

УДК 631.153

***ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ В СЕЛЬСКОМ
ХОЗЯЙСТВЕ***

Киселева Е.А.

Студент

ФГБОУ ВО Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Миненко А.В.

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Аннотация. В статье показано, что в современном мире стратегическое планирование в сельском хозяйстве играет ключевую роль, обеспечивая эффективное функционирование и развитие отрасли. Сделан вывод о том, что стратегическое планирование позволяет предвидеть изменения внешней среды, адаптироваться к ним и оптимизировать внутренние процессы для достижения устойчивого развития. Систематизированы методологические подходы используемые для исследования особенностей стратегического планирования деятельности хозяйствующих субъектов в сельском хозяйстве. Дано определение стратегического планирования деятельности сельскохозяйственного товаропроизводителя. Выявлены проблемы, которые возникают при использовании стратегического планирования в сельском хозяйстве. Обозначены аспекты, которым необходимо уделять внимание для повышения уровня компетентности выпускников аграрных вузов и специалистов хозяйствующих субъектов в области стратегического

планирования. Представлен зарубежный опыт стратегического планирования в сельском хозяйстве и его применимость в России. Рекомендованы направления улучшения стратегического планирования в сельском хозяйстве и повышения его эффективности.

Ключевые слова: стратегическое планирование, сельское хозяйство, устойчивое развитие, инвестиционная привлекательность, государственная поддержка, цифровизация, научно-технический прогресс.

FEATURES OF STRATEGIC PLANNING OF THE ACTIVITIES OF BUSINESS ENTITIES IN AGRICULTURE

Kiseleva E.A.

Student

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Minenko A.V.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Annotation. The article shows that in the modern world strategic planning in agriculture plays a key role, ensuring the effective functioning and development of the industry. It is concluded that strategic planning makes it possible to anticipate changes in the external environment, adapt to them and optimize internal processes to achieve sustainable development. The methodological approaches used to study the features of strategic planning of the activities of economic entities in agriculture are

systematized. The definition of strategic planning of the agricultural producer's activities is given. The problems that arise when using strategic planning in agriculture are identified. The aspects that need to be paid attention to in order to increase the level of competence of graduates of agricultural universities and specialists of business entities in the field of strategic planning are outlined. The foreign experience of strategic planning in agriculture and its applicability in Russia is presented. The directions of improving strategic planning in agriculture and increasing its efficiency are recommended.

Keywords: strategic planning, agriculture, sustainable development, investment attractiveness, government support, digitalization, scientific and technological progress.

Актуальность исследования особенностей стратегического планирования деятельности хозяйствующих субъектов в сельском хозяйстве обусловлена несколькими ключевыми факторами:

Во-первых, сельское хозяйство играет стратегически важную роль в обеспечении продовольственной безопасности страны и поддержании её экономического развития [1].

Во-вторых, в условиях глобализации и усиления конкуренции на мировых рынках, стратегическое планирование становится ключевым инструментом для повышения конкурентоспособности и устойчивости сельскохозяйственных предприятий [2].

Стратегическое планирование позволяет предприятиям адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды, определять приоритетные направления развития, оптимизировать использование ресурсов и повышать эффективность своей деятельности. Кроме того, стратегическое планирование способствует привлечению инвестиций, развитию инноваций и повышению качества продукции.

Таким образом, исследование особенностей стратегического планирования в сельском хозяйстве имеет важное значение для разработки эффективных стратегий развития отрасли, повышения её конкурентоспособности и устойчивости, а также для обеспечения продовольственной безопасности страны.

Для исследования особенностей стратегического планирования деятельности хозяйствующих субъектов в сельском хозяйстве могут быть использованы следующие методологические подходы [3; 4]:

1. Системный подход позволяет рассматривать сельское хозяйство как сложную систему, состоящую из множества взаимосвязанных элементов. Это помогает выявить основные проблемы и определить пути их решения.

2. Проблемно-ориентированный подход направлен на выявление и анализ конкретных проблем, с которыми сталкиваются хозяйствующие субъекты в сельском хозяйстве. Это позволяет разработать рекомендации по их решению.

3. Сравнительный подход предполагает сравнение опыта стратегического планирования в сельском хозяйстве разных стран или регионов. Это помогает выявить лучшие практики и адаптировать их к местным условиям.

4. Комплексный подход предусматривает использование различных методов исследования, таких как анализ документов, интервью, анкетирование, наблюдение и др. Это позволяет получить более полную картину исследуемого явления.

5. Исторический подход позволяет проследить развитие стратегического планирования в сельском хозяйстве и выявить тенденции и закономерности.

6. Статистический подход используется для анализа количественных данных, связанных с деятельностью хозяйствующих субъектов в сельском хозяйстве. Это позволяет оценить эффективность стратегического планирования и выявить проблемы.

Выбор конкретного методологического подхода зависит от целей и задач исследования, а также от доступных ресурсов.

