

УДК 005.8

ПРОЕКТНАЯ ФОРМА УПРАВЛЕНИЯ: ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ

Магомедов А. Ш.

*студент,
Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина
Краснодар, Россия*

Черепухин Т. Ю.

*доцент, к.э.н.,
Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина
Краснодар, Россия*

Аннотация

В данной статье раскрывается понятие проектной формы управления. Описаны общие причины востребованности проектного подхода. Изучены особенности и условия осуществления данной формы управления. Приведен пример организации, использующей проектный подход в своей производственной деятельности. Раскрыты преимущества и недостатки проектной формы управления. В разрезе тематики сделаны соответствующие выводы.

Ключевые слова: экономика, проектная деятельность, организация деятельности, управление, менеджмент.

PROJECT MANAGEMENT: ADVANTAGES AND DISADVANTAGES

Magomedov A. Sh.

*student
Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin
Krasnodar, Russia*

Cherepukhin T. Y.

*Associate Professor, PhD in Economics,
Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin
Krasnodar, Russia*

Abstract

This article reveals the concept of a project form of management. The general reasons for the demand for the project approach are described. The features and conditions for the implementation of this form of management are studied. An example of an organization that uses a project approach in its production activities is given. The

advantages and disadvantages of the project form of management are revealed. In the context of the topic, appropriate conclusions are made.

Key words: economics, project activity, organization of activities, management, management.

В настоящее время проектная форма управления является достаточно востребованной для многих организаций и предприятий. На данный момент проектная форма управления находится на пике своего развития, о чем свидетельствует появление программы переподготовки «Управление проектами в АПК» в высших учебных заведениях.

Проектный подход, в свою очередь, характеризуется целенаправленным формированием группы специалистов с целью создания уникального продукта, товара или услуги. В качестве примера организации, которая использует проектный подход управления, можно привести учебно-опытное хозяйство «Краснодарское», территориально располагающееся в пределах Краснодарского края. Использование проектного подхода позволяет оптимизировать производственный процесс и сфокусироваться на создании инновационного продукта, а также сократить издержки его жизненного цикла, сократить издержки управления. Стоит также отметить, что данный факт обусловлен рядом общих причин востребованности проектной деятельности, рассмотрим их на рисунке 1.



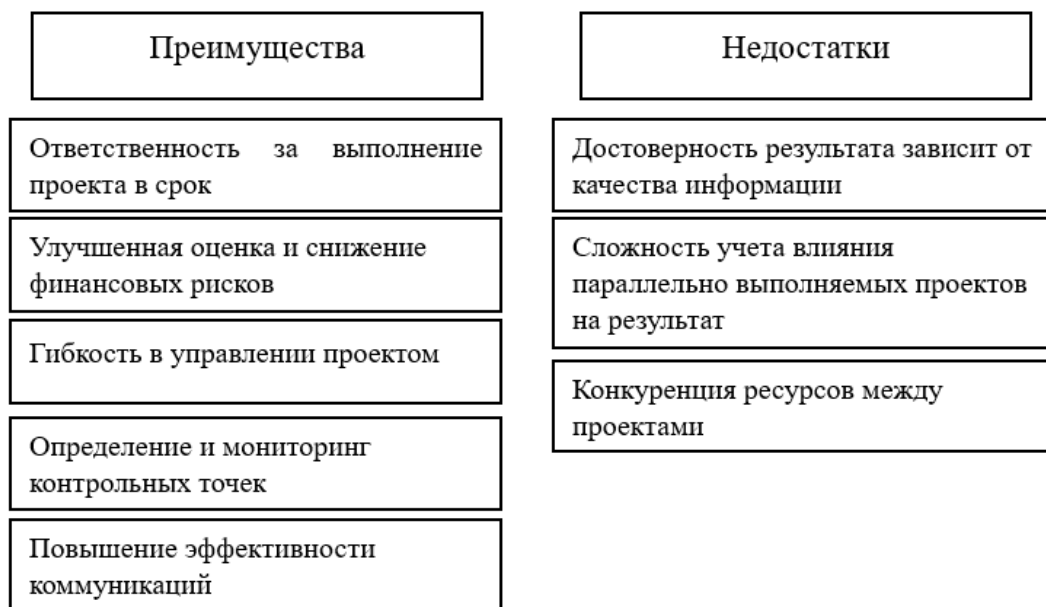
Источник: Разработано автором

Рисунок 1 – Общие причины востребованности проектной формы управления

Проектная форма управления, как и линейная, матричная, функциональная, имеет свои характерные признаки или особенности:

