

УДК 338

ОЦЕНКА РИСКОВ В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Лищенко А. А.

студент,

Вятский государственный университет,

Киров, Россия

Пинегина А. К.

студент,

Вятский государственный университет,

Киров, Россия

Снигирева Г. Д.

доцент,

Вятский государственный университет,

Киров, Россия

Аннотация

В статье авторы рассматривают оценку рисков как центральный аспект антикризисного управления в современных организациях. Анализируются основные подходы к оценке рисков, их влияние на эффективность антикризисных стратегий и принятие управленческих решений. Авторы уделяют внимание современным методам и инструментам, позволяющим систематически выявлять, анализировать и минимизировать риски, возникающие в условиях кризисных ситуаций. В ходе исследования делается вывод о том, что адекватная оценка рисков является необходимым условием успешной деятельности компаний, стремящихся к устойчивому развитию и повышению своей конкурентоспособности. Актуальность темы подчёркивается тем, что в условиях нестабильного экономического окружения организации должны иметь разработки по оценке рисков для эффективного реагирования на вызовы и угрозы. В статье также

рассматриваются основные трудности и возможности, связанные с внедрением систем оценки рисков в антикризисное управление, что делает её значительным вкладом в изучение современных тенденций и методов в данной области.

Ключевые слова: оценка рисков, антикризисное управление, управленческие решения

RISK ASSESMENT IN THE CRISIS MANAGEMENT SYSTEM

Lishchenko A. A.

student,

Vyatka State University,

Kirov, Russia

Pinegina A. K.

student,

Vyatka State University,

Kirov, Russia

Snigireva G. D.

Associate Professor,

Vyatka State University,

Kirov, Russia

Abstract

In the article, the authors consider risk assessment as a central aspect of crisis management in modern organizations. The main approaches to risk assessment, their impact on the effectiveness of anti-crisis strategies and management decision-making are analyzed. The authors pay attention to modern methods and tools that systematically identify, analyze and minimize risks arising in crisis situations. The

study concludes that an adequate risk assessment is a prerequisite for the successful operation of companies striving for sustainable development and improving their competitiveness. The relevance of the topic is emphasized by the fact that in an unstable economic environment, organizations should have risk assessment developments to effectively respond to challenges and threats. The article also discusses the main difficulties and opportunities associated with the implementation of risk assessment systems in crisis management, which makes it significant

Keywords: risk assessment, crisis management, management decisions

Введение

В условиях динамичного изменения экономической среды и неопределённости, с которой сталкиваются организации, оценка рисков играет ключевую роль в антикризисном управлении. Антикризисное управление предполагает набор мероприятий, направленных на предотвращение, минимизацию и управление рисками, которые могут привести к серьёзным последствиям для бизнеса. В данной статье мы рассмотрим основные аспекты оценки рисков в системе антикризисного управления, включая её значение, этапы, методы и инструменты, а также практические рекомендации.

Актуальность оценки рисков в условиях кризиса трудно переоценить, особенно в контексте обеспечения экономической безопасности организаций и стран в целом. Кризисные ситуации, такие как экономические рецессии, пандемии или политические нестабильности, ставят перед компаниями и государственными структурами множество новых вызовов, требующих быстрой и эффективной реакции. Оценка рисков становится необходимым инструментом для предвидения потенциальных угроз и разработки стратегий для их минимизации.

Во-первых, в условиях кризиса усиливается неопределённость, что делает традиционные методы прогнозирования менее эффективными. Оценка рисков позволяет организациям учитывать различные сценарии развития событий и адаптировать свои стратегии с учётом негативных факторов. Это, в свою очередь, способствует снижению потерь и обеспечению устойчивости бизнеса.

Во-вторых, управление рисками напрямую связано с обеспечением экономической безопасности. Для компаний это означает защиту активов, стабильность финансовых потоков и сохранение доверия со стороны инвесторов и клиентов. Для государства — поддержание устойчивого экономического роста, защиту национальных интересов и обеспечение социальной стабильности. Эффективная оценка рисков помогает избежать катастрофических последствий кризисных ситуаций и обеспечивает защиту ключевых секторов экономики.

Кроме того, киберугрозы, проблемы в цепочках поставок, изменения в нормативной базе и другие факторы могут существенно повлиять на состояние бизнеса. Поэтому организациям необходимо не только идентифицировать риски, но и разработать стратегии их управления, включая планы по реагированию на кризисы.

Процесс оценки рисков в системе антикризисного управления можно разделить на несколько основных этапов:

1. **Идентификация рисков.** Этот этап предполагает выявление возможных угроз и факторов, которые могут повлиять на деятельность компании. Для этого необходимо провести всесторонний анализ внутренней и внешней среды, а также проанализировать опыт аналогичных организаций.

2. **Анализ рисков.** На этом этапе производится оценка выявленных рисков по двум критериям: вероятности наступления и потенциального влияния на организацию. Результаты анализа позволяют классифицировать

риски по уровням (низкий, средний, высокий) и определить приоритеты их управления.

3. **Оценка последствий.** Важно не только понимать, каковы вероятности рисков, но и какие последствия они могут иметь для бизнеса. Оценка возможного ущерба поможет в разработке стратегии реагирования.

4. **Разработка стратегии управления рисками.** На основе проведённого анализа необходимо определить, как компания будет реагировать на выявленные риски. Существует несколько стратегий: снижение риска, его принятие, передача (например, через страхование) или устранение.

