

УДК 338

***ТЕХНОЛОГИЯ ДИАГНОСТИКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ  
ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА НА ПРИМЕРЕ АО  
АГРОКОМБИНАТ ПЛЕМЗАВОД «КРАСНОГОРСКИЙ»***

***Снигирева Г.Д.***

*к.э.н., доцент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

***Ляпунова Д.И.***

*студент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

***Шестакова Ю.П.***

*студент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

**Аннотация**

В статье рассматривается технология диагностики финансового состояния предприятия в условиях кризиса на примере АО Агрокомбинат племязавод «Красногорский». Анализ проводится с использованием методики оценки финансовой устойчивости и платежеспособности. В работе представлены результаты диагностики финансового состояния предприятия, выявлены основные проблемы и риски, а также предложена стабилизационная программа по улучшению финансового положения и повышению устойчивости к кризисным явлениям.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

**Ключевые слова:** агрокомбинат, сельское хозяйство, антикризисное управление, финансовая устойчивость, экономическая безопасность предприятия, ликвидность.

***TECHNOLOGY OF DIAGNOSTICS OF THE FINANCIAL CONDITION OF THE ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF CRISIS ON THE EXAMPLE OF JSC AGROKOMBINAT PLEMZAVOD «KRASNOGORSKY»***

***Snigireva G.D.***

*Ph.D. in Economics, Associate Professor,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Lyapunova D.I.***

*student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Shestakova Y.P.***

*student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

**Abstract**

The article considers the technology of diagnostics of the financial condition of the enterprise in the conditions of crisis on the example of JSC Agrokombinat plemzavod «Krasnogorsky». The analysis is carried out using the methodology of assessment of financial stability and solvency. The work presents the results of diagnostics of the financial condition of the enterprise, identifies the main problems and risks, and

proposes a stabilization program to improve the financial position and increase resistance to crisis phenomena.

**Keywords:** agrokombinat, agriculture, crisis management, financial stability, economic security of the enterprise, liquidity.

Одним из ключевых аспектов успешного и эффективного управления организацией является оценка её финансового положения. В условиях экономического кризиса управление финансовыми ресурсами становится критически важным для функционирования каждой компании [2].

Под кризисными ситуациями понимается «драматическое развитие как внешней, так и внутренней ситуации, когда использовавшиеся до последнего времени методы управления становятся неэффективными, а иногда и вредными» [6].

Выбор методов и моделей диагностики кризисного состояния предприятий должен основываться на целях, субъектах и объектах анализа, особенностях деятельности и потенциальных возможностях предприятия к избеганию (снижение риска наступления) кризисной ситуации [3].

Прогнозирование и оценка вероятности банкротства компании и ее платежеспособности представляет интерес не только для органов государственной власти, инвесторов, поставщиков, заказчиков и кредиторов, но и для самой компании. Вовремя принятые меры позволят компании минимизировать риск неплатежеспособности и продолжить свою деятельность в дальнейшем [7].

В рамках данного исследования будет проведена диагностика финансового состояния предприятия, выявлены проблемные области и предложены меры по их устранению.

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Объектом диагностики финансового состояния было выбрано АО Агрокомбинат племзавод «Красногорский» Кировской области.

Основными направлениями деятельности общества являются: выращивание зерновых, кормовых культур, производство семян, производство молока, реализация произведённой продукции.

Анализ основных экономических показателей деятельности организации за 2021-2023 гг. демонстрирует неоднозначную динамику, что позволяет оценить эффективность работы по данным направлениям.

Несмотря на увеличение выручки в 2023 г., чистая прибыль сократилась почти в 4,5 раза по сравнению с 2022 г. (с 605 771 тыс. руб. до 135 304 тыс. руб.). Это связано с увеличением себестоимости реализованной продукции на 37,06% в 2023 году и управленческих и коммерческих расходов, что, следовательно, привело к падению всех показателей рентабельности. Например, рентабельность продаж за последний год упала с 22,82 п.п. до 4,09 п.п.

Проведенный анализ состава и структуры имущества и капитала показал, что общая сумма активов предприятия увеличилась на 1 283 628 тыс. руб. или на 33,45% с 2021 по 2023 год, что свидетельствует о росте объёмов деятельности и укреплении финансового положения. Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения увеличились более чем в 2,8 раза, а запасы и затраты выросли на 55,24%, что может свидетельствовать о росте товарооборота. Однако наблюдается снижение денежных средств и рост дебиторской задолженности, что указывает на ухудшение работы с покупателями.

