

УДК 338.24

ИНТЕГРАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РИСКАМИ

Лысенко Л.В.¹

магистрант,

КФ МГТУ им. Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет),

Калуга, Россия

Аннотация: в современных условиях нестабильности и возрастающей конкуренции важное место в управлении организацией должно отводиться подсистеме управления рисками. Интеграция системы управления производственными рисками с системой управления организацией играет ключевую роль в обеспечении устойчивости, эффективности и долгосрочного успеха предприятия. Важность этой интеграции заключается в следующих аспектах: повышение эффективности управления, снижение финансовых потерь, обеспечение безопасности и защиты интересов заинтересованных сторон, соответствие законодательству и стандартам, улучшение репутации и доверия. В статье рассмотрены особенности производственного риска на промышленных предприятиях, обоснована необходимость интеграции систем менеджмента организации и приведены основные системы менеджмента, с которыми интеграция системы управления рисками будет особенно эффективной. В результате проведенного исследования разработан алгоритм наиболее продуктивного процесса интеграции и выведены основные принципы интегрирования систем менеджмента.

Ключевые слова: риск, производственный риск, риск-менеджмент, система управления, система управления рисками, интегрированные системы управления, принципы интегрирования.

¹ Научный руководитель: Птускин А.С., д.э.н., профессор кафедры организации и управления производством, КФ МГТУ им. Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет), Калуга, Россия
Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

INTEGRATION OF PRODUCTION RISK MANAGEMENT SYSTEM***Lysenko L.V.****master's student,**BMSTU (National Research University) Kaluga Branch**Kaluga, Russia*

Abstract: in modern conditions of instability and increasing competition, an important place in the management of an organization should be given to the risk management subsystem. Integrating the operational risk management system with the organization's management system plays a key role in ensuring the sustainability, efficiency and long-term success of the enterprise. The importance of this integration lies in the following aspects: increasing management efficiency, reducing financial losses, ensuring security and protecting the interests of stakeholders, compliance with laws and standards, improving reputation and trust. The article discusses the features of production risk at industrial enterprises, substantiates the need to integrate the organization's management systems and provides the main management systems with which the integration of the risk management system will be especially effective. As a result of the study, an algorithm for the most productive integration process was developed and the basic principles of integration of management systems were derived.

Keywords: risk, production risk, risk management, management system, risk management system, integrated management systems, principles of integration.

Производственные риски представляют собой потенциальные угрозы и опасности, которые могут возникнуть в процессе производства и воздействовать на выполнение бизнес-задач, качество продукции, безопасность сотрудников и финансовые результаты организации [4]. Ниже рассмотрены типичные примеры производственных рисков.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Технические проблемы и отказы оборудования: поломки оборудования, отказы технологических систем, неисправности машин могут привести к остановке производства, потере продукции и дополнительным расходам на ремонт.

Несоответствие качества продукции: дефекты в продукции, несоответствие стандартам качества, отклонения от технологических требований могут негативно сказаться на репутации организации и привести к финансовым потерям.

Безопасность труда: несоблюдение правил по безопасности и охране труда, возможность аварий, травм и профессиональных заболеваний угрожают здоровью сотрудников и могут привести к прерыванию производства.

Сбои в поставках: задержки в поставках сырья и материалов, изменения на рынке поставщиков или нестабильность в цепи поставок могут вызвать простои в производстве и иные операционные проблемы.

Природные и экологические риски: чрезмерные погодные условия, природные катастрофы, загрязнение окружающей среды могут негативно сказаться на производственном процессе и инфраструктуре предприятия.

Риски персонала: недостаток квалификации сотрудников, увольнения ключевых сотрудников, конфликты в коллективе могут повлиять на производительность и работоспособность персонала.

Управление производственными рисками включает в себя идентификацию, оценку, приоритизацию и управление выявленными рисками.

