводить технико-экономический анализ эффективности производственно-хозяйственной деятельности строительного предприятия. В связи с вышеизложенным, автором настоящей статьи, была предпринята попытка научного анализа и критического осмысления технико-экономического анализа эффективности производственно-хозяйственной деятельности строительного предприятия.

Ключевые слова: развитие экономики, строительство, строительные предприятия, производственно-хозяйственная деятельность, анализ деятельности предприятия.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»
***TECHNICAL AND ECONOMIC ANALYSIS OF THE EFFICIENCY OF THE
PRODUCTION AND ECONOMIC ACTIVITIES OF A CONSTRUCTION
ENTERPRISE***

Safin R.R.

Graduate student,

University of Management "TIBSI"

Kazan, Russia

Abstract: Currently, all Russian enterprises are experiencing difficult times associated with instability, sanctions restrictions, as well as a decrease in demand for products from many industries and services, including construction. All companies in the construction industry are created with a specific purpose, the most common of which is to make a profit, create new jobs and develop the industry. In the process of work at a construction site, various activities take place, which are described by the term "production and economic activity". For the sustainable functioning of a construction company, it is necessary to constantly conduct a technical and economic analysis of the effectiveness of the production and economic activities of a construction company. In connection with the foregoing, the author of this article made an attempt to scientific analysis and critical reflection on the technical and economic analysis of the effectiveness of the production and economic activities of a construction company.

Keywords: economic development, construction, construction enterprises, production and economic activities, analysis of the enterprise's activities.

С целью обеспечения эффективного управления этими процессами руководству и персоналу строительной компании необходимо иметь объективное представление о особенностях текущей ситуации каждого аспекта ее деятельности, включая такие, как: [6, с. 12]

- достигнутые результаты строительства и хозяйственной деятельности структурных подразделений и всей компании;
- уровень использования производственных возможностей строительной компании;
- устойчивость финансового состояния компании.

Получение прибыли строительной компанией и ее структурных подразделений также зависит и от множества факторов внешнего характера, включая уровень развития экономики государства, особенности реализации фискальной политики, кредитные условия. [7, с. 8]

Изучение всего комплекса указанных выше факторов дает возможность оценить текущее финансовое положение предприятия, работающего в сфере строительства, и определить возможности для улучшения его производственно-экономических показателей.

Ниже сформулированы наиболее важные задачи, которые необходимо выполнить при анализе и оценке производственно-хозяйственной деятельности предприятия, работающего в сфере строительства: [2, с. 9]

- провести анализ достигнутых результатов производственно-хозяйственной деятельности и уровня эффективности использования материальных ресурсов по отдельности;
- проанализировать уровень конкурентоспособности предприятия, а также его устойчивости на рынке строительных работ и услуг;
- изучить финансовую устойчивость строительного предприятия и его производственно-технологические возможности;
- определить векторы и конкретные проектные мероприятия для повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности компании;
- собрать и систематизировать необходимую информацию для разработки стратегического и текущего планов, а также контроля и мониторинга деятельности строительного предприятия.

Анализ эффективности использования материальных ресурсов и результатов функционирования является критически важным шагом для любого строительного предприятия. Эта оценка необходима для определения конкурентоспособности на рынке и создания соответствующих стратегий развития.

Руководители должны быть осведомлены о показателях стоимости и себестоимости работ и услуг, а также о стоимости и исполняемости контрактов в условиях жесткой конкуренции. Кроме того, они должны проводить сравнительные анализы эффективности различных участков своей деятельности за определенные периоды и относительно других компаний-конкурентов. [4, с. 166]

Сравнение этих показателей с другими участниками рынка позволяет выявить проблемные моменты и определить меры для развития авторитета строительной компании, повышения уровня клиентской лояльности, укрепления рыночных позиций, а также созданию более эффективных стратегий развития бизнеса.