1. Формирование конкретных целей реализуемого проекта, которые отвечают стратегии предприятия или организации;
2. Высокая оригинальность поставленных перед специалистами задач;
3. Временные рамки выполнения целей и задач;
4. Учет рисков и поиск путей их нивелирования;
5. Поэтапная проверка результатов работы;
6. Осуществление проектной деятельности в команде;
7. Руководство представлено в лице одного руководителя или представителя группы.

Несмотря на то, что проектная форма управления достаточно эффективна в своем проявлении, она имеет как свои преимущества, так и свои недостатки. Отразим их на рисунке 2.



Источник: Разработано автором

Рисунок 2 – Преимущества и недостатки проектной формы управления

Анализируя рисунок 2, стоит отметить, что проектный подход основан на анализе и обработке информации с использованием абстрактно-логического, коэффициентного, индексного и других методов. То есть, в случае, если информация недостоверная или не подлежит проверке или уточнению, реализация проекта может принести не экономическую выгоду, а, наоборот – повлечь убытки. Данный факт является недостатком.

Основным преимуществом проектного подхода к организации деятельности является использование методов стратегического планирования, а именно: проектная группа определяет критический путь, который позволяет сформировать запрос на нужное количество ресурсов и бюджет, который потребуется для реализации идеи, что говорит о рациональности их дальнейшего использования.

Каждый предприниматель заинтересован в том, чтобы его товар был востребован на рынке, имел высокую конкурентоспособность, а также приносил максимальную экономическую выгоду. Проектная форма управления позволяет за короткие сроки создать новый вид товара или совершенствовать уже имеющийся вид продукции с учетом запросов потребителей, изменяющихся вкусов и тенденций, что также является преимуществом.

Данная форма управления – универсальна, и подходит для применения в любой отрасли производства. Наиболее яркий пример – учебно-опытное хозяйство «Краснодарское». Данная организация специализируется на разведении крупного рогатого скота, при этом одной из отличительных особенностей «Краснодарского» является внедрение проектных инициатив, что обеспечивает соблюдение трех главных условий проектной формы управления: срочность, бюджетность и качество.

За счет применения методики проектного управления учхозу «Краснодарскому» удалось достичь следующих результатов:

1. Для дойных и сухостойных коров разработано четыре разных рациона;
2. Для повышения эффективности производственных показателей специалисты предложили переводить коров после отела сразу на рацион, разработанный с целью повышения продуктивности;
3. Происходит внедрение инновационных технологий в производственную деятельность – измерение pH рубца теперь осуществляется с помощью специализированных болюсов-датчиков в дистанционном формате и др.

Обращая внимание на вышеописанные достижения, учебно-опытное хозяйство «Краснодарское» является высококонкурентоспособным предприятием по сравнению с другими организациями, занятыми в секторе

сельского хозяйства по направлению животноводства по Краснодарскому краю. Поскольку учхоз осуществляет проектную методику управления, данное предприятие является благоприятной средой для прохождения практики студентами, а также для приобретения ценного опыта в отрасли животноводства.

Таким образом, проектная форма управления – эффективный способ организации, который способен дать высокую результативность в сжатые сроки с фиксированным количеством финансовых, трудовых и других ресурсов организации.

Библиографический список

1. Трубилин А.И. Управление проектами: учеб. пособие / А.И. Трубилин, В.И. Гайдук, А.В. Кондрашова. – Краснодар : КубГАУ, 2017. – С. 40-54.
2. Гайдук В.И. Инвестиционное проектирование : учебно-методическое пособие / В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. – Краснодар : КубГАУ, 2013. – С. 10-14.
3. Кондрашова А.В. Управление инвестиционными инновационными проектами в организации / А. В. Кондрашова, И. В. Заднепровский, М. Г. Паремузова, М. М. Линейкин // Вестник Академии знаний. – 2022. – № 53 (6). – С. 123-128.

Оригинальность 85%