Интеграция системы управления производственными рисками с другими системами менеджмента является важным шагом для создания комплексного подхода к управлению организацией и включению аспектов управления рисками в широкий спектр бизнес-процессов [5]. Далее приведены несколько направлений, где интеграция системы управления производственными рисками может быть особенно полезной.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Система управления качеством: система управления производственными рисками может быть эффективно интегрирована с системой управления качеством для обеспечения безопасности продукции и процессов, минимизации рисков дефектов и несоответствий стандартам.

Система управления здоровьем и безопасностью труда: представляется важным интегрировать систему управления производственными рисками с системой управления здоровьем и безопасностью труда для обеспечения безопасных и здоровых условий труда, а также снижения рисков производственных травм и заболеваний.

Система управления окружающей средой: интеграция управления производственными рисками с системой управления окружающей средой позволит снизить отрицательное воздействие производственных процессов на окружающую среду и уменьшить экологические риски.

Система управления безопасностью информации: интеграция с системой управления безопасностью информации поможет обеспечить защиту конфиденциальных данных, предотвращение утечек информации и снижение информационных рисков в производственных процессах.

Система управления бизнес-процессами: интеграция системы управления производственными рисками с системой управления бизнес-процессами позволит учесть риски в процессах бизнеса, оптимизировать принятие решений, а также повысить эффективность и стабильность бизнес-процессов.

Интеграция системы управления производственными рисками с другими системами менеджмента позволит создать единый подход к управлению организацией, гармонизировать процессы и повысить общую эффективность управления рисками и бизнес-процессами.

Также стоит учитывать, что, как и при любом изменении, внедрение системы управления производственными рисками на предприятии может

столкнуться с различными сложностями. Основные сложности, которые могут возникнуть представлены ниже.

Отсутствие понимания важности. Некоторые сотрудники и даже управленческий состав могут не осознавать важности системы управления рисками, что может затруднить процесс ее внедрения и внутреннюю поддержку [1].

Сопrotивление изменениям. Внедрение новой системы управления может вызвать сопротивление со стороны персонала, особенно если это связано с внесением изменений в уже сложившиеся процессы работы [2].

Недостаток ресурсов. Внедрение системы управления рисками может потребовать значительных ресурсов в виде времени, финансов и персонала, что может стать препятствием, особенно для небольших предприятий.

Комплексность процессов. Создание системы управления рисками часто предполагает проведение анализа, разработку новых процедур, обучение персонала, интеграцию информационных технологий и т.д., что может быть очень сложным и требующим специальных знаний [3].

Неопределенность выгод. Некоторые предприятия могут испытывать трудности в оценке конкретных выгод, которые они получают от внедрения системы управления рисками, особенно если эти выгоды проявятся в долгосрочной перспективе.

Преодоление этих сложностей может потребовать активного участия руководства предприятия, обучения персонала, четкого планирования изменений, обеспечения поддержки со стороны всех уровней компании и рационального использования ресурсов. Для успешной интеграции системы управления производственными рисками с другими системами менеджмента целесообразно использовать проектный подход, который позволит реализовать интеграцию последовательно и систематически для обеспечения эффективной и

гармоничной работы всех систем. В таблице 1 предложена последовательность шагов по интегрированию.

Таблица 1 – Шаги по интегрированию систем управления

№	Шаги	Действия
1	Оценка текущего состояния систем управления	Проведение анализа текущих систем управления в организации (управление рисками, качеством, здоровьем и безопасностью труда, окружающей средой, безопасностью информации, бизнес-процессами) для выявления сильных и слабых сторон, а также потенциальных областей интеграции
2	Установление стратегии интеграции	Разработка стратегии интеграции системы управления производственными рисками с другими системами менеджмента, определение целей, приоритетов, временных рамок и ресурсов для успешной реализации процесса
3	Определение ключевых связей и зависимостей	Идентификация ключевых связей и зависимостей между системами управления, определение области перекрытия, а также области, где интеграция может принести наибольшую пользу
4	Разработка единой методологии и стандартов	Создание единой методологии и стандартов, которые обеспечат согласованность и взаимодействие между системами управления, а также определение процессов согласования и взаимодействия
5	Подготовка персонала и обучение	Обеспечение подготовки сотрудников, обучения и поддержки персонала по новым процессам интеграции и работе с объединенной системой управления рисками и другими системами
6	Постепенная реализация интеграции	Внедрение интеграции поэтапно, начиная с наиболее критических и важных областей, постепенно расширяя ее в общую систему управления организацией
7	Мониторинг и анализ результатов	Отслеживание и анализ результатов интеграции, оценка эффективности, проведение корректировки в процессе и развитие системы управления в соответствии с изменяющимися потребностями организации

Следуя этой последовательности шагов, можно успешно интегрировать систему управления производственными рисками с другими системами менеджмента и создать гармоничную и эффективную систему управления организацией в целом.