Осуществление оценка различных участков деятельности строительного предприятия включает анализ состояния и эффективности использования его ресурсов (основных средств, персонала и т.д.), структуры управления, финансового потенциала, а также оценку уровня организации производства. По результатам проведенного анализа формируется комплекс меры для совершенствования технологий выполнения строительных работ и оказания услуг, повышения квалификации персонала, оптимизации организационной структуры и повышению финансового потенциала. [3, с. 105]

Важнейшая задача анализа в данной области представляет собой определение возможностей для повышения показателей производственно-хозяйственной деятельности путем выявления дисбалансов, узких мест и организационных недостатков в использовании ресурсов, реализации технологических процессов, организации труда и сотрудничестве с клиентами

компании.

Для обеспечения эффективной деятельности строительной компании необходимо организовать его основную производственно-хозяйственную деятельность с учетом влияния ключевых положительных факторов и минимизации негативных критериев.

В этом случае может возникнуть необходимость формирования новых инструментов и способов организации производственных и технологических процессов для достижения предприятием результативного номинала. Применение нового инструментария может потребовать некоторой модификации существующей стратегии развития, а также экономического обоснования управленческих решений со стороны корпуса менеджеров и мониторинга реализации проектов с анализом полученных для компании результатов. [8, с. 267]

При управлении производственными и хозяйственными процессами строительной компании необходимо соблюдать определенные принципы, которые помогут организовать ее трудовую деятельность наиболее эффективно. В качестве ключевой цели в данном случае выделяется выпуск строительного продукта, который будет соответствовать запросам клиентов. Для этого необходимо обеспечить согласованность на всех уровнях управления - от приобретения материально-технических ресурсов до реализации итогового строительного продукта. Важно, чтобы каждый участник производственного процесса был осведомлен о своих обязанностях и выполнял их в соответствии с установленными стандартами качества.

По мнению менеджеров многих строительных компаний, бессистемный подход к управлению производственными и хозяйственными процессами приводит к отрицательным результатам работы, несогласованности действий, сбоям в логистике и ухудшению делового имиджа. Чтобы избежать подобных проблем, необходимо иметь четкое понимание целей компании и стремиться к их достижению путем организации эффективных бизнес-процессов и

управления персоналом.

При анализе направлений улучшения показателей эффективности управления деятельностью строительных компаний можно выделить ряд техник и инструментов, направленных на оптимальное использование не выявленных резервов и потенциалов. Такие возможности включают в себя резервы в области использования материально-технических ресурсов, финансового менеджмента и производственных технологий, которые могут быть максимально задействованы на различных участках работы компаний, обеспечивая высокий экономический эффект.

Для оценки эффективности деятельности строительной компании используются следующие инструменты: [1, с. 43]

1. Подготовка развернутого отчета. Результаты деятельности компании за определенный период и в рамках определенного целевого информационного среза фиксируются в отчетных документах. В некоторых случаях информация из отчета является конфиденциальной и используется для создания новых долгосрочных планов развития и повышения эффективности работы предприятия. Также следует отметить, что подобный анализ результатов деятельности предполагает формирование, анализ и итоговую интерпретацию полученных данных.

2. Формирование прогнозных показателей. При составлении прогноза на ожидаемую динамику развития строительного предприятия, необходимо учитывать важность данного процесс с точки зрения финансового планирования и принятия правильных решений. Для того чтобы прогноз был максимально точным, следует обеспечить необходимый уровень доступа к финансовой информации, в частности, доходам, расходам, инвестициям и т.д. Важно убедиться, что отчеты содержат достоверную информацию, которая может помочь выявить финансовые проблемы и дисбалансы внутри строительной компании. Кроме того, при составлении прогноза необходимо учитывать все важные риски и возможные изменения в экономической среде.

Например, возможные изменения в законодательстве, конкуренцию на рынке, изменения цен на строительные материалы, сроки выполнения заказов и т.д. Итоговый результат деятельности чаще всего оценивается по годовому отчетному периоду. Это позволяет компании следить за своей финансовой стабильностью и принимать соответствующие меры при необходимости.