Стратегическое планирование деятельности сельскохозяйственного товаропроизводителя представляет собой процесс определения долгосрочных целей, разработки стратегии их достижения и распределения ресурсов в соответствии с этой стратегией [5]. Это включает в себя создание плана по выполнению миссии предприятия, которая может быть определена как "то, ради чего нечто существует". В контексте аграрной сферы, миссия может включать в себя не только получение прибыли, но и выполнение общественных целей, таких как обеспечение продовольственной безопасности и поддержание устойчивого развития сельских территорий .

Стратегическое планирование в сельском хозяйстве особенно важно, учитывая специфику отрасли, включая зависимость от природных условий, высокую конкуренцию и необходимость государственной поддержки [6]. Оно позволяет предприятиям адаптироваться к изменениям внешней среды, оптимизировать использование ресурсов и повысить свою эффективность .

При использовании стратегического планирования в сельском хозяйстве возникают следующие проблемы [7]:

1. Неопределенность внешней среды: Сельское хозяйство сильно зависит от погодных условий, цен на ресурсы и продукцию, а также от государственной политики. Это делает долгосрочное планирование сложным и рискованным.

2. Недостаток информации и знаний: Сельскохозяйственные предприятия часто сталкиваются с недостатком актуальной информации о рынке, технологиях и методах управления. Это затрудняет разработку эффективных стратегий.

3. Ограниченность ресурсов: Многие сельскохозяйственные предприятия имеют ограниченный доступ к финансовым ресурсам, технологиям и квалифицированным кадрам. Это ограничивает их возможности для реализации стратегических планов.

4. Сопротивление изменениям: Персонал и руководство могут сопротивляться изменениям, необходимым для реализации стратегии. Это может замедлить процесс внедрения и снизить его эффективность.

5. Сложность оценки результатов: В сельском хозяйстве результаты стратегического планирования могут зависеть от множества факторов, которые трудно контролировать. Это затрудняет оценку эффективности стратегий.

6. Зависимость от государственной поддержки: Многие сельскохозяйственные предприятия зависят от государственных субсидий и программ поддержки. Изменение государственной политики может повлиять на реализацию стратегических планов.

7. Адаптация к новым технологиям: Внедрение новых технологий требует времени и ресурсов. Сельскохозяйственные предприятия должны быстро адаптироваться к изменениям, чтобы оставаться конкурентоспособными.

В целом, аграрные вузы стремятся подготовить специалистов, обладающих необходимыми знаниями и навыками для успешной работы в сельском хозяйстве. Однако, как и в любой другой области, качество образования может различаться в зависимости от конкретного учебного заведения и программы обучения.

Специалисты хозяйствующих субъектов, работающие в сельском хозяйстве, также могут иметь различный уровень компетентности в области стратегического планирования. Это зависит от их образования, опыта работы, доступа к информации и ресурсам, а также от мотивации и желания развиваться в данной области.

Для повышения уровня компетентности выпускников аграрных вузов и специалистов хозяйствующих субъектов в области стратегического планирования необходимо уделять внимание следующим аспектам [8] :

– Совершенствование образовательных программ в аграрных вузах, включение в них курсов по стратегическому планированию, анализу рынка, управлению рисками и другим актуальным темам.

– Повышение квалификации и переподготовка специалистов уже работающих в сельском хозяйстве, предоставление им доступа к современным методикам и инструментам стратегического планирования.

– Создание условий для обмена опытом и знаниями между специалистами, работающими в разных регионах и отраслях сельского хозяйства.

– Стимулирование интереса к изучению и применению методов стратегического планирования, поощрение инициативы и творчества в разработке стратегий развития.

Только комплексный подход, включающий все вышеперечисленные аспекты, позволит повысить уровень компетентности выпускников аграрных вузов и специалистов хозяйствующих субъектов в области стратегического планирования деятельности в сельском хозяйстве.

Зарубежный опыт стратегического планирования в сельском хозяйстве может предложить ценные уроки и подходы, которые могут быть адаптированы и применены в российских условиях.

Один из ярких примеров – опыт Китая, где сочетание государственного планирования и частной инициативы позволило достичь значительных успехов в развитии сельского хозяйства. В Китае была разработана и внедрена инновационная социально ориентированная модель развития сельского хозяйства. Этот подход включал в себя разработку стратегии снижения затрат на производство продукции за счет внедрения инновационных проектов в растениеводстве и животноводстве, предоставление льготных кредитов и льготного налогообложения для сельхозтоваропроизводителей, а также информационное обеспечение и поддержку.

Также интересен опыт Японии, где строгий план и жесткий контроль играют ключевую роль в управлении сельскохозяйственными предприятиями.

Японские компании уделяют большое внимание планированию, что позволяет им эффективно управлять ресурсами и достигать высоких результатов [9].

Изучение зарубежного опыта может помочь российским аграриям и государственным органам в разработке и реализации собственных стратегий развития сельского хозяйства, адаптированных к специфике российской экономики и условиям ВТО.

Для улучшения стратегического планирования в сельском хозяйстве и повышения его эффективности рекомендуется следующее [8; 10]:

1. Совершенствование образовательных программ в аграрных вузах, включение в них курсов по стратегическому планированию, анализу рынка, управлению рисками и другим актуальным темам.

2. Повышение квалификации и переподготовка специалистов, уже работающих в сельском хозяйстве, предоставление им доступа к современным методикам и инструментам стратегического планирования.