5. **Мониторинг и пересмотр рисков.** Рынок и внешние условия постоянно меняются, поэтому важно регулярно обновлять информацию о рисках и пересматривать применяемые стратегии. Это позволит оперативно реагировать на новые угрозы и адаптироваться к изменениям.

Существует множество методов, которые помогают идентифицировать, анализировать и управлять рисками. Вот некоторые из них:

1. **Качественный анализ рисков:**

– **Мозговой штурм:** Группа участников генерирует идеи о возможных рисках.

– **SWOT-анализ:** Оценка сильных и слабых сторон, возможностей и угроз.

– **Матрица вероятности и воздействия:** Оценка рисков по двум критериям — вероятность возникновения и уровень воздействия.

2. **Количественный анализ рисков:**

– **Статистические методы:** Использование исторических данных для расчета вероятностей.

– **Моделирование Монте-Карло:** Статистический метод, который использует случайные выборки для оценки возможных результатов.

– **Деревья решений:** Графический метод, который помогает визуализировать последовательность решений и их последствия;

3. **Анализ чувствительности:** Оценка того, как изменения в одном или нескольких параметрах могут повлиять на общий результат.

4. **Метод ФАПР (Финансовый анализ и оценка рисков).** Применяется для оценки финансовых рисков на основе финансовых показателей и сценарного анализа.

В оценке рисков в системе антикризисного управления важным аспектом является системный подход, который позволяет не только выявить потенциальные угрозы, но и разработать меры для их минимизации. Ниже представлены практические рекомендации, которые могут помочь в этом процессе:

1. **Выявление рисков**

– **Анализ внешней среды.** Изучение рыночные тренды, экономические и политические факторы, которые могут повлиять на организацию.

Внутренний аудит. Проведение комплексный анализ внутренних процессов, ресурсов и технологий.

– **Консультации с экспертами.** Вовлечение специалистов и консультантов для выявления угроз, основанных на их опыте и знаниях.

2. **Классификация рисков**

– **По категориям.** Разделение рисков на финансовые, операционные, рыночные, стратегические и репутационные.

– **По вероятности и последствиям.** Оценка рисков по двум критериям: вероятность возникновения и степень потенциального ущерба.

3. **Оценка рисков**

– **Квалифицированный подход:** Использование как качественные, так и количественные методы оценки рисков.

– **Матрица рисков:** Создание матрицы, отображающей вероятности и последствия различных рисков, для визуализации и дальнейшего анализа.

– **Сценарный анализ:** Разработайте сценарии различных ситуаций, чтобы понять, как будут развиваться события в случае реализации рисков.

4. Разработка мер по управлению рисками

– **Избежание риска.** Если возможен уход от ситуации, способствующей риску, необходимо рассмотреть такие варианты.

– **Снижение риска.** Внедрение мер, направленных на снижение вероятности или последствий рисков.

– **Передача риска.** Возможность передачи рисков третьим лицам через страхование или аутсорсинг.

5. Мониторинг и контроль

– **Создание системы мониторинга.** Запуск процессов мониторинга, которые помогут отслеживать изменение рисков и эффективность принятых мер.

– **Регулярные отчёты.** Внедрение систему регулярных отчетов о состоянии рисков для принятия своевременных решений.

– **Обратная связь.** Сбор информации о возникающих рисках и их управлении, чтобы улучшить процесс оценки рисков.

6. Обучение и развитие персонала

– **Тренинги и семинары.** Организация обучения для сотрудников по вопросам антикризисного управления и оценке рисков.

– **Создание команды по управлению рисками.** Назначение в организации ответственных за управление рисками, чтобы обеспечить фокус на данной проблеме.

7. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

– **Коммуникация.** Установка открытых каналов коммуникации с ключевыми заинтересованными сторонами для обмена информацией и мнениями о рисках.

– **Партнёрство.** Сотрудничество с внешними экспертами, консультантами и другими организациями для интеграции лучших практик.

Оценка рисков в системе антикризисного управления является неотъемлемой частью успешного функционирования любой организации. Она предоставляет возможность не только реагировать на возможные угрозы, но и предотвращать их возникновение. В условиях постоянных изменений окружающей среды важность качественной оценки рисков и адекватного подхода к управлению ими возрастает. Реализация системного подхода к оценке и управлению рисками может значительно повысить уровень устойчивости бизнеса к кризисным явлениям и обеспечить его долгосрочное развитие.

Библиографический список

1. Бадюков В. Ф. Восприятие риска и энтропия риска в системе риск-менеджмента / В. Ф. Бадюков // Управление риском. - 2019. - № 2. - С.53-58.
2. Вяткин В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. - Москва : Юрайт, 2016. - 353 с.
3. Дикарева В. А. Идентификация факторов риска на различных стадиях жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта / В. А. Дикарева, С. Ю. Сучкова // Экономика и предпринимательство. - 2020. - № 10. - С. 737-740.
4. Сорокин А. С. Методика оценки операционных рисков для бизнес-процессов. (Ч. 1) / А. С. Сорокин // Менеджмент сегодня. - 2019. - № 4. - С. 290-298.
5. Сорокин А. С. Методика оценки операционных рисков для бизнес-процессов. (Ч. 2) / А. С. Сорокин // Менеджмент сегодня. - 2020. - № 1. - С. 46-55.

Оригинальность 76%