Для успешной интеграции нескольких систем менеджмента в организации рекомендуется руководствоваться принципами, приведенными на рисунке 1.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Соблюдение этих принципов поможет организации успешно интегрировать различные системы менеджмента воедино, что способствует повышению эффективности, сокращению издержек и укреплению позиций на рынке.

Высшее руководство и обязательность

- Внедрение и интеграция систем управления должны начинаться с поддержки и обязательства руководства компании. Высшие руководители должны продемонстрировать свою целеустремленность и активное участие в процессе

Понимание контекста организации

- Важно понимать контекст деятельности компании, её стратегические цели и ценности, чтобы адаптировать интегрированные системы менеджмента под конкретные потребности организации

Фокус на заинтересованных сторонах

- Интеграция систем менеджмента должна учитывать ожидания и интересы всех заинтересованных сторон, включая клиентов, сотрудников, партнёров и общество в целом

Процессный подход

- Интегрированные системы менеджмента должны быть организованы вокруг процессов, которые пересекают различные аспекты управления в организации, обеспечивая целостное взаимодействие и синергию

Непрерывное улучшение

- Принцип непрерывного улучшения, заложенный в системах менеджмента, должен распространяться на все интегрированные области. Постоянное изучение, анализ и корректировка процессов помогут повысить эффективность систем управления

Документирование и контроль

- Важно четко документировать процедуры, политики и требования интегрированных систем менеджмента, а также обеспечивать их контроль и постоянное соблюдение

Обучение и развитие персонала

- Подготовка сотрудников к работе с интегрированными системами менеджмента является важным компонентом успешной интеграции. Регулярные обучающие программы и обновление знаний персонала необходимы для обеспечения эффективного функционирования систем управления

Рис.1 – Принципы интегрирования систем менеджмента²

Заключение: разработанный алгоритм интегрирования системы управления производственными рисками с другими системами управления предприятием позволит организации объединить различные аспекты управления, такие как

² Разработано автором

качество, окружающая среда, здоровье и безопасность, риски, информационная безопасность, социальная ответственность и другие, в единую систему. Интегрированная система будет способствовать достижению целей предприятия в условиях изменяющейся среды, поддержанию организационно-экономической устойчивости и развития предприятия.

Библиографический список:

1. Даниляк В.И. Человеческий фактор в интегрированных системах менеджмента / В.И. Даниляк // Компетентность/Competency (Russia). — 2016. — № 1. — С. 35-39. [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/297429> (дата обращения: 17.04.2024)
2. Куликова Е.А. Психологические аспекты сопротивления изменениям в организации / Е. А. Куликова // Концепт. — 2021. — № 10. — С. 64-74. [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/332039> (дата обращения: 17.04.2024)
3. Легостаева С.А. Формирование комплексной системы управления рисками / С.А. Легостаева, Л.В. Иванилова // Научные записки ОрелГИЭТ. — 2014. — № 1. — С. 235-245. [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/301381> (дата обращения: 17.04.2024)
4. Наконечная, Т. В. Сущность и виды рисков производственного предприятия / Т. В. Наконечная // Бюллетень науки и практики. – 2016. – № 6(7). – С. 238-241
5. Эльрих Ю. В. Реинжиниринг бизнес-процессов предприятий электроэнергетической отрасли в целях интеграции системы управления рисками / Ю. В. Эльрих, Э. А. Петровский // Организатор производства. – 2014. – № 4(63). – С. 63-68

Оригинальность 85%