Пассивная часть баланса характеризуется превышением собственных средств над заемными, что говорит о финансовой независимости. Краткосрочные обязательства увеличились на 26,15%, но их доля в общем объёме обязательств снизилась. Долгосрочные обязательства выросли на

16,45%, однако их доля также снизилась, что может указывать на снижение зависимости от долгосрочного финансирования. Собственный капитал компании увеличился на 39,50%, составив 64,47% от общего капитала в 2023 году, что положительно сказывается на финансовой устойчивости и способности привлекать инвестиции.

Одной из важнейших методик диагностики финансового состояния организации является анализ финансовой устойчивости. В российской практике ключевым индикатором финансовой устойчивости является излишек или недостаток средств для формирования запасов и покрытия расходов [1].

Такие типы как абсолютная и нормальная устойчивость характеризуются отсутствием неплатежей и причин их возникновения, то есть работа высоко или нормально рентабельна, отсутствуют нарушения внутренней и внешней финансовой дисциплины. Неустойчивое финансовое состояние характеризуется наличием нарушений финансовой дисциплины перебоями в поступлении денежных средств на расчетные счета и в платежах, неустойчивой рентабельностью, невыполнением финансового плана, в том числе по прибыли [5].

Кризисное финансовое состояние характеризуется, кроме указанных признаков неустойчивого финансового положения, еще и наличием регулярных неплатежей (наличие просроченных ссуд банкам и просроченной задолженности поставщикам за товары; наличие, кроме того, недоимок в бюджеты; банкротство) [4].

Анализ обеспеченности запасов источниками формирования показывает, что АО «Агрокомбинат ПЗ «Красногорский» имеет неустойчивое финансовое состояние (третий тип финансовой устойчивости) в 2021-2023 годах. У предприятия наблюдается недостаток собственных оборотных средств и капитала, а также излишек долгосрочных и краткосрочных заёмных источников. Это указывает на нехватку постоянного капитала для

формирования запасов, что компенсируется привлечением краткосрочных кредитов.

Несмотря на рост собственных и заёмных средств, увеличение запасов опережает их рост, что приводит к нехватке средств. Избыток заёмных средств подтверждает зависимость компании от краткосрочного кредитования для финансирования запасов. Это указывает на необходимость оптимизации управления запасами для достижения более устойчивого финансового положения.

Далее проанализируем способность организации рассчитываться по текущим обязательствам на основе коэффициентов ликвидности и платежеспособности. Рассчитанные данные показали, что коэффициент абсолютной ликвидности в 2023 году вырос на 0,13 и составил 0,24, что соответствует рекомендуемому значению. Коэффициенты промежуточной и текущей ликвидности, которые в 2023 году были равны 0,44 и 1,92 соответственно, не достигают рекомендуемых значений, а значит, организации будет сложно погасить текущие обязательства в случае надобности.

Коэффициент платежеспособности нормального уровня в 2023 году (2,41) превысил значение коэффициента текущей ликвидности, что может указывать на проблемы с обеспечением текущих обязательств высоколиквидными активами, несмотря на общий рост показателя на 0,27 пункта по сравнению с 2021 годом.

Таким образом, экономические показатели предприятия демонстрируют положительные тенденции в его размерах, специализации и эффективности использования ресурсов. Однако, несмотря на рост выручки, финансовые результаты деятельности АО Агрокомбинат ПЗ «Красногорский» в 2023 году ухудшились и остаются на достаточно удовлетворительном уровне. Деятельность организации остается прибыльной, однако эффективность ниже

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

среднеотраслевых показателей. Это может привести к ухудшению платежеспособности и потере финансовой устойчивости в будущем.

Организация располагает достаточной величиной имущества. Отрицательными тенденциями в составе активов баланса можно отметить снижение денежных средств организации и рост дебиторской задолженности. Показатели структуры капитала свидетельствуют о невысоком уровне зависимости предприятия от краткосрочных кредитов и займов. Но финансовое состояние является неустойчивым, наблюдается нарушение ликвидности (величина промежуточной и текущей ликвидности не соответствуют нормативным значениям).

В связи с выявленными проблемами необходимо разработать стабилизационную программу, направленную на повышение эффективности деятельности компании.

Реализация мероприятий предполагает привлечение максимально возможной суммы денежных средств для погашения текущей задолженности.

Так предполагается, что основным источником привлечения денежных средств для погашения текущих обязательств будут являться излишки запасов, которые есть на балансе предприятия. В частности, это затраты, находящиеся в незавершенном производстве и готовой продукции, хранящейся на складах, в полном объеме на сумму 226 988 тыс. руб и 2 935 тыс. руб. соответственно. А также часть сырья, которая продаётся с целью оптимизации затрат на хранение запасов в размере 430 531 тыс. руб.

Второй по величине источник – это работа с дебиторской задолженностью, которая предполагает взыскание долгов с клиентов. Так предполагается, что возможная для привлечения сумма дебиторской задолженности составляет примерно 178 497 тыс. руб.