3. Создание условий для обмена опытом и знаниями между специалистами, работающими в разных регионах и отраслях сельского хозяйства.

4. Стимулирование интереса к изучению и применению методов стратегического планирования, поощрение инициативы и творчества в разработке стратегий развития.

5. Привлечение специалистов метеорологической службы для анализа климатических изменений и прогнозирования погоды, что позволит более точно планировать сельскохозяйственную деятельность.

6. Использование современных технологий и систем мониторинга для сбора и анализа данных о состоянии сельского хозяйства, что поможет принимать обоснованные решения.

7. Разработка и внедрение стандартов и алгоритмов стратегического планирования, которые будут способствовать повышению качества планирования и снижению ошибок.

8. Анализ и адаптация лучших мировых практик стратегического планирования к российским условиям, что позволит использовать успешный опыт других стран.

9. Широкое привлечение экспертов-практиков на начальных этапах процесса стратегического планирования и при обсуждении итоговых предложений.

Таким образом, стратегическое планирование в сельском хозяйстве играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития отрасли. Оно позволяет адаптировать деятельность предприятий к изменяющимся условиям внешней среды, оптимизировать использование ресурсов и повышать эффективность производства. Однако внедрение стратегического планирования сталкивается с рядом проблем, среди которых неопределённость внешней среды, недостаток информации и знаний, ограниченность ресурсов, сопротивление изменениям и сложность оценки результатов. Для преодоления этих проблем необходимо совершенствовать образовательные программы в аграрных вузах, повышать квалификацию специалистов, создавать условия для обмена опытом и знаниями, стимулировать интерес к изучению и применению методов стратегического планирования. Также важно привлекать специалистов метеорологической службы для анализа климатических изменений и прогнозирования погоды, использовать современные технологии и системы мониторинга, разрабатывать и внедрять стандарты и алгоритмы стратегического планирования, анализировать и адаптировать лучшие мировые практики к российским условиям. Реализация этих мер позволит повысить эффективность стратегического планирования в сельском хозяйстве и обеспечить устойчивое развитие отрасли.

Библиографический список

1. Шабашева Ю.Е. Перспективы развития аграрного сектора России в обеспечении продовольственной безопасности страны // Экономическая Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

безопасность. – 2022. – Том 5. – № 4. – С. 1499-1516. – doi: [10.18334/ecsec.5.4.116275](https://doi.org/10.18334/ecsec.5.4.116275).

2. Сапунов А. В. Трансформация стратегического планирования в условиях глобализации и геополитических рисков / А. В. Сапунов // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2022. – № 4-4(67). – С. 115-118. – DOI 10.24412/2500-1000-2022-4-4-115-118. – EDN KIJJDA.

3. Прогнозирование и планирование деятельности предприятия: учебное пособие / сост.: Ж.Н. Моисеенко ; Донской ГАУ. – Персиановский : Донской ГАУ, 2019. – 154 с

4. Приоритеты и механизмы стратегического планирования в Российской Федерации : сборник статей XII Международной научной конференции, Москва, 26–27 апреля 2023 года. – Москва: Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, 2023. – 268 с. – ISBN 978-5-7307-2102-9. – EDN LAFNGK.

5. Петренко А.С. , Резниченко Я.А. Стратегическое планирование на предприятиях АПК // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2023. №6 (72). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-planirovanie-na-predpriyatiyah-apk> (дата обращения: 18.04.2024).

6. Воронина Н. П. Стратегическое планирование обеспечения продовольственной безопасности / Н. П. Воронина // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). – 2022. – № 5(93). – С. 59-70. – DOI 10.17803/2311-5998.2022.93.5.059-070. – EDN BMDWIN.

7. Биткова Л. А. Стратегическое планирование в сфере сельского хозяйства: проблемы и перспективы / Л. А. Биткова // Legaltech: научные решения для профессиональной юридической деятельности : Сборник докладов IX Московского юридического форума: в 4 ч., Москва, 14–16 апреля 2022 года. Том Часть 4. – Москва: Издательский центр Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), 2022. – С. 118-122. – EDN KRMXRY.

8. Богданова Ю. З. Инклюзивное образование в аграрных вузах: проблемы и перспективы развития / Ю. З. Богданова, Т. М. Ефремова // Мир науки, культуры, образования. – 2023. – № 4(101). – С. 65-67. – DOI 10.24412/1991-5497-2023-4101-65-67. – EDN GEXGZA.
9. Воробьева Н.А., Колесников М.В. Трансформации аграрного сектора Японии в рамках полномасштабной цифровизации // Известия Восточного института. 2022. № 3. С. 144–158. <https://doi.org/10.24866/2542-1611/2022-3/144-158>
10. Макаров Р. И. Агрометеорология в сельском хозяйстве / Р. И. Макаров, В. К. Каменева // Вызовы современности и стратегии развития общества в условиях новой реальности : сборник материалов XIII Международной научно-практической конференции, Москва, 28 декабря 2022 года. – Москва: Алеф, 2022. – С. 157-159. – EDN PGOMQR.

Оригинальность 78%