3. Организация управленческого учета. Для обязательного учета производственно-хозяйственной деятельности строительного предприятия используются различные программные продукты, которые осуществляют обработку первичных документов и позволяют проводить необходимые аналитические действия со стороны руководства. Такая система учета помогает избежать ошибок в расчетах и ускорить процесс анализа и повысить качество его реализации. Финансовая отчетность необходима любому строительному предприятию, независимо от формы и особенностей ведения учета.

Система финансовой отчетности является важным инструментом для принятия решений в компании, поэтому она должна быть качественной и содержать актуальную информацию. Организация учета должна осуществляться в соответствии с принятыми стандартами и принципами. В случае внешнеэкономической деятельности строительного предприятия, учетные документы должны соответствовать международным нормам.

Повышение эффективности функционирования строительного предприятия предполагает применение таких инструментов, как рост итогового результата (прибыли, объема реализации строительного продукта) при сохранении величины издержек и уровня потребительских свойств, а также оптимизацию удельного расхода материальных ресурсов при повышении потребительских свойств строительного продукта. [5, с. 142]

Для достижения необходимого уровня экономической эффективности необходимо сокращать затраты на труд и материалы. Для этого можно использовать следующие факторы:

- технико-технологические достижения: автоматизацию и роботизацию,

использование компьютерных технологий, ресурсосберегающие методы, возможности реструктуризации и другие подобные меры;

– организационные методы: эффективная экономико-логистическая система, развитие отраслей, ориентированных на экспорт, а также на создание импортозамещающей продукции, внедрение элементов научной организации труда, современных инструментов планирования, мотивации и ресурсосбережения;

– факторы социально-психологического характера: уровень образования и профессиональной подготовки персонала, развитие специального экономического мышления, организационная культура;

– внешние по отношению к предприятию факторы: внешнеэкономическое сотрудничество, обеспечивающее взаимную выгоду для всех участников, рост объемов и результативности внешнеторговой деятельности;

– факторы финансового характера: применение оптимальных способов финансирования инвестиций, совершенствование фискальной и монетарной, политик в государстве.

Реализация мероприятий в рамках факторов возможна на уровне государства, отраслевом уровне и уровне конкретного предприятия.

Библиографический список

1. Бредихин, В. В. Производственно-хозяйственные риски предприятий строительного комплекса / В. В. Бредихин, Н. В. Бредихина // БСТ: Бюллетень строительной техники. – 2020. – № 7(1031). – С. 42-44.
2. Бруцкая, М. С. Особенности анализа показателей эффективности производственно-хозяйственной деятельности строительной организации / М. С. Бруцкая, Т. Н. Водоносова // Минск: Белорусский национальный технический университет, 2022. – С. 6-12.

3. Бурдова, Э. А. Основные подходы к определению экономической эффективности деятельности строительных предприятий / Э. А. Бурдова // Аллея науки. – 2020. – Т. 1, № 8(47). – С. 103-106.
4. Каргаполова, А. Ю. Мероприятия по повышению эффективности деятельности строительной организации на основе анализа финансово-хозяйственной деятельности / А. Ю. Каргаполова // Молодой ученый. – 2022. – № 40(435). – С. 163-169.
5. Рыбалкина, М. А. Планирование производственно-хозяйственной деятельности в строительных организациях / М. А. Рыбалкина // Симферополь: Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, 2021. – С. 139-146.
6. Серов, В. М. О бюджетировании производственно-хозяйственной деятельности строительных организаций / В. М. Серов // Строительство. Экономика и управление. – 2021. – № 2(42). – С. 2-17.
7. Серов, В. М. О подсистеме анализа в системе цифровизации управления производственно-хозяйственной деятельностью строительных организаций / В. М. Серов, Ю. П. Тихонов // Строительство. Экономика и управление. – 2022. – № 4(48). – С. 2-11.
8. Тимовец, Я. В. Особенности анализа показателей эффективности производственно-хозяйственной деятельности строительной организации / Я. В. Тимовец, Т. Н. Водоносова // Минск: Белорусский национальный технический университет, 2022. – С. 264-269.

Оригинальность 85%