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

Другими источниками привлечения денежных средств являются долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения в активы: 331 596 тыс. руб. и 38 038 тыс. руб. соответственно.

В результате структура баланса претерпит изменения по следующим строкам актива: стр. 1210 «Запасы», стр. 1230 «Дебиторская задолженность», стр. 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)», стр. 1170 «Финансовые вложения», а также стр. 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты».

Среди строк пассива изменения коснутся следующих строк: стр. 1510 «Заемные средства», стр. 1520 «Кредиторская задолженность» и 1370 «Нераспределенная прибыль».

Таким образом, текущие обязательства предприятия сократятся на 1 208 585 тыс. руб. В частности, предложенный комплекс мероприятий позволит привлечь денежные средства для полного погашения кредиторской задолженности в размере 297 703 тыс. руб. и частичного погашения заемных средств в размере 910 882 тыс. руб. (примерно на 87%).

Результаты исследования показали, что прогноз финансового состояния АО «Агрокомбинат ПЗ «Красногорский» на 2024 год демонстрирует положительную динамику: ожидается увеличение денежных активов, сокращение кредиторской задолженности и краткосрочных кредитов, а также рост собственного капитала. Эти изменения свидетельствуют об улучшении финансовой устойчивости предприятия, что выражается в переходе от неустойчивого финансового состояния к нормальной устойчивости (второму типу финансовой устойчивости).

Коэффициенты ликвидности демонстрируют значительное улучшение: коэффициент абсолютной ликвидности увеличивается с 0,2 до 0,58, коэффициент текущей ликвидности - с 1,92 до 8,90, что свидетельствует о высокой платёжеспособности компании.



## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

В целом, прогнозируемое улучшение финансовой устойчивости АО «Агрокомбинат ПЗ «Красногорский» создает благоприятные условия для дальнейшего развития предприятия.

Несмотря на положительные прогнозы, необходимо учитывать возможные риски, связанные с ростом запасов и затрат, а также сокращением иммобилизованных средств. Для поддержания положительной тенденции необходимо продолжать реализацию мероприятий по оптимизации и повышению эффективности использования ресурсов, внимательно отслеживать изменения в структуре активов и пассивов для своевременного реагирования на возможные риски, и развить долгосрочную стратегию, обеспечивающую устойчивый рост и развитие предприятия.

В заключение отметим, что финансовая стабильность является одним из ключевых факторов успеха хозяйствующего субъекта, который существенно влияет на его конкурентоспособность и устойчивость. Диагностика финансового состояния, особенно в моменты кризиса, позволяет не только выявить слабые места, но и создать действенную финансовую стратегию. Кроме того, такой анализ служит основой для комплексной оценки антикризисных действий.

Для принятия обоснованных управленческих решений в рамках современного антикризисного управления важны постоянный мониторинг и оценка результативности не только в кризисных ситуациях, но и в периоды экономического благополучия. Такой подход способствует своевременному реагированию на возникающие проблемы и позволяет избегать негативных последствий, что в конечном итоге способствует повышению общей эффективности предприятия.

**Библиографический список:**

1. Банникова, К. М. Финансовая устойчивость предприятия, методы ее оценки и обеспечения / К. М. Банникова. // Молодой ученый. – 2022. – № 1 (396). – С. 79-81.
2. Горовец, Н.А. К вопросу о сущности финансовой диагностики [Электронный ресурс] / Н.А. Горовец // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2018. – №2 (43). – С. 17-24.
3. Калижников, Ю.А. Современная модель разработки антикризисной стратегии компании / Ю.А. Калижников, М.С. Иванова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 7 (101). – С. 90-92.
4. Коротков, Э. М. Антикризисное управление: учебник для вузов / Э. М. Коротков. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 406 с. – (Высшее образование). // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/535524>
5. Лигай, А.С. Диагностика финансового состояния компании как основа принятия управленческих решений / А.С. Лигай // Материалы международной научнопрактической конференции магистрантов к 100-летию Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. / Под ред. д.э.н., доцента В.А. Ковалева и д.э.н., проф. А.И. Ковалева. Омск, 2018. – С. 12-15 с.
6. Перов Е.В. Пути повышения устойчивости бизнеса в кризисных ситуациях // Социальные и экономические системы. – 2023. – № 1-1 (39). – С. 266-277.
7. Снигирева Г.Д., Шевцова И.С., Малышева Н.М. Анализ причин неплатежеспособной организации в России/ В сборнике: Молодежь и наука. I сборник статей студенческого научного общества ВятГУ. Киров, 2023. С. 147-151.

*Оригинальность 76%*